



COMUNE DI SEREGNO

**DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
(DUP)**

2022 / 2024

NOTA DI AGGIORNAMENTO

Sommario

1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE.....	3
2. La programmazione nel contesto normativo	4
3. Linee Programmatiche Formalizzate Nel Dup.....	5
SEZIONE STRATEGICA.....	14
4. Quadro delle condizioni esterne all'ente.....	15
5. Analisi demografica.....	21
6. Analisi del territorio.....	22
7. Economia insediata al 30/09/2021	23
8. Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali.....	24
9. Quadro delle condizioni interne all'ente.....	28
10. Modalità di gestione dei servizi.....	33
11. Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata.....	45
12. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente.....	50
13. Analisi delle entrate.....	52
Contributi agli investimenti	62
Alienazioni beni immobili.....	62
Proventi derivanti dai permessi di costruire.....	62
Altre entrate in conto capitale.....	62
14. Analisi della spesa	66
INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI.....	70
SEZIONE OPERATIVA - parte 1	72
SEZIONE OPERATIVA - parte 2	197
15. Programma triennale delle opere pubbliche.	198
16. Programma biennale degli acquisti di beni e servizi	205
17. Programmazione del fabbisogno del personale 2022-2024	208
18. Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per il triennio 2022-2024.....	209

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

1. PROCESSO DI FORMAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Fasi di formazione del DUP e ad esso inerenti	Atti
<i>Presentazione delle linee programmatiche</i>	
Linee programmatiche di mandato 2018/2023	Delibera Consiliare n. 11 del 12 febbraio 2019
<i>Proposta di DUP</i>	
Schema di documento unico di programmazione	Delibera di Giunta n. 89 del 29 luglio 2021
Approvazione del DUP	Delibera di Consiglio n. 53 del 3 novembre 2021

2. La programmazione nel contesto normativo

La programmazione, così come definita al p.8 dell'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, nella dimensione temporale del bilancio di previsione, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento coerentemente agli indirizzi politici riferiti alla durata del mandato amministrativo.

Ne consegue che il processo di pianificazione formalizzato nel presente DUP garantisce la sostenibilità finanziaria delle missioni e dei programmi previsti. Perché ciò sia possibile, nella formulazione delle previsioni si è tenuto conto della correlazione tra i fabbisogni economici e finanziari con i flussi finanziari in entrata, cercando di anticipare in osservanza del principio di prudenza le variabili che possono in prospettiva incidere sulla gestione dell'ente.

Affinché il processo di programmazione esprima valori veridici ed attendibili, l'Amministrazione ha coinvolto gli *stakeholder* di volta in volta interessati ai programmi oggetto del DUP nelle forme e secondo le modalità ritenute più opportune per garantire la conoscenza, relativamente a missioni e programmi di bilancio, degli obiettivi strategici ed operativi che l'ente si propone di conseguire. Dei relativi risultati sarà possibile valutare il grado di effettivo conseguimento solo nel momento della rendicontazione attraverso la relazione al rendiconto. Dei risultati conseguiti occorrerà tenere conto attraverso variazioni al DUP o nell'approvazione del DUP del periodo successivo.

Per mezzo dell'attività di programmazione, l'Amministrazione concorre al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i relativi principi fondamentali emanati in attuazione degli articoli 117, comma 3, e 119, comma 2, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità. Pertanto, l'Amministrazione, oltre alle proprie risorse finanziarie e organizzative ha dovuto considerare questi ulteriori vincoli unitamente ai più stringenti limiti di spesa e al blocco delle aliquote tributarie stabiliti a livello centrale.

Sulla programmazione locale incidono anche le prospettive economiche europee, nazionali e regionali, infatti la legge 31 dicembre 2009, n. 196, come modificata e integrata dalla legge 7 aprile 2011, n. 39 al fine di garantire la piena integrazione tra il ciclo di programmazione nazionale e quello europeo, dedica alla "Programmazione degli obiettivi di finanza pubblica" il titolo terzo e prevede che tutte le amministrazioni pubbliche devono conformare l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa al metodo della programmazione.

In linea con quanto sopra descritto, sono di seguito riportate le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo.

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative dell'ente. A tal fine, costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

Le finalità e gli obiettivi di gestione di seguito descritti devono essere misurabili e monitorabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi. Ne consegue che il DUP, nel descrivere le linee programmatiche caratterizzanti il mandato amministrativo, sarà presentato in modo chiaro ed attraverso un sistema di indicatori di risultato atteso rendicontabili annualmente.

3. Linee Programmatiche Formalizzate Nel Dup

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DEI SERVIZI

3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi -

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.2 Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.5 Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città;
Servizi istituzionali, generali e di gestione	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino 3.1.6 Attuare una linea di spesa improntata alla sobrietà e all'eliminazione degli sprechi.
Istruzione e diritto allo studio	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.8 Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l'abbandono scolastico;
Istruzione e diritto allo studio	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.1 Biblioteca da vivere: estendere l'orario di apertura, valorizzare le sale studio e gli spazi condivisi; ampliare l'offerta di iniziative di promozione della lettura;
Trasporti e diritto alla mobilità	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.9 Servizio di trasporto pubblico integrato: consolidare l'impegno del Comune a collaborare con l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per la realizzazione di un nuovo sistema di trasporto pubblico integrato, caratterizzato da efficacia nei confronti delle esigenze di mobilità dell'utenza sistematica ed occasionale e, al contempo, all'efficienza del servizio, implementando, qualora necessario, un servizio di trasporto scolastico dedicato per gli alunni degli Istituti Comprensivi Statali presenti sul territorio comunale.
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.2 Incentivare le politiche abitative ed una equa assegnazione delle abitazioni;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.3 Potenziamento del sistema integrato del lavoro per agevolare l'incontro tra domanda e offerta, con particolare attenzione alla formazione e alla qualificazione professionale dei lavoratori disoccupati
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.5 Intavolare dialoghi costruttivi con le imprese e le associazioni datoriali per facilitare la promozione e l'introduzione di forme innovative di welfare aziendale volte a incrementare il benessere del lavoratore e della sua famiglia;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi 3.2.6 Facciamo rete: promuovere e valorizzare le anime cittadine del mondo del volontariato, del sociale, del terzo settore, secondo il principio di sussidiarietà, anche mediante la concessione di agevolazioni e spazi

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione comunale, ponendo al centro dell'azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio
---	---

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DEL TERRITORIO

2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

2.2 Partecipare alla rete Territoriale: i cittadini e le organizzazioni locali, protagonisti della città

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.13 Efficienza energetica degli edifici pubblici: pianificare ed attuare interventi al fine di ridurre al minimo il consumo energetico negli edifici pubblici
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada
Servizi istituzionali, generali e di gestione	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.5 Riquilibrare i parcheggi cittadini, rendendoli sicuri e valutandone una revisione delle tariffe, prevedendo agevolazioni e stipulando convenzione con esercizi commerciali per non penalizzare l'attività lavorativa; valutare la realizzazione di nuove aree di parcheggio
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.1 "Seregno Città della Musica": potenziamento del Concorso Internazionale "Ettore Pozzoli" e del "Pozzolino", attraverso la realizzazione di eventi collaterali in altri settori dell'arte
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.2 Rilanciare e sviluppare l'offerta culturale: di concerto con le tante realtà già presenti sul territorio, valorizzare il Museo dei Vignoli, sia come spazio diurno per i giovani che per la promozione di specifici laboratori
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona 2.3.3 Lavorare a un progetto per la definizione di un'offerta culturale che animi lo spazio dell'Auditorium attraverso proposte per le famiglie e i più giovani, per creare momenti aggregativi, di fruizione del luogo e di approfondimento culturale
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.11 Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a: a) adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili; b) adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della visione futura della città e del suo territorio
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio 2.1.14 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive;

Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada</p>
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.4 Mobilità intelligente: adottare un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), quale insieme coordinato di interventi, finalizzato a migliorare le condizioni di circolazione e di sicurezza, con particolare attenzione alla riqualificazione e all'ampliamento della rete delle piste ciclabili, creando una rete trasversale per una città "a misura di bicicletta", attivando una progettualità di "bike sharing" in collaborazione con altre amministrazioni</p>
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.6 Riqualificare l'area stazione: progettare un nuovo sottopasso/sovrappasso in entrata ed in uscita, prevedendo la realizzazione di una velostazione per il parcheggio di biciclette</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.1 Riportiamo in vita i parchi: garantire il recupero e la salvaguardia delle aree verdi e riportare in vita i parchi cittadini; riaprire i parchi comunali chiusi e dotarli di videosorveglianza, predisporre interventi a misura di bambino, genitore e nonno; sviluppare una progettazione partecipata dei parchi e giardini;</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.10 PLIS "Brianza Centrale": a) presidio e rafforzamento delle aree a Parco attraverso l'ampliamento dell'ambito di geografico di riferimento da attuare con il processo di fusione con il PLIS "Grugnotorto-Villoresi"; b) incremento e rafforzamento delle reti ecologiche e di connettività ciclopedonale tra le diverse aree del Parco e del Parco stesso con le aree tutelate dei comuni limitrofi, da esplorare con studi settoriali</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.12 Una città armonica e attenta all'ambiente: riconsiderare il contratto con Gelsia-Ambiente per rendere il servizio più efficiente, predisponendo altresì una revisione nei principi della raccolta indifferenziata del "sacco blu" al fine di agevolare le famiglie con bambini ed anziani</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada;</p>
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Una città armonica ed attenta all'ambiente</p>
Trasporti e diritto alla mobilità	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.3 Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie;</p>
Trasporti e diritto alla mobilità	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.7 Illuminazione e videosorveglianza: rafforzare e potenziare, soprattutto nelle periferie, nei parchi e nelle zone più sensibili della città, il sistema di illuminazione e di videosorveglianza</p>
Trasporti e diritto alla mobilità	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie</p>
Trasporti e diritto alla mobilità	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Riqualificare i parcheggi cittadini, rendendoli sicuri e valutandone una revisione delle tariffe, prevedendo agevolazioni e stipulando convenzione con esercizi commerciali per non penalizzarne l'attività lavorativa; valutare la realizzazione di nuove aree di parcheggio</p>

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.2 Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.11 Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a: a) adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell’impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili; b) adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a “zero” consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell’edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della visione futura della città e del suo territorio</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.14 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>2.1.15 Sostenere l’imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e coworking</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>2 2.2 Partecipare alla rete Territoriale: i cittadini e le organizzazioni locali, protagonisti della città</p> <p>2.2.5 Costituire gruppi di lavoro, con rappresentanti delle associazioni di categoria ed esperti dei settori produttivi e del commercio, sia istituzionali sia privati, per un’analisi delle risorse e delle attività già presenti e di quelle da potenziare</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>2 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio</p> <p>Una città armonica ed attenta all’ambiente</p>

Sezione strategica - Indirizzi e obiettivi

SCELGO SEREGNO: DALLA PARTE DELLE PERSONE

- 1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza
- 1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
- 1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva
- 1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
- 1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<p>1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza</p> <p>1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;</p>
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<p>1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza</p> <p>1.1.4 Favorire la partecipazione cittadina attraverso strumenti specifici di comunicazione e di coinvolgimento diretto;</p>
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<p>1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva</p> <p>1.3.1 Una tassazione più equa: revisione delle aliquote nelle tasse di competenza comunale (di maggiore progressività in base al reddito)</p>
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<p>1 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva</p> <p>1.3.3 Riduzione Tari: definizione di obiettivi progressivi</p>
Ordine pubblico e sicurezza	<p>1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza</p> <p>1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;</p>
Istruzione e diritto allo studio	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.4 Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso;</p>
Istruzione e diritto allo studio	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.5 Rafforzare la formazione professionale: promuovere e sviluppare la formazione professionale post-superiore, valutando la fattibilità realizzativa di un Istituto Tecnico Superiore, di concerto con associazioni di categoria e aziende del territorio e la Provincia di Monza e Brianza</p>
Istruzione e diritto allo studio	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.6 Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici.</p>
Istruzione e diritto allo studio	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l'abbandono scolastico</p>

Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.2 Rafforzare iniziative educative in momenti extra-scolastici e sostenere l'alleanza educativa con le diverse realtà presenti sul territorio, per realizzare progettualità condivise;</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale</p> <p>1.5.1 Promuovere la diffusione della pratica sportiva in collaborazione con le associazioni cittadine e le scuole del territorio ad ogni livello, includendo il mondo della disabilità;</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale</p> <p>1.5.2 Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale</p> <p>1.5.3 Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale</p> <p>Favorire la libera espressione artistica dei giovani, quale forma di prevenzione degli atti di vandalismo e di coinvolgimento della cittadinanza</p>
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<p>1 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale</p> <p>Supporto alle famiglie e sensibilizzazione sull'importanza dello sport per l'educazione e la crescita di bambini e ragazzi, per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità</p>
Soccorso civile	<p>1 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza</p> <p>1.1.1 Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana;</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.1 Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.2 Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.3 Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.3 Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"</p>

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.4 Una città "amica dei bambini e degli adolescenti": dedicare apposite risorse all'infanzia, anche mediante l'introduzione di strumenti di regolazione e promozione di forme di incontro, di ascolto e di aggregazione</p>
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<p>1 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata</p> <p>1.4.4 Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso;</p>
Sviluppo economico e competitività	<p>1 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali</p> <p>1.2.1 Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale.</p>

SCELGO SEREGNO: OLTRE IL TERRITORIO

4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini

Linee di indirizzo:

Missione	Linee di indirizzo
Servizi istituzionali, generali e di gestione	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.5 Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.4 Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.3 Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale;
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini Sviluppare maggiormente l'attività di ricerca di finanziamenti esterni a supporto di nuovi progetti
Sviluppo economico e competitività	4 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini 4.1.4 Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile

SEZIONE STRATEGICA

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente. Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea che si possono ritenere sintetizzabili nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e nella capacità di cogliere l'opportunità di finanziamenti europei a copertura di spese ed investimenti sostenuti dall'Amministrazione.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del proprio mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo,
2. le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali,
3. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Prima di analizzare la pianificazione strategica per missione di bilancio, si procede ad analizzare le **condizioni esterne** e le **condizioni interne** per le quali è richiesto l'approfondimento relativamente al periodo di mandato.

4. Quadro delle condizioni esterne all'ente

Premessa

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, stabilisce che i contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica definiti in ambito comunitario e nazionale.

In tal senso, imprescindibile punto di riferimento è il Documento di Economia e Finanza (DEF) che, a norma dell'articolo 7 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Governo presenta alle Camere entro il 10 aprile di ogni anno. Si tratta, nello specifico, del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

Sempre a norma del citato articolo 7 della legge 196/2009 il Governo presenta poi alle Camere, entro il 27 settembre di ogni anno, la Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF), che contiene l'aggiornamento degli obiettivi programmatici nonché le eventuali modifiche e integrazioni del Documento di Economia e Finanza (DEF) in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea relativamente al Programma di stabilità e al Programma nazionale di riforma.

La Nota di aggiornamento al DEF (NADEF) del 2021 *"prospetta uno scenario di crescita dell'economia italiana e di graduale riduzione del deficit e del debito pubblico. L'intonazione della politica di bilancio rimane espansiva nei prossimi due anni e poi diventa gradualmente più concentrata sulla riduzione del rapporto debito/PIL"*.

Le nuove previsioni macroeconomiche del Governo per il 2022-2024, pur riconoscendo alcuni rischi collegati all'evoluzione della pandemia da Covid-19 e della domanda mondiale e ai forti aumenti dei prezzi dell'energia registrati negli ultimi mesi, prendono atto del miglioramento dei principali indicatori di crescita e indebitamento rispetto alle stime contenute nel DEF e definiscono il perimetro di finanza pubblica all'interno del quale si iscriveranno le misure della prossima Legge di Bilancio. Il livello di PIL più elevato (atteso a un +6% per l'anno in corso) e il minor indebitamento netto (previsto al 9,4% del PIL) consentono una flessione del rapporto tra debito pubblico e prodotto (dal 155,6% nel 2020 al 153,5% nel 2021), che invece era stimato in aumento nel DEF di aprile.

Per quanto riguarda la programmazione delle finanze pubbliche, per il 2022 la NADEF fissa un obiettivo di deficit pari al 5,6% del PIL, che si confronta con un saldo tendenziale pari al 4,4%. L'andamento dell'indebitamento netto programmatico è superiore a quello del quadro tendenziale per oltre un punto percentuale di PIL anche nel 2023 e 2024, sebbene la NADEF delinea una progressiva e significativa riduzione dell'indebitamento netto, che scenderà al 3,3% del PIL nel 2024. Anche per effetto dello stimolo di bilancio, la crescita del PIL programmatico è prevista pari al 4,7% nel 2022, al 2,8% nel 2023 e all'1,9% nel 2024. La discesa del rapporto debito/PIL proseguirà per raggiungere il 146,1% nel 2024.

Alla luce di questo migliorato quadro economico e finanziario e delle Raccomandazioni specifiche al Paese da parte del Consiglio dell'Unione Europea, il Governo conferma l'impostazione di fondo della politica di bilancio illustrata nel DEF. Ipotizzando che prosegua la progressiva riduzione alle restrizioni delle attività economiche e sociali legate al Covid-19, l'intonazione della politica di bilancio resterà espansiva fino a quando il PIL e l'occupazione avranno recuperato non solo la caduta, ma anche la mancata crescita rispetto al livello del 2019. Una condizione che, in base alle proiezioni aggiornate, si può prevedere sarà soddisfatta a partire dal 2024. Da quell'anno in poi, la politica di bilancio dovrà essere maggiormente orientata a ridurre il disavanzo strutturale e a ricondurre il rapporto debito/PIL al livello pre-crisi (134,3%) entro il 2030.

Nel corso del triennio 2022-2024, l'andamento programmatico disegnato dalla NADEF consentirà di coprire le esigenze per le 'politiche invariate' e il rinnovo di diverse misure di rilievo economico e sociale, fra cui quelle relative al sistema sanitario, al Fondo di Garanzia per le PMI, all'efficientamento energetico degli edifici e agli investimenti innovativi. Si interverrà sugli ammortizzatori sociali e sull'alleggerimento del carico fiscale. L'assegno unico universale per i figli verrà messo a regime.

L'espansione dell'economia italiana nei prossimi anni sarà sostenuta, oltre che dallo stimolo di bilancio, anche da favorevoli condizioni monetarie e finanziarie, dal ritrovato ottimismo delle imprese e dei consumatori e in particolare dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che rappresenta un'occasione inedita per rilanciare il nostro Paese all'insegna della sostenibilità ambientale e sociale.

Quadro complessivo e politica di bilancio

Il primo semestre dell'anno in corso ha registrato un recupero del Prodotto Interno Lordo (PIL) nettamente superiore alle attese. Ad un lieve incremento nel primo trimestre (0,2 per cento sul periodo precedente) è infatti seguito un aumento del 2,7 per cento nel secondo. Si prevede che il terzo trimestre segnerà un ulteriore recupero del PIL, con un incremento sul periodo precedente pari al 2,2 per cento.

Pur ipotizzando una progressione dell'attività economica più contenuta negli ultimi tre mesi dell'anno, la previsione di crescita annuale del PIL sale al 6,0 per cento,

Il 2021 è anche stato sinora contrassegnato da una ripresa dell'inflazione, meno accentuata che in altre economie avanzate ma pur sempre significativa. L'indice dei prezzi al consumo per l'intera collettività (NIC), dopo un calo medio dello 0,2 per cento nel 2020, nei primi otto mesi di quest'anno è aumentato mediamente dell'1,2 per cento sul corrispondente periodo del 2020, trainato dal rimbalzo dei prezzi dei prodotti energetici. Il tasso di inflazione tendenziale in agosto è salito al 2,0 per cento, trainato dai beni energetici regolamentati (+34,4 per cento) e dagli altri energetici (+ 12,8 per cento). L'inflazione di fondo (prezzi al consumo esclusi energia, alimentari e tabacchi) resta bassa (0,6 per cento in agosto) e la crescita delle retribuzioni contrattuali a tutto giugno risultava nulla nel settore pubblico e moderata nel settore privato (1,2 per cento tendenziale nell'industria e 0,7 per cento nei servizi di mercato). Ad eccezione dei servizi ricettivi e di ristorazione, per i quali l'inflazione in agosto è risultata pari al 2,3 per cento, non vi sono per ora evidenze di un ampliamento del processo inflazionistico in Italia.

Quadro macroeconomico

Il quadro previsivo rimane influenzato principalmente dagli sviluppi attesi della pandemia, dall'impulso alla crescita derivante dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dalle politiche monetarie e fiscali espansive a livello globale. In confronto al DEF, le variabili esogene della previsione giustificano una significativa revisione al rialzo della previsione di crescita del PIL per il 2021 e una lieve limatura per il 2022 e 2023. Nel dettaglio, la crescita prevista del commercio mondiale e delle importazioni dei principali partner commerciali dell'Italia è rivista al rialzo per il 2021 e, in minor misura, per il 2022 e il 2023.

Il tasso di cambio dell'euro è più competitivo rispetto al livello utilizzato per la previsione del DEF, soprattutto contro il dollaro, e un ulteriore sostegno proviene dai tassi a breve e dai rendimenti attesi sui titoli di Stato, inferiori in confronto alle ipotesi del DEF. Un fattore di freno è invece rappresentato dal prezzo atteso del petrolio (ricavato dalle quotazioni dei futures), che è più elevato in confronto alla previsione di aprile. Dal punto di vista dell'impulso fornito dal PNRR, la versione finale del Piano definita con la Commissione Europea comporta uno spostamento di flussi di spesa dal primo triennio del Piano verso il secondo. Peraltro, l'anno più interessato dalla revisione al ribasso è il 2021, per il quale la crescita prevista del PIL è largamente acquisita.

L'impulso derivante dalla spesa attivata dal PNRR è lievemente inferiore nel 2022 e 2023, mentre risulta nettamente superiore nel 2024. Di ciò si è tenuto conto nel rimodulare la previsione della spesa per investimenti. L'impatto delle riforme previste dal PNRR è incorporato nella previsione in via indiretta, ovvero attraverso il tasso di crescita potenziale verso il quale l'andamento del PIL tende a convergere nel medio termine. Ciò anche in considerazione del fatto che i relativi impatti avranno luogo su un arco temporale più lungo rispetto al 2022-2024.

Come si è detto, la stima di crescita del PIL reale per il 2021 sale dal 4,5 per cento al 6,0 per cento. La crescita del 2022 è invece rivista al ribasso, dal 4,8 per cento al 4,2, principalmente per via del più elevato punto di partenza. Nel complesso, secondo la nuova previsione il biennio 2021-2022 registrerà un recupero più marcato del prodotto rispetto a quanto previsto nel DEF, con un livello di PIL reale che già nel 2022 risulterebbe lievemente superiore a quello del 2019.

Per i due anni seguenti, considerato l'effetto congiunto della revisione delle esogene e delle ipotesi relative al PNRR, si confermano sostanzialmente le previsioni del DEF, con una crescita che pur rallentando rispetto al 2021-2022, sarebbe nettamente superiore alla tendenza precrisi. L'andamento previsto del PIL riflette anzitutto una ripresa dei consumi inizialmente superiore all'espansione del reddito data l'ipotesi di una discesa del tasso di risparmio delle famiglie rispetto al picco pandemico – discesa supportata anche dall'effetto ricchezza prodotto dal rialzo dei corsi azionari e obbligazionari.

Tuttavia, il tratto distintivo della ripresa prevista per gli anni 2022-2024 è il forte aumento degli investimenti fissi lordi alimentato dal PNRR. Gli investimenti pubblici sono previsti salire dal 2,3 per cento

del PIL nel 2019 al 3,4 per cento nel 2024. Per quanto riguarda gli scambi con l'estero, le esportazioni cresceranno ad un tasso lievemente superiore a quello del commercio mondiale e dell'import dei partner commerciali dell'Italia, sostenute anche dai guadagni di competitività previsti nei confronti dei partner UE per via di una dinamica più contenuta di prezzi e salari. Per il biennio 2023-2024 è stata adottata un'ipotesi prudenziale di crescita grosso modo in linea con quella del commercio mondiale.

Tendenze recenti dell'economia italiana

Alla luce dei dati più recenti sull'andamento di entrate e uscite delle AP, della revisione del quadro macro e dei livelli aggiornati dei rendimenti a termine sui titoli di Stato, le proiezioni di indebitamento netto sono riviste in chiave migliorativa. Il deficit previsto per quest'anno è ora cifrato in un 9,4 per cento del PIL, in discesa dal 9,6 per cento registrato nel 2020 secondo i dati diffusi dall'Istat il 22 settembre. La nuova stima per il 2021 è nettamente inferiore all'11,8 per cento previsto nel DEF. Il profilo del deficit nel prossimo triennio è anch'esso nettamente più basso in confronto alla previsione programmatica del DEF, giacché l'indebitamento netto del 2022 scende dal 5,9 per cento al 4,4 per cento del PIL, quello del 2023 passa dal 4,3 per cento al 2,4 per cento, e nel 2024 si arriva al 2,1 per cento del PIL anziché al 3,4 per cento previsto nel DEF.

Per quanto riguarda il saldo strutturale, il peggioramento previsto per quest'anno si riduce nettamente in confronto al DEF (da -4,5 a -2,9 punti percentuali di PIL). Il miglioramento stimato per il 2022 si riduce di conseguenza, dal +3,8 al +2,1 per cento del PIL, ma rimane molto significativo. Il saldo strutturale nella nuova previsione migliora notevolmente anche nel 2023 (+1,0 pp come stimato nel DEF) e nel 2024 (+0,6 pp come stimato nel DEF). È opportuno ricordare che gli interventi di rafforzamento dell'assistenza sanitaria e di sostegno a lavoratori, famiglie e imprese attuati durante la pandemia sono state considerate 'strutturali' dalla Commissione Europea.

Via via che gli interventi giungono a conclusione e il saldo di bilancio si riequilibra, migliora anche il saldo strutturale senza che ciò derivi da maggiori imposte o tagli alla spesa corrente ordinaria. Venendo al debito pubblico, la proiezione aggiornata di finanza pubblica comporta una discesa del rapporto tra debito lordo e PIL dal picco del 155,6 per cento raggiunto nel 2020 al 153,5 per cento quest'anno. Si tratta di un risultato molto positivo in confronto al 159,8 per cento previsto nel DEF, che riflette sia la dinamica del PIL sia quella del fabbisogno di cassa delle AP. Il rapporto debito/PIL scenderebbe poi di circa dieci punti percentuali nel prossimo triennio, arrivando al 143,3 per cento del PIL nel 2024.

Nella prima parte del 2021 l'economia italiana ha sperimentato una fase di ripresa, iniziata nel primo trimestre e rafforzatasi in misura significativa nel secondo. L'entrata a regime della campagna di immunizzazione, favorendo il graduale miglioramento del contesto epidemiologico, ha permesso la graduale rimozione delle restrizioni a beneficio principalmente dei servizi. A partire dai mesi primaverili, l'accresciuta mobilità individuale e il recupero della domanda interna hanno contribuito al miglioramento del quadro macroeconomico, sostenendo il rafforzamento della dinamica del PIL.

Nel primo semestre del 2021 l'economia italiana è stata interessata da un recupero dell'attività economica superiore rispetto a quanto prospettato nel DEF. Nel primo trimestre il PIL ha osservato una lieve ripresa (0,2 per cento t/t) nonostante le restrizioni alla mobilità fossero ancora elevate. Nel secondo trimestre, il dispiegarsi degli effetti della campagna vaccinale e il venir meno delle misure di restrizione ha indotto una marcata accelerazione del PIL (2,7 per cento t/t), che è arrivato a collocarsi 3,8 punti al di sotto dei livelli pre-crisi.

La crescita è stata sostenuta dalla domanda interna al netto delle scorte, il cui contributo è risultato particolarmente significativo nel secondo trimestre. All'accumulo di scorte nel primo trimestre ha fatto seguito una riduzione lievemente più marcata nel secondo. La domanda estera netta, dopo l'apporto negativo del primo trimestre, ha contribuito positivamente alla crescita del PIL nel secondo trimestre.

ECONOMIA ITALIANA: PROSPETTIVE

La dinamica del PIL nel primo semestre dell'anno è risultata nettamente superiore alle aspettative: l'economia italiana è stata l'unica tra quelle europee a segnare una marginale ripresa già nel primo trimestre dell'anno e ha segnato un'espansione superiore alla media europea anche nel trimestre successivo (2,7 per cento t/t vs 2,2 per cento t/t), riducendo in tal modo il divario generato dalla contrazione più ampia della media lo scorso anno. Gli indicatori congiunturali più recenti indicano che tale dinamica si è consolidata nel corso dei mesi estivi, quando si stima che il PIL sia cresciuto ad un tasso del 2,2 per cento t/t, trainato ulteriormente dai servizi, con il robusto apporto del settore delle costruzioni, a fronte di una moderazione dell'espansione del manifatturiero.

Per quanto attiene ai servizi, l'indice Istat del clima di fiducia delle imprese a settembre segna un nuovo massimo dall'inizio della pandemia, più che compensando la lieve flessione di agosto. Diversi indicatori confermano la ripresa del comparto turistico nel terzo trimestre. Secondo l'indagine Assoturismo, tra giugno e agosto le presenze nelle strutture ricettive italiane sono cresciute del 21 per cento rispetto al corrispondente periodo dello scorso anno, sebbene il divario rispetto ai livelli di attività del 2019 sia ancora ampio per via della minor presenza di turisti stranieri (-35 per cento sui livelli pre-Covid).

D'altra parte, le più recenti indicazioni sull'andamento della spesa delle famiglie nei mesi estivi denotano un ulteriore incremento dei consumi, dopo il rimbalzo del 2T. Le prospettive tracciate dagli indicatori congiunturali sono positive anche per la manifattura. A luglio la produzione industriale è aumentata ancora (0,8 per cento m/m), spiazzando le attese e portando ad una crescita acquisita per il 3T dello 0,9 per cento, con incrementi diffusi a tutti i raggruppamenti di beni, tranne l'energia.

Per i mesi a venire le indagini congiunturali segnalano le preoccupazioni delle imprese legate alle difficoltà di approvvigionamento di componenti e materiali, ma le aspettative di produzione restano su un trend espansivo. Finora l'industria italiana sembra essere riuscita a fronteggiare le difficoltà di reperimento di input intermedi che stanno generando forti pressioni sui sistemi industriali di altri partner europei, in particolare la Germania. La performance della produzione industriale appare infatti segnatamente più robusta di quella degli altri principali Paesi europei: a luglio l'indice di produzione industriale italiano ha superato di 1,5 punti percentuali i livelli precrisi (febbraio 2020), laddove la media europea si è attestata appena 0,2 punti al di sopra di tale soglia. Il miglior andamento dell'industria italiana potrebbe essere in parte spiegato da un mix settoriale meno dipendente dagli input su cui si sono verificate carenze di offerta.

IL PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA

Lo scorso aprile l'Italia ha presentato alla Commissione Europea il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con l'intento di intervenire sui danni economici e sociali provocati dalla crisi pandemica, affrontare le debolezze strutturali dell'economia italiana e stimolare la transizione ecologica e digitale. Le riforme e gli investimenti previsti a tal fine contribuiranno a realizzare un Paese più innovativo e digitalizzato, più rispettoso dell'ambiente, più inclusivo nei confronti delle disabilità, più aperto ai giovani e alle donne, più coeso territorialmente.

Data la rilevanza delle riforme presentate con il PNRR, il Governo ha scelto di avvalersi della possibilità di inglobarvi il Programma Nazionale di Riforma (PNR), come previsto dal Regolamento istitutivo del Dispositivo di Ripresa e Resilienza (Recovery and Resilience Facility - RRF). Pertanto, il PNR non è stato presentato separatamente, ma sostituito da una trattazione riguardante le riforme all'interno del PNRR. Con le risorse del Piano, il Governo intende anche affrontare i problemi macroeconomici evidenziati dall'analisi approfondita (In-depth Review) svolta dalla Commissione Europea nell'ambito della Procedura sugli squilibri macroeconomici e rispondere alle Raccomandazioni specifiche per paese (CSR) rivolte all'Italia nel 2019 e nel 2020.

Il Piano contribuisce inoltre ai sette programmi di punta europei (European Flagships): 1) Power up (Accendere); 2) Renovate (Ristrutturare); 3) Recharge and refuel (Ricaricare e ridare energia); 4) Connect (Connettere); 5) Modernise (Ammodernare); 6) Scale-up (Crescere); e 7) Reskill and upskill (Migliorare le competenze dei lavoratori o riqualificarli per mansioni più elevate). Esso si sviluppa intorno a tre assi strategici: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale. Le riforme e le priorità di investimento sono articolate in sedici Componenti, raggruppate in sei Missioni. Le sei Missioni condividono tre priorità trasversali relative alla parità di genere, alla protezione e valorizzazione dei giovani e al superamento dei divari territoriali.

Per conseguire gli obiettivi generali del PNRR - affrontando nel contempo i problemi strutturali che emergono dalle principali analisi della Commissione Europea nell'ambito del Semestre Europeo, stimolando la crescita di lungo periodo il Governo ha inserito nel Piano un significativo pacchetto di riforme strutturali. L'ampio spettro di provvedimenti tocca molti dei principali colli di bottiglia dell'economia italiana, tra cui la riforma della Pubblica Amministrazione (PA), della giustizia e l'agenda delle semplificazioni. Sono previste, in particolare, tre tipologie di riforma che devono considerarsi, allo stesso tempo, parte integrante del Piano nazionale ed elemento facilitatore per la sua attuazione.

Le riforme orizzontali o di contesto, d'interesse trasversale a tutte le Missioni del Piano, sono interventi strutturali volti a migliorare l'equità, l'efficienza e la competitività e, di conseguenza, il clima economico del Paese. Il Piano ne individua due: la riforma della PA e la riforma del sistema giudiziario. Entrambe

sono articolate in diversi obiettivi da realizzare entro il 2026. A queste si aggiungono le riforme abilitanti, ovvero gli interventi funzionali a garantire l'attuazione del Piano e in generale a rimuovere gli ostacoli amministrativi, regolatori e procedurali; tali riforme includono la legge sulla concorrenza, la legge delega sulla corruzione, il federalismo fiscale (da attuare entro marzo 2026) e la riduzione dei tempi di pagamento della PA (entro il 2021) e del tax gap (entro il 2022). Inoltre, è previsto un certo numero di riforme settoriali basate su modifiche normative in specifici ambiti o attività economiche per migliorarne il quadro regolatorio.

Tra questi interventi rientrano: la riduzione degli ostacoli alla diffusione dell'idrogeno, le misure contro il dissesto idrogeologico, la sicurezza dei ponti, il piano nazionale per la lotta al lavoro sommerso e quello per la gestione dei rifiuti, la strategia nazionale per l'economia circolare ed i criteri ambientali per gli eventi culturali. A tali misure si aggiunge il pacchetto di riforme dell'istruzione che riguarda, in particolare, sia le modalità di reclutamento dei docenti sia il sistema degli istituti tecnici e professionali e dell'università, con particolare attenzione alle classi di laurea e ai corsi di dottorato. Oltre a questo insieme di riforme si prevedono interventi per la razionalizzazione e l'equità del sistema fiscale e per l'estensione e il potenziamento del sistema di ammortizzatori sociali: esse non rientrano nell'ambito operativo del Piano ma possono concorrere a realizzarne gli obiettivi generali.

Con riferimento al sistema fiscale, a novembre 2020 il Parlamento ha deliberato l'avvio dell'Indagine conoscitiva sulla riforma dell'imposta sul reddito delle persone fisiche e sugli altri aspetti del sistema tributario. L'Indagine ha avuto luogo nel primo semestre 2021 e si è conclusa il 30 giugno con l'approvazione di una relazione che costituirà la base per la predisposizione da parte del Governo di un disegno di legge delega sulla riforma fiscale. La governance del PNRR è stata definita con un'articolazione a più livelli. La responsabilità di indirizzo è assegnata alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, presso la quale viene istituita una Cabina di Regia, a geometria variabile, presieduta dal Presidente del Consiglio.

A supporto delle attività della Cabina di Regia è prevista una Segreteria Tecnica, la cui durata è superiore a quella del Governo che la istituisce e si protrae fino al completamento del PNRR (dicembre 2026). Per garantire una più semplice ed ampia consultazione sullo stato di avanzamento delle misure e dei progetti è stato attivato il portale dedicato 'Italiadomani.gov.it', mentre per il reclutamento delle figure necessarie all'attuazione del Piano è operativo 'InPA - il Portale del Reclutamento' che diverrà la porta digitale unica di accesso al lavoro nella PA. Il monitoraggio e la rendicontazione del Piano sono affidati al Servizio centrale per il PNRR, istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) quale punto di contatto nazionale con la Commissione Europea, ai fini dell'attuazione del Piano.

Il Servizio centrale per il PNRR è responsabile della gestione del Fondo di Rotazione del Next Generation EU-Italia e dei connessi flussi finanziari, nonché della gestione del sistema di monitoraggio sull'attuazione delle riforme e degli investimenti. Sono inoltre previste specifiche attività di controllo orientate alla prevenzione, individuazione e contrasto di gravi irregolarità quali frodi, casi di corruzione, conflitti di interesse e di potenziali casi di duplicazione dei finanziamenti pubblici per i medesimi interventi, nonché alla verifica dell'effettivo conseguimento di target e milestones. Competenze specifiche nell'attuazione del PNRR sono attribuite alle Amministrazioni centrali titolari di interventi specifici e al Servizio centrale per il PNRR. Presso il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato è stata inoltre costituita un'Unità di Audit chiamata a svolgere attività di verifica in base agli standard nazionali di controllo.

Alla realizzazione operativa degli interventi previsti dal PNRR provvedono i singoli soggetti attuatori: le Amministrazioni centrali, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano e gli Enti Locali, sulla base delle specifiche competenze istituzionali o della diversa titolarità degli interventi definita nel Piano. È stato predisposto il decreto del MEF5 che avvia l'attuazione finanziaria del PNRR ripartendo le risorse tra le amministrazioni e individuando, per ciascun intervento o programma, gli obiettivi iniziali, intermedi e finali determinati in relazione al cronoprogramma finanziario. Gli obiettivi sono coerenti con gli impegni assunti nel PNRR e condivisi con la Commissione Europea sull'incremento della capacità di spesa collegata all'attuazione degli interventi del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC).

Tutte le amministrazioni sono responsabili della 'tempestiva, efficace e corretta attuazione degli interventi' per realizzare traguardi e obiettivi indispensabili per ottenere le tranche semestrali dei fondi europei. Ai fini del monitoraggio degli interventi, è stato inoltre emanato il decreto del Presidente del Consiglio che definisce le modalità, le tempistiche e gli strumenti per la rilevazione di dati necessari a seguire l'avanzamento e il raggiungimento di target e milestones. Tali dati devono essere rilevati dalle amministrazioni e inviati al nuovo Servizio centrale per il PNRR costituito presso il MEF.

Al fine di favorire una gestione più condivisa ed efficace degli interventi del PNRR, nella governance del Piano è stata prevista l'istituzione del 'Tavolo permanente per il partenariato economico, sociale e

territoriale⁶ con la partecipazione di rappresentanti delle amministrazioni regionali e locali, delle forze sociali e del Terzo Settore. Il Tavolo svolge funzioni consultive. Inoltre, l'Unità per la Razionalizzazione ed il Miglioramento della Regolazione è istituita come struttura di missione per l'individuazione degli ostacoli alla corretta e tempestiva attuazione delle riforme e degli investimenti previsti nel Piano. In questo contesto, le amministrazioni potranno avvalersi anche delle società a prevalente partecipazione pubblica come supporto tecnico-operativo e la Presidenza del Consiglio dei Ministri può attivare i poteri sostitutivi in caso di loro inadempienza che metta a rischio il conseguimento degli obiettivi intermedi e finali del PNRR.

In agosto, in seguito all'approvazione del PNRR da parte del Consiglio, l'Italia ha ricevuto il pagamento dell'anticipo di sovvenzioni e prestiti del RRF (pari a complessivi 24,8 miliardi). Nel Consiglio dei Ministri del 23 settembre 2021, è stato presentato il primo Rapporto di monitoraggio⁷ avente ad oggetto tutte le misure del PNRR che prevedono una milestone o un target (M&T) da conseguire entro il 31 dicembre 2021, al fine di ottenere la prima tranche di finanziamenti (sovvenzioni e prestiti). Si tratta nello specifico di 51 misure, distinte tra riforme ed investimenti; nel caso degli investimenti ci si riferisce anche all'adozione di atti di normativa primaria e secondaria o di atti amministrativi diretti a disciplinare specifici settori e da cui dipende l'utilizzabilità di risorse finanziarie dedicate per linee di intervento. Nel dettaglio, delle 51 misure previste 24 sono riferite a investimenti e 27 a riforme da adottare. Il Governo punta ad inviare la prima rendicontazione relativa al PNRR entro il mese di gennaio 2022.

5. Analisi demografica

Sezione strategica - Analisi demografica			
Popolazione legale al censimento		43.001	
Popolazione residente		45.441	
	maschi	22.091	
	femmine	23.350	
Popolazione residente al 1/1/2020		45.441	
Nati nell'anno		245	
Deceduti nell'anno		531	
Saldo naturale		-286	
Immigrati nell'anno		1.486	
Emigrati nell'anno		1.598	
Saldo migratorio		-112	
Popolazione residente al 31/12/2020		45.043	
	in età prescolare (0/6 anni)	2.932	
	in età scuola obbligo (7/14 anni)	3.179	
	in forza lavoro prima occupazione (15/29 anni)	6.125	
	in età adulta (30/65 anni)	22.505	
	in età senile (oltre 65 anni)	10.302	
Nuclei familiari		19.519	
Comunità/convivenze		10	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Tasso di mortalità ultimo quinquennio	
Anno	Tasso	Anno	Tasso
2020	0,60	2020	0,80
2019	0,80	2019	1,10
2018	0,83	2018	1,08
2017	0,76	2017	0,92
2016	0,85	2016	0,76

Anno	Natalità	Mortalità
2016	0,85	0,76
2017	0,76	0,92
2018	0,83	1,08
2019	0,8	1,1
2020	0,6	0,8

6. Analisi del territorio

Sezione strategica - Analisi del territorio					
Superficie (kmq)			1.301		
Risorse idriche					
	Laghi (n)		0		
	Fiumi e torrenti (n)		0		
Strade					
	Statali (km)		2		
	Comunali (km)		135		
	Vicinali (km)		9		
Piani e strumenti urbanistici vigenti					
Piano urbanistico approvato	<input type="checkbox"/> SI	Data	28/06/2014	Estremi di approvazione	Delibera C.C. n. 51
Piano urbanistico adottato	<input type="checkbox"/> SI	Data		Estremi di approvazione	
Programma di fabbricazione	<input type="checkbox"/> NO	Data		Estremi di approvazione	
Piano edilizia economico e popolare	<input type="checkbox"/> SI	Data	14/06/2005	Estremi di approvazione	Delibera C.C. n. 68
Piani insediamenti produttivi:					
	Industriali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
	Artigianali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
	Commerciali	<input type="checkbox"/> NO	Data	Estremi di approvazione	
Piano delle attività commerciali	<input type="checkbox"/> NO				
Piano urbano del traffico	<input type="checkbox"/> SI				
Piano energetico ambientale	<input type="checkbox"/> NO				

7. Economia insediata al 30/09/2021

Agricoltura Settori: agricoltura – allevamento Aziende n. 20
Attività Manifatturiere Settori: manifatture – meccanica – alimentare – chimica- mobili e fornitura energia- acqua trattamento rifiuti ecc. Aziende n. 482
Costruzioni Settori: costruzioni di edifici - lavori specializzati - ingegneria civile Aziende n. 661
Commercio e ristorazione Settori: dettaglio - ingrosso - esercizi pubblici e strutture ricettive Aziende n. 1381
Trasporto e magazzinaggio Settori: Trasporto – magazzinaggio – attività di corriere e supporto ai trasporti Aziende n. 98
Servizi di informazione e comunicazione Settori: attività editoriali – produzione video e software – telecomunicazioni e altri servizi informativi Aziende: n. 135
Attività finanziarie e assicurative immobiliari Settori: servizi finanziari – assicurazioni – attività immobiliari e servizi ausiliari Aziende: n. 526
Attività professionali Settori: legale – contabilità – direzione aziendale – studi di architettura e ingegneria – ricerca e sviluppo - pubblicità Aziende: n. 235
Altre attività Settori: noleggio – agenzia viaggi – istruzione – sanità e assistenza sociale – altri servizi alle imprese Aziende: n. 576
Artigiani: Imprese annotate con qualifica artigiana sul totale: n. 1.283

8. Evoluzione dei flussi finanziari in entrata ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali

Nella programmazione, l'Amministrazione ha tenuto conto dei parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici del Comune/Città metropolitana e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (NADEF).

Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Nel 2020 abbiamo avuto rilevanti novità, soprattutto nell'ambito della fiscalità locale. Innanzitutto, la L.160/2019 ha abrogato l'imposta unica comunale e con essa la Tasi, il tributo sui servizi indivisibili, e ha introdotto la nuova imposta municipale propria, la cui disciplina, seppur riproduce, sostanzialmente, l'impianto normativo del precedente tributo, presenta alcune novità rilevanti, soprattutto con riguardo alle fattispecie imponibili.

Nell'ambito della riscossione si è avuta l'introduzione, anche per i tributi locali, dell'avviso di accertamento esecutivo, che, come per l'accertamento improprio erariale, ha in sé la duplice natura di atto dell'imposizione e di titolo esecutivo e consente, quindi, agli Enti locali e ai concessionari iscritti all'albo, di riscuotere le entrate tributarie e patrimoniali senza più la previa notifica dell'ingiunzione fiscale o della cartella di pagamento.

Molte sono state, poi, sia con riguardo alle entrate erariale che ai tributi locali, le novità introdotte dalle norme emergenziali, in un complesso sistema normativo che ha determinato non poche incertezze interpretative e applicative. Si è prevista una sospensione dei versamenti e delle attività di riscossione da parte di Ader e degli altri soggetti riscossori. Sono state, altresì, introdotte misure agevolative per i settori più colpiti e la proroga dei termini di decadenza e prescrizione per le attività di accertamento e riscossione degli Enti impositori.

Nel 2021, ancora condizionato dalla lotta alla pandemia, è stato introdotto il Canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria. Il Comune di Seregno con deliberazione nr. 16 del 22 marzo 2021 ha istituito nel proprio territorio tale canone approvando il regolamento e le relative tariffe.

Ancora nel 2021 sono state introdotte novità nella gestione del servizio di igiene urbana e sulla tassa sui rifiuti. Il sistema dei rifiuti assimilati viene a cessare e si introduce il rifiuto urbano delle UND, con la facoltà dei produttori di affrancarsi dalla privativa comunale e quindi in parte dal prelievo.

Per il 2022 il Comune di Seregno continua a puntare sull'equità fiscale adottando tutti gli strumenti di Tax Compliance, spingendo sempre più sulla semplificazione degli adempimenti, sulla qualità dei servizi d'informazione ed assistenza offerta ai contribuenti per transitare dalla prospettiva autoritaria e conflittuale dell'imposizione tributaria, a quella dell'affidamento e della buona fede, sia del contribuente, che della pubblica amministrazione.

Si punta ad un'equa gestione del sistema tributario locale che vede anche la messa in campo azioni e misure di sostegno concrete sia per il mondo produttivo ed imprenditoriale che per le famiglie.

Tecnicamente le attività da promuovere riguardano le informazioni, l'assistenza, la consulenza al pubblico e l'interpello, oltre, naturalmente, il continuo presidio del livello di gettito delle entrate tributarie. Pertanto, si proseguirà con la modernizzazione e l'aggiornamento dei servizi di supporto ai contribuenti, tenendo conto, soprattutto, di come si è modificata la platea dei contribuenti negli ultimi anni, sotto il profilo della competenza, della disponibilità e dell'età, nonché della complessità delle situazioni rappresentate e del maggior peso che hanno raggiunto le imposte nella vita di famiglie ed imprese.

A tal fine, saranno favoriti il dialogo per migliorare l'informazione giuridica, soprattutto in occasione delle scadenze, nonché la diversificazione dei canali d'accesso (posta elettronica, sito internet, sportello front-office). Tutto ciò, per agevolare il versamento spontaneo dei tributi da parte dei contribuenti (la cosiddetta fase ordinaria della riscossione del tributo) e, di conseguenza, migliorare la capacità di riscuotere tempestivamente le proprie entrate che costituisce oggi, più che in passato, viste le regole della nuova contabilità e del sistema del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, un elemento decisivo per il conseguimento di stabili equilibri finanziari.

In particolare la tassa smaltimento rifiuti comporta ancora un notevole sforzo per l'emissione di una bollettazione sempre più corretta e per la gestione delle numerose variazioni di utenza in corso d'anno - sia in front che in back office. In generale, per migliorare la riscossione, occorre potenziare le modalità di informazione ed esortare l'utilizzo di ulteriori strumenti come la compensazione o il ravvedimento "lungo", con lo scopo di far sentire i cittadini più responsabili ed accorti nella loro esigenza di semplificazione degli adempimenti tributari, mentre i soggetti potenzialmente "evasori" saranno costantemente controllati.

Pertanto, l'obiettivo per il 2022 si muove sulle seguenti direttrici:

- Migliorare con nuove misure organizzative la gestione dei servizi di sportello ed assistenza ai contribuenti anche tramite modalità da remoto, potenziando i servizi on line in modo da ridurre al minimo la necessità di rendere servizi in presenza, ed implementando lo sportello di front office con modalità di prenotazione degli appuntamenti tramite piattaforma digitale ed accessi calendarizzati per evitare ogni possibile sovraffollamento;
- favorire la massima partecipazione, mantenendo attenzione alle fasce di popolazione "non digitale", considerato che ciascun cittadino deve poter avere un canale per comunicare con l'istituzione, per fare proposte, ma anche per rendere gli adempimenti più semplici in base a percorsi condivisi e attivi;
- presidiare le diverse scadenze, con massimo impegno nel ricordare il rispetto degli adempimenti;
- aggiornare dopo la fase di start-up la disciplina e la gestione del nuovo canone unico;
- rivedere, in ambito TARI, in funzione del metodo tariffario per il secondo periodo (MTR2) di ARERA e degli impatti della diversa classificazione dei rifiuti speciali, prevista dal D. Lgs. 116/2020;

Inoltre, nel corso del 2022 dovranno essere rendicontati anche i mancati pagamenti definitivamente accertati con riferimento al 2021, in modo da poter fornire tempestivo supporto all'Amministrazione nella certificazione dei contributi statali ricevuti.

Il rafforzamento del contrasto all'evasione fiscale, con il recupero delle somme dovute e non versate dai contribuenti, rappresenta un'opzione imprescindibile per garantire gli equilibri di bilancio e fornire risposte all'esigenza di equità fiscale. In tale contesto, nel 2019 l'azione politica a livello centrale ha introdotto una rilevante novità, concedendo agli Enti locali la possibilità di disporre, con norma regolamentare, che il rilascio di licenze, autorizzazioni, concessioni ed il relativo rinnovo in materia commerciale o produttiva, possano essere subordinati alla verifica della regolarità del pagamento dei tributi locali.

L'introduzione a livello locale di tale misura, che dovrebbe permettere di prevenire l'evasione stessa, è avvenuta prontamente, ma tenendo ben in considerazione i possibili riflessi a livello locale, soprattutto per i fenomeni di natura economica e sociale che ne potrebbero derivare.

L'emergenza sanitaria scoppiata ad inizio 2020, affrontata dal governo centrale e locale con misure eccezionali che hanno comportato la chiusura temporanea delle attività non essenziali e la limitazione quasi totale della circolazione delle persone, ha determinato pesantissime ripercussioni anche sul fronte delle aspettative di incasso sui debiti arretrati, tant'è che fra le prime misure adottate dal governo vi è stato l'obbligo di sospendere la notifica degli atti di recupero delle imposte dovute e non versate negli anni passati ed un prolungato blocco delle attività di riscossione coattiva.

Di conseguenza, il servizio Entrate, pur confermando la corposa azione di contrasto all'evasione avviata nel tempo, dovrà valutare di non gravare eccessivamente sui contribuenti che si potranno ritrovare ancora in crisi di liquidità, quindi in difficoltà nel far fronte ai pagamenti arretrati: un fenomeno che, oltre ad inasprire il patto sociale, farebbe perdere all'azione stessa del recupero evasione parte della sua efficacia, in ragione del potenziale peggioramento delle percentuali di riscossione, sulla base delle quali vengono calcolati i vari Fondi rischi per crediti di dubbia esigibilità.

In tali circostanze, la lotta all'evasione nel 2022 si caratterizzerà per:

- il controllo generalizzato dei pagamenti IMU, da tenere sotto stretto controllo i crediti maggiormente a rischio, per i quali si deve procedere in tempi ristretti, in quanto spesso coinvolti in procedure concorsuali e che rappresentano situazioni complesse;

- il controllo dei pagamenti TARI che, stante la particolarità che il suo gettito deve coprire integralmente il costo del servizio di raccolta e gestione del rifiuto, dovranno essere costantemente presidiati dall'ufficio, anche nella sua fase "patologica" ossia di mancati pagamenti o di evasione totale.
- la ricerca tramite sopralluoghi sul posto dei fenomeni evasivi del nuovo canone unico, integrata dai controlli effettuati in riferimento alle autorizzazioni concesse.
- Riduzione dei tempi di accertamento, soprattutto in un territorio come il nostro ricco di esercizi commerciali comporta non solo un beneficio per il Comune, ma anche per il contribuente in buona fede, che ha la possibilità di mettersi in regola in un tempo ragionevole e non dopo diversi anni, quando magari si trova in tutt'altra situazione finanziaria. A tale scopo, è necessario procedere su più fronti, avvalendosi anche del service della software house per l'aggiornamento rapido degli archivi tributari, rispetto alle quali occorrerà, comunque, mantenere tutte le attività "core" connesse all'esercizio della funzione pubblica, svolgendo nei loro confronti un ruolo di coordinamento, supporto e consulenza;

Gli obiettivi dell'ufficio tributi per il 2022, saranno perseguiti nel rispetto delle seguenti direttrici:

- intensificare la sinergia fra i diversi tributi locali e l'utilizzo più efficiente delle risorse umane, nonché l'integrazione delle banche dati tra loro e l'allineamento delle stesse con le dichiarazioni ed i pagamenti in tempi rapidi, per la verifica puntuale delle situazioni irregolari. Il tutto finalizzato al perseguimento della perequazione fiscale, in attuazione del criterio costituzionale della capacità contributiva;
- collaborare con i contribuenti, le istituzioni e tutti i soggetti direttamente e indirettamente coinvolti (associazioni, gruppi, ecc.) per verificare tutte le modalità possibili per combattere il fenomeno dell'evasione fiscale;
- semplificare il rapporto con il cittadino, anche mediante un maggior utilizzo della tecnologia informatica, al fine di interagire direttamente con i contribuenti e riducendo così al minimo la necessità di rendere servizi in presenza;
- dare pieno sviluppo al nuovo strumento dell'accertamento esecutivo che prevede la possibilità di restringere i tempi della riscossione, accorpando in un unico atto ciò che in passato era rappresentato dall'accertamento e dall'ingiunzione fiscale, prodromica per l'avvio della riscossione coattiva;
- velocizzare il più possibile le procedure di recupero dei crediti pregressi, oggetto della suddetta sospensione di legge, rafforzando le attività necessarie per la presa in carico, da parte del concessionario della riscossione coattiva, degli accertamenti tributari non pagati e per l'emissione delle ingiunzioni fiscali relativamente agli avvisi notificati fino al 31/12/2021, nell'ottica di massima tutela del credito e di riduzione dei tempi di incasso;
- spingere ai massimi livelli il ricorso agli istituti ammessi dalla normativa per la risoluzione e deflazione dei conflitti, nonché per favorire la riscossione (accertamento con adesione, mediazione, gestione dei reclami, conciliazione, rateizzazioni, ravvedimento operoso, ecc);

Trasferimenti correnti

Gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti o che si prevede verranno assunti da parte dei soggetti erogatori, considerato anche l'andamento storico delle singole voci;

Entrate extratributarie

Gli stanziamenti sono stati determinati dai responsabili delle singole poste di entrata sulla base della normativa vigente, degli atti assunti da parte dell'Amministrazione in materia di tariffe e canoni, dell'andamento delle singole voci nell'ultimo triennio, anche attraverso stime elaborate sulla base degli andamenti prospettici, tenendo conto degli impatti sulla gestione finanziaria dell'ente del perdurare dell'emergenza epidemiologica da virus COVID-19;

Entrate in conto capitale

Gli stanziamenti di spesa e di entrata sono stati elaborati avuto riguardo:

- ai contenuti della programmazione triennale dei lavori pubblici 2022 - 2024;
- agli investimenti per i quali la copertura finanziaria è stata assicurata in esercizi precedenti ma la cui registrazione nelle scritture contabili è stata effettuata applicando il principio della competenza finanziaria;
- ai nuovi investimenti, contributi e altre spese in conto capitale previsti dalle direzioni responsabili della spesa.

Accensioni di prestiti

Pur potendo fare conto su un'ampia capacità teorica di indebitamento, il ricorso al credito oneroso non è previsto per l'intero triennio 2022-2024, in particolare in relazione alla esistente disponibilità di avanzo di amministrazione.

Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione non è stato applicato al bilancio di previsione 2022-2024.

Fondo pluriennale vincolato (FPV)

Sostanziale novità della nuova disciplina contabile di cui al D.Lgs. 118/2011 è stata l'introduzione dello strumento contabile del fondo pluriennale vincolato.

Si tratta di un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata di finanziamento; lo stesso garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso e nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria cosiddetta potenziata di cui ai principi contabili allegati al citato D.Lgs. 118/2011.

Il fondo pluriennale vincolato verrà previsto nel bilancio di previsione 2022-2024 sia per garantire la copertura finanziaria di spese, prevalentemente di parte capitale, impegnate nel 2021 o in esercizi ancora precedenti e imputate al 2022 o agli esercizi successivi sia con riferimento alle spese di cui si prevede la copertura finanziaria in un esercizio e l'esigibilità in esercizi successivi.

9. Quadro delle condizioni interne all'ente

Nell'analisi delle condizioni interne, il principio sulla programmazione allegato n. 4/1 prevede l'approfondimento con riferimento al periodo di mandato:

- dell'organizzazione e delle modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Di questi ultimi, però, si è in attesa del relativo provvedimento legislativo. Pertanto, in assenza del riferimento ai costi standard, gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate si focalizzeranno sulla loro situazione economica e finanziaria, sugli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'Amministrazione;
- degli indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. In particolare si analizzeranno:
- gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
- i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
- i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
- la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
- l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
- la gestione del patrimonio;
- il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
- l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
- gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa.

Organizzazione dell'ente.

Centri di responsabilità	
Centro	Responsabile
Obiettivi strategici	
Area affari economico-finanziari	CERVADORO PIETRO
Area lavori pubblici e patrimonio	GRECO FRANCO
Area servizi alla città e sviluppo economico	SPARAGO LORENZO
Area servizi alla persona	DANILI EMANUELA
Area servizi per il territorio	SCARAMUZZINO ANGELA DANILA
Segretario generale	RICCIARDI ALFREDO

Risorse umane

Sezione strategica - Risorse umane			
AREE	Previsti in pianta organica	In servizio	
		Di ruolo	Fuori ruolo
SERVIZI DI STAFF – CORPO DI POLIZIA LOCALE – AVVOCATURA CIVICA	59	46	1
PROGRAMMAZIONE ED ORGANIZZAZIONE	12	9	1
SERVIZI PER IL TERRITORIO	26	24	0
LAVORI PUBBLICI E PATRIMONIO	29	27	0
AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI	21	18	1
SERVIZI ALLA CITTA' E SVILUPPO ECONOMICO	47	44	0
SERVIZI ALLA PERSONA	56	55	0
Totale dipendenti al 30/11/2021	250	223	3

Servizi di Staff - Corpo di Polizia Locale - Avvocatura civica				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
D3	Esperto Amministrativo contabile	4	4	0
D1	Ufficiale Direttivo	7	6	1
D1	Specialista amministrativo contabile	1	1	0
C	Agenti Polizia Locale	34	24	0
C	Assistente amministrativo contabile	8	7	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	2	2	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	2	2	0
A	Addetto servizi tecnici e di supporto	1	0	0
Totale		59	46	1

Programmazione ed organizzazione				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	2	2	0
D	Specialista amministrativo contabile	1	1	0
D	Specialista comunicazione	2	1	1
C	Assistente amministrativo contabile	5	4	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	1	0
Totale		12	9	1

Servizi per il territorio				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	1	0
D3	Esperto tecnico	3	3	0
D1	Specialista amministrativo contabile	2	1	0
D1	Specialista tecnico	7	7	0
C	Assistente tecnico	6	6	0
C	Assistente amministrativo contabile	4	3	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	2	2	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	1	1	0
Totale		26	24	0

Lavori pubblici e patrimonio				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	1	0
D3	Esperto tecnico	3	3	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	1	1	0
D1	Specialista tecnico	12	10	0
D1	Specialista amministrativo contabile	1	1	0
C	Assistente tecnico	5	5	0
C	Assistente amministrativo contabile	2	2	0
B3	Collaboratore tecnico	1	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	1	0
B	Operatore tecnico	2	2	0
Totale		29	27	0

Affari economico-finanziari				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	0	1
D3	Esperto Amministrativo contabile	2	2	0
D3	Esperto informativo	1	1	0
D1	Specialista Amministrativo contabile	3	3	0
D1	Specialista informatico	2	1	0
C	Assistente amministrativo contabile	10	9	0
C	Assistente informatico	1	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	1	0
Totale		21	18	1

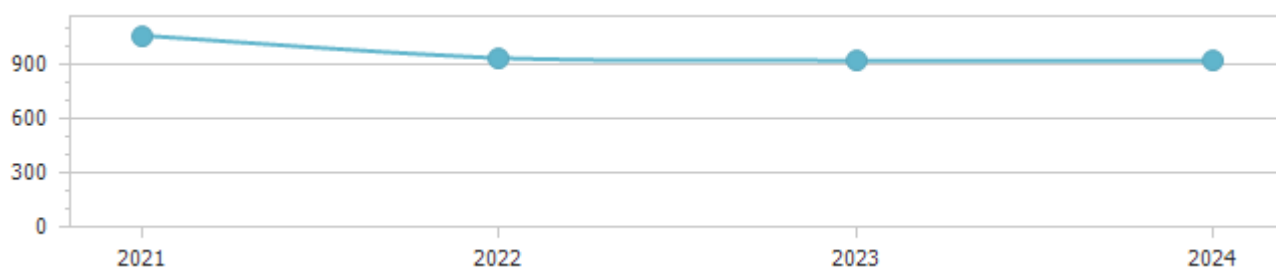
Servizi alla città e sviluppo economico				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	1	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	3	3	0
D3	Esperto servizi culturali	1	1	0
D3	Direttore biblioteca	1	1	0
D1	Specialista Amministrativo contabile	4	4	0
C	Assistente tecnico	3	3	0
C	Assistente servizi culturali	10	9	0
C	Assistente amministrativo contabile	14	12	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	4	4	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	6	6	0
Totale		47	44	0

Servizi alla persona				
Categoria	Qualifica	Previsti in pianta organica	In servizio	
			Di ruolo	Fuori ruolo
DIR	Dirigente	1	1	0
D3	Esperto Amministrativo contabile	1	1	0
D3	Esperto servizi alla persona	2	2	0
D	Specialista Amministrativo contabile	5	5	0
D	Specialista tecnico	1	1	0
D	Specialista servizi alla persona	1	1	0
D	Assistente sociale	9	9	0

C	Educatore	10	10	0
C	Assistente tecnico	1	1	0
C	Assistente amministrativo contabile	12	11	0
B3	Collaboratore tecnico	1	1	0
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	6	6	0
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	3	3	0
B1	Operatore servizi alla persona	3	3	0
Totale		56	55	0

Quindi, l'incidenza rispetto alla popolazione servita.

Spesa corrente pro-capite								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo I - Spesa corrente	47.654.490,84		42.057.368,97		41.430.982,03		41.417.797,70	
		1.057,98		933,72		919,81		919,52
Popolazione	45.043		45.043		45.043		45.043	



10. Modalità di gestione dei servizi.

Servizi pubblici locali

L'articolo 112 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 stabilisce che gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali; i successivi articoli 113 e 113-bis, tale ultimo peraltro dichiarato illegittimo dalla Corte Costituzionale con sentenza 27 luglio 2004, n. 272, dettano disposizioni relative alla gestione dei servizi pubblici locali, distinguendoli a seconda che siano di rete, di rilevanza economica o privi di rilevanza economica.

I servizi di rete e quelli di rilevanza economica sono soggetti a particolari discipline ispirate ai principi dell'ordinamento europeo, soprattutto in tema di affidamento: infatti, in estrema sintesi, l'ente locale può scegliere come modalità di gestione del servizio l'affidamento (o concessione) a un soggetto terzo, selezionato mediante una procedura a evidenza pubblica, l'affidamento a una società mista con socio privato industriale scelto anch'esso per il tramite di una gara pubblica, oppure l'affidamento diretto ad una società o azienda al 100% pubblica (cosiddetto in house providing).

Sulle modalità di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica si sono succedute diverse discipline, specie nel corso della XVI legislatura, nella cui successione temporale si sono inserite sia un'abrogazione referendaria, nel 2011, quanto una pronuncia di illegittimità costituzionale, nel 2012.

In particolare, il riferimento generale per la disciplina applicabile nell'ordinamento italiano in materia di affidamento del servizio è rappresentato dalla normativa europea (direttamente applicabile) relativa alle regole concorrenziali minime per le gare a evidenza pubblica che affidano la gestione di servizi pubblici di rilevanza economica.

La concreta scelta della modalità di affidamento del servizio pubblico è rimessa alla valutazione dell'ente locale, nel presupposto che la discrezionalità in merito sia esercitata nel rispetto dei principi europei di concorrenza, di libertà di stabilimento e di libera prestazione dei servizi.

Da tale disciplina sono stati espressamente esclusi i servizi di distribuzione del gas naturale e di distribuzione dell'energia elettrica, nonché quelli di gestione delle farmacie comunali.

Nel complessivo ambito della riforma della pubblica amministrazione erano state, a suo tempo, inserite anche le norme volte alla riforma dei servizi pubblici locali, con puntuali previsioni di regolamentazione degli aspetti fondamentali dei servizi a rete e dei servizi aventi rilevanza economica.

L'iter di emanazione del previsto decreto legislativo ha tuttavia subito uno stop a seguito della pronuncia di incostituzionalità, da parte della Corte Costituzionale con sentenza n. 251 del 9 novembre 2016, di parte della legge delega 7 agosto 2015, n. 124, così che, anche in conseguenza della cessazione della legislatura, a oggi si resta in attesa di un nuovo intervento legislativo e si continua a fare principale riferimento, oltre che alle accennate norme del D.Lgs. 267/2000, a quanto contenuto in materia nel decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221.

In tutta evidenza la disciplina dei servizi pubblici locali si interseca con quella relativa alle partecipazioni societarie, di cui si dice in altre parti del presente documento di programmazione.

Tra i principali servizi pubblici locali del Comune di Seregno si evidenzia l'attuale e prospettica situazione:

- ✓ la gestione del centro sportivo comunale "Cav. Umberto Trabattoni" precedentemente affidata, in via provvisoria, alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., a seguito della proposta ai sensi dell'art. 183 co, 15 del D.lgs. 50/16 di partenariato pubblico privato e dell'esecuzione della gara è stata affidata in concessione alla ditta risultata aggiudicataria società "IN SPORT" srl;
- ✓ il servizio di igiene ambientale è attualmente affidato, per anni dieci a decorrere dal 1° agosto 2018, alla controllata Gelsia Ambiente S.r.l., in esito alla cosiddetta gara a doppio oggetto, volta alla trasformazione della stessa Gelsia Ambiente S.r.l. in società mista, attualmente partecipata al 30% dal partner privato operativo A2A Integrambiente S.r.l., scelto a seguito di procedura a evidenza pubblica (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 60 del 18 ottobre 2016,

la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 nonché la determinazione dirigenziale n. 466 del 24 luglio 2018);

- ✓ il servizio dell'illuminazione pubblica è attualmente affidato in concessione per anni quindici alla controllata RetiPiù S.r.l., in esito alla procedura a evidenza pubblica di concessione del servizio di gestione mediante finanza di progetto (si vedano le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 41 del 26 luglio 2016 e n. 78 del 29 novembre 2016, la determinazione dirigenziale n. 513 del 9 agosto 2018 nonché, da ultimo, la deliberazione della Giunta Comunale n. 121 del 4 ottobre 2019);
- ✓ il servizio dell'illuminazione votiva è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio delle farmacie comunali è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio distribuzione del gas naturale è attualmente affidato alla controllata RetiPiù S.r.l., nelle more del completamento delle procedure di affidamento del servizio su base territoriale di ambiti minimi (ATEM) (si veda la deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 24 marzo 2015);
- ✓ il servizio di distribuzione dell'energia elettrica è attualmente affidato in concessione, a seguito di apposito decreto ministeriale ai sensi del decreto legislativo 16 marzo 1999, n. 79, alla controllata RetiPiù S.r.l. fino alla data del 31 dicembre 2030;
- ✓ il servizio di trasporto pubblico locale risulta attualmente di fatto affidato all'Agenzia del Trasporto pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia a norma della legge regionale 4 aprile 2012, n. 6 (si veda anche la deliberazione del Commissario Straordinario, con i poteri della Giunta Comunale, n. 45 del 7 dicembre 2017);
- ✓ il servizio di gestione dei parcheggi pubblici a pagamento è affidato in concessione al raggruppamento temporaneo di imprese tra S.C.T. Sistemi Controllo Traffico S.r.l. di Alassio (SV), capogruppo, e No Problem Parking S.p.A. di Napoli, mandante, per la durata di anni otto con decorrenza dal 9 novembre 2015 per i parcheggi in superficie e per il parcheggio interrato di piazza Risorgimento e con decorrenza dal 22 dicembre 2016 per i restanti parcheggi in struttura individuati nel capitolato d'oneri della procedura di gara;
- ✓ il servizio di accertamento e riscossione del canone unico patrimoniale è affidato in concessione a I.C.A. S.r.l. fino al 31 dicembre 2024.
- ✓ il servizio idrico integrato è affidato, da parte dell'Autorità d'ambito per tutto il territorio della Provincia di Monza e della Brianza, alla partecipata Brianzacque S.r.l. fino a tutto il 2031; la società risponde ai requisiti del modello cosiddetto in house ed è controllata dai propri soci, i quali, attraverso un comitato di controllo analogo, esercitano poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 13 maggio 2014, la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019).

Infine, va rilevato come il Comune di Seregno eserciti una serie di servizi a domanda individuale, le cui tariffe e i cui costi di gestione e tassi di copertura sono oggetto di apposito provvedimento allegato al bilancio di previsione ai sensi dell'articolo 172, comma 1, lettera c), del D.Lgs. 267/2000.

Società partecipate

Alla data del 31 dicembre 2020 il Comune di Seregno partecipava in via diretta alle seguenti società:

Consorzi/Cooperative/Aziende speciali							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazioni parte pubblica	Percentuale partecipazioni e dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO VILLORESI	RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	0,00	0,00	0	179.291.695,62	1.428.506,56	No
CONSORZIO PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI E BRIANZA CENTRALE	Attività di organizzazioni per la promozione e la difesa degli animali e dell'ambiente	0,00	0,00	0	268.480,76	268.480,76	No

Fondazioni		
Denominazione	Servizio	Rientra nell'area di consolidamento
SCUOLA DELL'INFANZIA RONZONI-SILVA (ente morale)	L'Ente gestisce l'attività didattica dei bambini dai 3 ai 6 anni e dal 2008/09 anche una sezione primavera per i bambini dai 24 ai 36 mesi	No

Società partecipate							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazioni parte pubblica	Percentuale partecipazioni e dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA SRL	Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)	0,00	37,05	0	51.046.109,00	13.326.752,00	Si
BRIANZACQUE SRL	RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA	100,00	8,91	56	192.869.851,00	5.823.972,00	Si
Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione	Commercio di gas distribuito mediante condotte	0,00	2,66	0	-3.052.986,00	3.467.414,00	No
RETIPIU' SRL	Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte	0,00	37,05	0	232.657.829,00	5.485.191,00	Si
GELSIA AMBIENTE SRL	ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI; RECUPERO DEI MATERIALI	0,00	25,93	0	12.779.345,00	1.746.762,00	Si
AEB SPA	Farmacie	0,00	37,05	30	408.074.079,00	3.699.452,00	Si
GELSIA S.R.L.	Commercio di gas distribuito mediante condotte	0,00	37,05	0	68.114.446,00	3.226.421,00	Si

Enti strumentali partecipati							
Denominazione	Servizio	Percentuale partecipazioni parte pubblica	Percentuale partecipazioni e dell'ente	Numero enti partecipanti	Patrimonio netto ultimo bilancio approvato	Risultato di esercizio ultimo bilancio approvato	Rientra nell'area di consolidamento
CENTRO STUDI P.I.M.	Altre attività di consulenza tecnica nca	100,00	1,06	0	1.343.348,00	10.260,00	Si

Si segnala inoltre che:

- Il Comune di Seregno partecipa obbligatoriamente al Consorzio di bonifica Est Ticino Villoresi con sede legale in via Ariosto, 30, Milano, che rappresenta un ente pubblico economico a carattere associativo, parte del sistema regionale lombardo (legge regionale 5 dicembre 2008, n. 31) e che si estende sul territorio di n. 7 province, compresa la Città Metropolitana di Milano, e n. 435 comuni. Nel seguito del presente documento non si procederà a evidenziare considerazioni o altre informazioni inerenti al Consorzio, non essendo l'adesione del Comune di Seregno di tipo volontario.
- La partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale (quota rilevata al 31 dicembre 2019), in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.
-

I bilanci delle seguenti società partecipate sono reperibili:

- il bilancio di esercizio 2020 di Ambiente Energia Brianza (AEB) è pubblicato al sito www.aebonline.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2020 di Gelsia S.r.l. è pubblicato al sito www.gelsia.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2020 di Gelsia Ambiente S.r.l. è pubblicato al sito www.gelsiambiente.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio di esercizio 2020 di RetiPiù S.r.l. è pubblicato al sito www.retipiu.it (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilancio");
- il bilancio di esercizio 2020 di A2A Illuminazione Pubblica S.r.l. è pubblicato al sito www.a2ailluminazionepubblica.eu (sezione "Società trasparente", sottosezione "Bilancio");
- il bilancio di esercizio 2020 di Brianzacque S.r.l. è pubblicato al sito www.brianzacque.it (sezione "Società - Trasparenza", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio consuntivo 2020 del Consorzio Parco Grugnotorto Villoresi e Brianza Centrale è pubblicato al sito www.grubria.it (sezione "Atti - Amministrazione Trasparente", sottosezione "Bilanci");
- il bilancio consuntivo 2020 del Centro Studi PIM è pubblicato al sito www.pim.mi.it (sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Bilanci").

Il tema della società partecipate è stato, ormai da diversi anni, avvertito dal legislatore come particolarmente importante. Anche sulla scorta di fenomeni, purtroppo a volte anche di natura patologica, che hanno comportato esiti infausti per gli equilibri di bilancio degli enti locali, diversi sono infatti stati, negli ultimi anni, i provvedimenti nella materia, principalmente volti a limitarne il numero e a limitarne i possibili effetti negativi sui conti pubblici.

La legge 27 dicembre 2013, n. 147 (legge di stabilità 2014) era già intervenuta in maniera rilevante, abrogando le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 32, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, che, almeno per i comuni con popolazione compresa tra 30.000 e 50.000 abitanti, avevano stabilito l'obbligo di detenere la

partecipazione in una sola società, con la previsione della messa in liquidazione delle altre entro la data del 31 dicembre 2013. In sostanziale sostituzione della predetta normativa, la legge di stabilità 2014 aveva invece introdotto una disposizione finanziaria che comporta la necessità di accantonare nel bilancio degli enti locali soci quote delle eventuali perdite delle società partecipate, con ciò di fatto introducendo un meccanismo volto a consentire il mantenimento delle sole società "virtuose" sotto il profilo economico-reddituale.

L'articolo 23 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha poi demandato al Commissario straordinario per la revisione della spesa, di cui all'articolo 49-bis del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, la predisposizione di un programma di razionalizzazione delle aziende speciali, delle istituzioni e delle società direttamente o indirettamente controllate dalle amministrazioni locali. In ottemperanza del mandato ricevuto il Commissario straordinario per la revisione della spesa, in data 7 agosto 2014, ha predisposto e reso pubblico il "Programma di razionalizzazione delle partecipate locali", che ha costituito la base sui cui fondano le successive disposizioni contenute nella legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità per il 2015).

L'articolo 1, comma 611, della predetta legge 23 dicembre 2014, n. 190 ha infatti introdotto la disciplina del "Piano di razionalizzazione delle società partecipate locali".

Nel dettaglio è stato previsto che fermo restando quanto previsto dall'articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall'articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Il successivo comma 612 ha poi stabilito che i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l'esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Il piano, corredato di un'apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell'amministrazione interessata.

Il Sindaco pro tempore del Comune di Seregno, in ottemperanza alla predetta norma, ha pertanto approvato il "Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie" dell'Ente (prot. 0015987/15 del 31 marzo 2015), corredato dall'apposita relazione tecnica, e, in seguito, la relazione sui risultati conseguiti (prot. 0016605/16 del 31 marzo 2016); entrambi i documenti sono stati pubblicati sul sito internet istituzionale (nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezioni "Altri contenuti - Enti controllati") e trasmessi alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Ferma restando la fondamentale esigenza di continuare a esercitare sulle proprie società partecipate, specie quelle nelle quali la partecipazione è di maggioranza, la necessaria vigilanza, al fine di consentire di massimizzare i benefici per gli enti soci, il predetto piano ha costituito, anche nei suoi esiti finali - in

estrema sintesi, il mantenimento delle partecipazioni in essere, con l'eccezione di AMSP Gestioni S.r.l., già liquidata – documento di ampia analisi che è stato tenuto in piena e completa considerazione nelle successive fasi di programmazione dell'Ente.

In data 23 settembre 2016 è poi entrato in vigore il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", provvedimento attuativo dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124, recante deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, successivamente integrato e corretto dalle disposizioni di cui al decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100.

Il nuovo testo unico (TUSP), nel testo come modificato dal succitato D.Lgs. 100/2017, nell'intento di razionalizzare sotto il profilo legislativo la materia delle società partecipate pubbliche, ha introdotto importanti novità, che possono essere sintetizzate come di seguito, con specifico riferimento alla realtà degli enti locali:

- l'espressa previsione ed elencazione delle singole attività perseguibili attraverso le società a partecipazione pubblica;
- nuove norme sulla governance delle società e limite ai compensi degli amministratori;
- l'estensione della disciplina di crisi aziendale alle società a partecipazione pubblica;
- la definizione di specifiche procedure per la costituzione, il mantenimento e l'alienazione delle partecipazioni;
- l'esclusione parziale delle società quotate, come definite nel testo, dall'applicazione del decreto;
- l'obbligo di dismissione per le società che non soddisfano specifici requisiti;
- la revisione straordinaria delle partecipazioni, dirette e indirette, da effettuarsi entro il 30 settembre 2017;
- la previsione, a decorrere dal 2018, dell'adozione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di apposite analisi volte alla eventuale definizione di piani di razionalizzazione per la liquidazione, l'alienazione e la dismissione di società;
- la previsione di adeguamento, entro la scadenza del 31 luglio 2017, degli statuti delle società a controllo pubblico alle disposizioni del decreto;
- l'adeguamento, entro il 31 dicembre 2017, degli statuti delle società miste che gestiscono opere o servizi di interesse generale alle disposizioni del decreto;
- la ricognizione, entro il 30 settembre 2017, da parte delle società a controllo pubblico del personale in servizio.

Momento di fondamentale importanza, in sede di prima applicazione della disciplina dettata dal D.Lgs. 175/2016, è stata l'approvazione, avvenuta con deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Seregno alla data del 23 settembre 2016, ai sensi dell'articolo 24 del suddetto testo unico (TUP).

Il provvedimento, pubblicato sul sito internet istituzionale dell'Ente (nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Altri contenuti – Enti controllati"), ha riguardato la ricognizione delle partecipazioni societarie, dirette e indirette, detenute in Brianzacque S.r.l., AEB S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l., RetiPiù S.r.l., Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione e Commerciale Gas & Luce S.r.l. e ha inoltre dettato, con particolare riguardo al Gruppo AEB-Gelsia e alle società facenti parte dello stesso, precisi indirizzi relativi a interventi di razionalizzazione e semplificazioni.

In data 27 dicembre 2018, con deliberazione n. 53, il Consiglio Comunale ha poi approvato, ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, un piano di riassetto organizzativo societario del Gruppo AEB-Gelsia anche in modifica e a integrazione dei contenuti della revisione straordinaria, prevedendo, con esclusivo riferimento al Gruppo AEB-Gelsia, indirizzi di semplificazione riferiti all'assetto organizzativo del gruppo aziendale.

Inoltre, in data 19 dicembre 2019, con deliberazione n. 111, il Consiglio Comunale ha approvato, sempre ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 e nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, ulteriori determinazioni relative alle società del Gruppo AEB.

Va anche ricordato che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 22 gennaio 2019 AEB S.p.A. è stata autorizzata all'acquisto della partecipazione detenuta dal Comune di Macherio in Gelsia S.r.l., per una quota pari allo 0,069% del relativo capitale sociale, esercitando il diritto di prelazione ai sensi dell'articolo 11 dello statuto societario della stessa Gelsia S.r.l., per un prezzo pari a euro 103.000,00.

Per le società del Gruppo AEB con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020, è stata approvata l'integrazione societaria tra AEB S.p.A. e A2A S.p.A. e i relativi gruppi aziendali.

Nella presente sezione strategica si rimanda quindi, per aspetti di dettaglio, alle citate deliberazioni del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017 e del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, n. 111 del 19 dicembre 2019 nonché n. 17 del 20 aprile 2020.

Nella presente sede di programmazione si intende tuttavia evidenziare ancora l'importanza strategica delle società partecipate dall'Ente le quali, in particolare con riferimento al Gruppo AEB, vanno considerate patrimonio fondamentale per l'intera comunità seregnese, in termini di qualità dei servizi di offerti, di livelli occupazionali garantiti e di valore aggiunto prodotto.

Tale importanza non può che portare alla necessità di sviluppare percorsi volti a preservare e valorizzare la solidità economico-finanziaria e patrimoniale attuale del Gruppo, specialmente alla luce della estrema dinamicità dei mercati di riferimento dei servizi pubblici locali e delle utilities, come evidenziato in maniera ampia e compiuto proprio nella deliberazione di approvazione della partnership con A2A S.p.A.

Nel 2020 la società ha attuato l'aggregazione industriale con il Gruppo A2A con l'obiettivo di garantire un futuro di crescita grazie con il supporto di un player a rilevanza nazionale. Il percorso di aggregazione ha tenuto conto di una serie di valutazioni di carattere strategico ed industriale, oltre che di coerenza con l'obiettivo di assicurare al Gruppo AEB una precisa identità, il mantenimento di un forte radicamento nel territorio ed un ruolo da protagonista nei futuri percorsi di crescita all'interno della Lombardia e su scala nazionale.

L'operazione di Partnership tra AEB ed A2A ha l'obiettivo di rafforzare industrialmente il Gruppo AEB attraverso:

- l'apporto di asset fisici e know how;
- il supporto nello sviluppo organico dei business e la crescita per linee esterne attraverso nuove acquisizioni e possibili ulteriori partnership territoriali;
- il perseguimento di sinergie operative nei diversi business;
- la condivisione dei migliori standard di qualità e capacità di innovazione nei servizi ai cittadini a tariffe competitive.

La società, prima di rendere operativo l'accordo, ha assegnato ai soci pubblici le azioni proprie detenute pari al 1,5516% del capitale sociale.

L'aggregazione si è realizzata tramite un'operazione straordinaria di scissione che ha visto il Gruppo crescere di circa 79 mila PDR, da ultimo conferiti alla società RetiPiù Srl, con incremento del valore della partecipazione totalitaria detenuta da AEB S.p.A. e l'acquisizione della partecipazione totalitaria nella società A2A Illuminazione Pubblica Srl, che opera nel settore dell'illuminazione pubblica sul territorio nazionale.

Elemento fondamentale dell'accordo definito con il Gruppo A2A è che tutte le società sono soggette alla Direzione e il Coordinamento di A2A S.p.A.

La situazione economico-finanziaria degli organismi gestionali esterni

Le società Brianzacque srl e AEB S.p.A e le partecipate indirette dell'Ente nonché gli enti partecipati Centro Studi PIM ed il Consorzio Parco Grugnotorto Villorosi, presentano nel loro complesso, una situazione economico-finanziaria tale da non costituire alcun pregiudizio nei confronti del socio Comune di Seregno.

Nel rimandare al bilancio consolidato del Comune di Seregno per il 2020, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 49 del 27 settembre 2021, si riportano di seguito le principali voci caratteristiche di natura economico-patrimoniale per ciascuna società partecipata, direttamente o indirettamente, o ente strumentale, desunte dall'ultimo bilancio di esercizio approvato da ciascuna società.

	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	152.478.554	153.977.966	183.043.608	250.270.000	408.074.079
Ricavi	12.003.934	12.544.423	13.785.613	16.291.000	16.156.835
Utile dell'esercizio	4.321.935	4.997.139	31.793.853	4.759.745	3.699.452


Gelsia

	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	85.321.988	85.983.402	69.933.840	70.588.834	68.114.446
Ricavi	168.773.771	158.339.381	160.635.938	172.639.599	152.445.839
Utile dell'esercizio	10.302.902	7.300.061	25.248.106	6.734.807	3.226.421


Gelsia
ambiente

	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	9.691.602	10.348.542	9.923.608	11.028.000	12.779.345
Ricavi	30.209.741	33.518.225	38.140.532	49.397.000	50.654.392
Utile dell'esercizio	1.056.759	881.672	453.607	1.181.553	1.746.762

Distribuiamo l'energia

retipiù

	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	152.837.538	155.778.799	159.072.067	161.569.661	232.657.829
Ricavi	32.940.484	32.460.180	34.580.789	34.211.764	47.028.872
Utile dell'esercizi	3.314.302	4.441.261	4.793.268	4.608.379	5.485.191

SINERGIE ITALIANE (SINIT) S.R.L. IN LIQUIDAZIONE

	30.09.2016	30.09.2017	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020
Patrimonio netto	- 12.184.357	- 10.525.734	- 6.520.402	-3.052.986	175.694
Ricavi	172.332.300	191.247.719	221.766.836	200.946.331	114.263.231
Utile dell'esercizi	2.898.875	1.658.622	4.005.334	3.467.441	3.228.686



	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	146.612.808	153.973.242	159.442.481	164.199.713	192.869.851
Valore della produzione	93.775.536	100.731.373	95.253.133	103.364.485	105.132.841
Utile dell'esercizio	1.392.107	7.360.438	5.469.239	4.757.231	5.823.972



	2019	2020
Patrimonio netto	39.978.995	51.046.109
Valore della produzione	51.230.658	53.279.532
Risultato dell'esercizio	11.462.527	13.326.752



	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Patrimonio netto	1.338.653	1.340.906	1.277.995	1.304.148	1.333.087	1.343.348
Valore della produzione	1.321.872	1.530.312	1.406.532	1.680.209	1.743.194	1.788.146
Risultato dell'esercizio	-213.754	2.255	-62.911	26.152	28.941	28.941

Gli indirizzi operativi alle società partecipate

Come già evidenziato nella sezione strategica del presente documento di programmazione va ricordato che il Comune di Seregno, alla data del 31 dicembre 2020, partecipa in via diretta alle seguenti società:

- Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., (precedentemente denominato Gruppo AEB-Gelsia) con una quota pari al 37,0469% del capitale sociale (partecipazione di maggioranza relativa);
- Brianzacque S.r.l., con una quota pari all'8,9060% del capitale sociale.

Le partecipazioni indirette sono invece relative alle seguenti società:

- Gelsia S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- Gelsia Ambiente S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (70% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- RetiPiù S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;
- Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione, per il tramite di AEB S.p.A. (7,182% del capitale sociale);
- A2A Illuminazione Pubblica s.r.l. per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo A2A;

Si segnala inoltre che la partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale (quota rilevata al 31 dicembre 2019), in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.

Le partecipazioni societarie, dirette e indirette, del Comune di Seregno sono state oggetto di revisione straordinaria, ai sensi dell'articolo 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di cui alla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 in data 27 ottobre 2017, e, successivamente, di ricognizione ordinaria, ai sensi dell'articolo 20 del suddetto D.Lgs. 175/2016, per gli anni 2018 e 2019, di cui, rispettivamente, alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e n. 111 del 19 dicembre 2019 e n. 80 del 22 dicembre 2020.

Il presente documento di programmazione riprende, nel seguito, gli indirizzi già delineati dalle sopra citate deliberazioni e da attivarsi nel periodo di riferimento.

E' da premettere che, con le motivazioni ampiamente evidenziate nella suddetta deliberazione di revisione straordinaria e riconfermate in sede di ricognizione ordinaria annuale sia del 2019 quanto del 2020, la verifica delle partecipazioni del Comune di Seregno nel Gruppo AEB ha avuto come esito quello del mantenimento delle stesse.

In sede di revisione straordinaria vennero formulati alcuni indirizzi, sia sotto il profilo della semplificazione della struttura societaria sia sotto il profilo del contenimento dei costi, poi oggetto di modifiche che hanno trovato esplicitazione nella successiva sede della razionalizzazione periodica del 2018, principalmente in correlazione con gli effetti della conclusione positiva della cosiddetta gara a doppio oggetto per l'individuazione del socio privato operativo di Gelsia Ambiente S.r.l. nonché alla rilevata opportunità di porre in atto ulteriori operazioni di semplificazione dell'assetto societario e della governance del Gruppo. In tal senso, con la sopra citata deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, è stato disposto di intraprendere un percorso di sviluppo della riorganizzazione societaria del Gruppo AEB stesso, al fine di accentrare nella compagine societaria della capogruppo AEB S.p.A. le partecipazioni di

tutti i comuni soci, così da razionalizzarne la governance e semplificarne i processi decisionali e di indirizzo strategico.

Si ritiene ancora qui opportuno ricordare come, anche alla luce dei peculiari contesti di riferimento nei quali tuttora operano le società del Gruppo, il provvedimento di revisione straordinaria e i provvedimenti di revisione ordinaria del 2018 e del 2019 abbiano, di fatto, riportato un dettaglio degli obiettivi industriali delle società, come sintetizzati nella tabella seguente:

RetiPiù S.r.l.	<p>Migliorare il posizionamento strategico e le prospettive di aggiudicarsi più gare d'ambito (ATEM), oltre a quella dell'ATEM MB2</p> <p>Sviluppare il servizio di illuminazione pubblica partecipando alle gare</p> <p>Accedere al mercato finanziario al fine di reperire le risorse necessarie a sostenere gli investimenti</p> <p>Efficientare i costi operativi</p> <p>Realizzare un'offerta di servizi nell'ambito della <i>smart cities innovation</i></p>
Gelsia S.r.l.	<p>Complementarietà e rafforzamento nel <i>downstream</i>: offerte commerciali <i>dual energy, cross selling</i></p> <p>Incremento del potere contrattuale d'acquisto</p> <p>Maggiore rilevanza e visibilità nel mercato energetico (volumi intermediati, base clienti)</p> <p>Valutare una nuova linea di <i>business</i> per l'efficientamento energetico rivolta a soggetti pubblici e privati</p>
Gelsia Ambiente S.r.l.	<p>Acquisire capacità di smaltimento</p> <p>Ampliare il bacino del servizio in un'ottica di coinvolgimento dei comuni limitrofi e della Brianza</p> <p>Ampliare l'offerta di servizi ambientali per i comuni soci, implementando linee di <i>business</i> complementari</p>
AEB S.p.A.	<p>Sviluppare il settore farmacie anche tramite operazioni aggregative con altre realtà territoriali</p> <p>Garantire la gestione transitoria del centro sportivo comunale con obiettivo di pareggio della sua gestione operativa, includendo il contributo e i costi dei servizi energetici presi in carico dal Comune di Seregno</p> <p>Implementare il ruolo di <i>holding</i>, costruendo un modello di sviluppo strategico per tutte le società del gruppo</p>

La deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 e la nota di aggiornamento del documento unico di programmazione (DUP) per i periodi 2020-2023 (sezione strategica) e 2020-2022 (sezione operativa) hanno quindi espresso l'indirizzo nei confronti di AEB S.p.A., nella sua qualità di capogruppo, affinché la stessa "definisca un percorso strategico atto a realizzare un piano industriale di gruppo che consenta al Gruppo stesso di migliorare la propria redditività, aumentare l'offerta di servizi e incrementare il numero dei clienti serviti e, al contempo, di disporre della condizione patrimoniale e finanziaria per affrontare le prossime gare di ambito nel comparto della distribuzione del gas naturale

nonché le altre "sfide" sopra meglio definite e nel rispetto delle coordinate di riferimento sopra evidenziate.

Alla luce del complessivo quadro di riferimento sopra ricordato la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020 ha approvato l'operazione di integrazione societaria e industriale tra il Gruppo AEB e il Gruppo A2A, con a capo A2A S.p.A., comprensiva della scissione parziale di Unareti S.p.A. in Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A..

La suddetta operazione di integrazione societaria e industriale è stata poi implementata alla fine del 2020.

A seguito di tale riassetto societario, AEB spa e le società controllate fanno adesso parte del Gruppo A2A. Il Consiglio di amministrazione ha approvato nel 2021 il nuovo piano industriale 2021-2025 nel quale convergono in maniera sinergica, tutte le aree di business del Gruppo. Una crescita sostenibile che vede l'aumento della performance sui tutti i business presidiati, nel solco dei principali trend di settore e sviluppando le sinergie operative con A2A, con investimenti previsti di 334 Milioni di euro.

11. Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata

Accordi di programma e altri strumenti di programmazione negoziata	
Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo di collaborazione per l'accreditamento di soggetti professionali per l'erogazione di servizi a favori di minori o alunni certificati o con disabilità sensoriale
Altri soggetti partecipanti:	Comuni degli ambiti di Seregno, Monza e Carate B.za
Durata dell'accordo:	fino al 31 agosto 2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 11/09/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo per l'accreditamento per la gestione del servizio di integrazione lavorativa (SIL), vulnerabilità ed attivazione sociale
Altri soggetti partecipanti:	Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	aperto in via continuativa
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 28/04/2015

Accordo di programma	
Oggetto:	Accordo tra le amministrazioni, coordinato da Anci Lombardia, denominato "Retecomuni"
Altri soggetti partecipanti:	ANCI Lombardia e Comuni diversi
Durata dell'accordo:	48 mesi ed ulteriore rinnovo per 24 mesi salvo disdetta
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 01/01/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Adesione al comitato "Pietre d'inciampo" della Provincia di Monza e della Brianza
Altri soggetti partecipanti:	Ass. Senza confini, ANED, ANPI, Comuni diversi
Durata dell'accordo:	fino al 31 dicembre 2021
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 11/01/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione con i Comuni per il funzionamento del Centro Diurno Disabili
Altri soggetti partecipanti:	Tutti i Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	rinnovata fino all'anno educativo 2020/2021
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 08/06/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione fra i Comuni di Seregno e Desio per l'ampliamento del bacino di utenza nel territorio del Comune di Seregno per l'uso del Cimitero nella frazione San Carlo
Altri soggetti partecipanti:	Comuni di Desio e Seregno
Durata dell'accordo:	anni 20
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 21/06/2015

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione intercomunale per lo svolgimento associato delle funzioni catastali
Altri soggetti partecipanti:	Comuni diversi
Durata dell'accordo:	10 anni fino al 31 dicembre 2027
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 21/12/2017

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per il funzionamento della scuola primaria per minori con disabilità fisiche-psichiche gravi, annessa alla scuola primaria G.Rodari di Seregno
Altri soggetti partecipanti:	USR, ASST di Vimercate, Comuni diversi
Durata dell'accordo:	rinnovata fino anno scolastico 2021/2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 13/09/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione associata degli organismi e dei servizi del piano di zona dell'ambito territoriale di Seregno
Altri soggetti partecipanti:	Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	31 dicembre 2021 in fase di rinnovo
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 08/06/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione dei servizi di Rete per il lavoro
Altri soggetti partecipanti:	Provincia di MB e Comuni dell'ambito di Seregno
Durata dell'accordo:	3 anni dalla sottoscrizione, in fase di rinnovo
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 01/01/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione del sistema bibliotecario Brianzabiblioteche
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Monza (capofila) e Comuni diversi
Durata dell'accordo:	rinnovato per 10 anni
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 01/01/2021

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione per la gestione delle attività della Centrale Unica di Committenza della Provincia di Monza e della Brianza
Altri soggetti partecipanti:	Provincia di MB e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	triennale prorogabile per analoghi periodi
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 29/01/2019

Accordo di programma	

Oggetto:	Convenzione per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità i sensi dell'art. 186, comma 9-bis, del dlgs n. 285/1992 "Nuovo codice della strada", 168-bis del Codice penale e art. 2 del D.M. 26/3/2001
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Ministero della Giustizia
Durata dell'accordo:	anni 3
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 15/11/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra Comune di Seregno e Agenzia di tutela della salute (ATS) della Brianza per il contrasto al gioco d'azzardo
Altri soggetti partecipanti:	ATS e Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	31/12/2021, posticipato al 30/6/2022 causa Covid
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 01/01/2021

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra il Comune di Seregno e l'Ordine degli Avvocati di Monza per lo Sportello legale del Cittadino
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e l'Ordine Avvocati di Monza
Durata dell'accordo:	fino al 31/12/2023
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 07/02/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra il Comune di Seregno, l'ambito di Seregno e il Ministero del lavoro e delle politiche sociali per il trattamento dei dati nella piattaforma Gepi
Altri soggetti partecipanti:	Ministero del lavoro e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	tre anni
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 08/10/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Convenzione tra Regione Lombardia e Comune di Seregno per "Contratto di quartiere Lazzaretto da vivere"
Altri soggetti partecipanti:	Regione Lombardia e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	fino al completamento delle azioni contenute
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 24/03/2010

Accordo di programma	
Oggetto:	Programma di collaborazione con il Centro Studi PIM per "Agenda strategica"
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Centro Studi PIM
Durata dell'accordo:	fino al 2021 con eventuale proroga al 2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 05/12/2019

Accordo di programma	
Oggetto:	Programma di collaborazione con il Centro Studi PIM per "Collaborazione alla redazione della Variante al Piano delle Regole del PGT di Seregno e alla procedura di verifica di assoggettabilità alla VAS"

Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Centro Studi PIM
Durata dell'accordo:	31/12/2021 salvo eventuale proroga al 2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 09/02/2018

Accordo di programma	
Oggetto:	Programma di collaborazione con il Centro Studi PIM per "Collaborazione tecnico-scientifica per la predisposizione del Documento di inquadramento e degli adempimenti previsti dalla L.R. 18/2019"
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Centro Studi PIM
Durata dell'accordo:	31/12/2021 salvo eventuali proroghe al 2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 31/05/2021

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa con RFI Spa per la riqualificazione della stazione ferroviaria ed aree esterne ad essa adiacenti
Altri soggetti partecipanti:	Comune di Seregno e Rete Ferroviaria Italiana Spa
Durata dell'accordo:	4 anni eventualmente rinnovabili
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 07/01/2020

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la diffusione delle conoscenze in materia di donazione di organi e le manifestazioni di volontà espresse dai cittadini in occasione del rilascio della carta d'identità
Altri soggetti partecipanti:	Comuni della Provincia MB, ATS, A.I.D.O.
Durata dell'accordo:	Validità biennale con tacito rinnovo
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 18/03/2014

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la gestione associata del servizio per la tutela dei minori nei Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Altri soggetti partecipanti:	Comuni dell'ambito territoriale di Seregno
Durata dell'accordo:	31 marzo 2022 con probabile proroga al 31/12/2022
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 19/05/2015

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa per la riqualificazione del sistema di trasporto della Metrotranvia Milano Parco Nord - Seregno
Altri soggetti partecipanti:	Città di Milano, Provincia MB Comuni diversi
Durata dell'accordo:	
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 09/02/2010

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa progetto Artemide per la costituzione di una rete interistituzionale a sostegno delle donne vittime di maltrattamento
Altri soggetti partecipanti:	Diversi enti del territorio della Provincia di MB

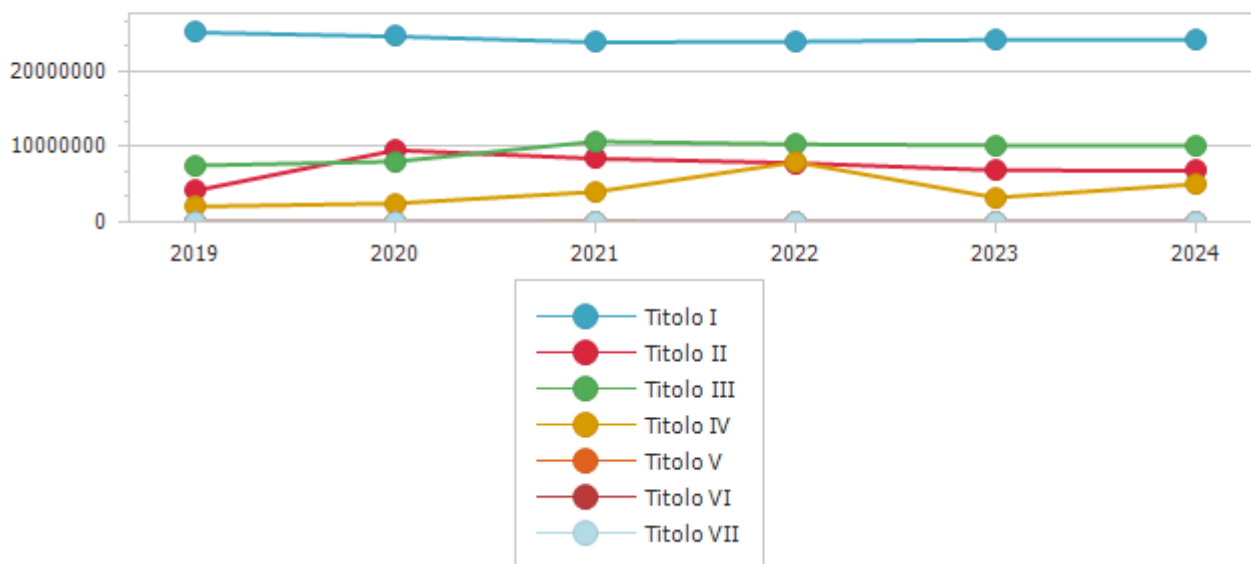
Durata dell'accordo:	31 dicembre 2021, in attesa di rinnovo
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 26/11/2012

Accordo di programma	
Oggetto:	Protocollo d'intesa tra Assolombarda e Comune di Seregno in materia di fiscalità locale
Altri soggetti partecipanti:	Assolombarda e Comune di Seregno
Durata dell'accordo:	2 anni
Stato:	Già operativo - Data sottoscrizione 24/07/2019

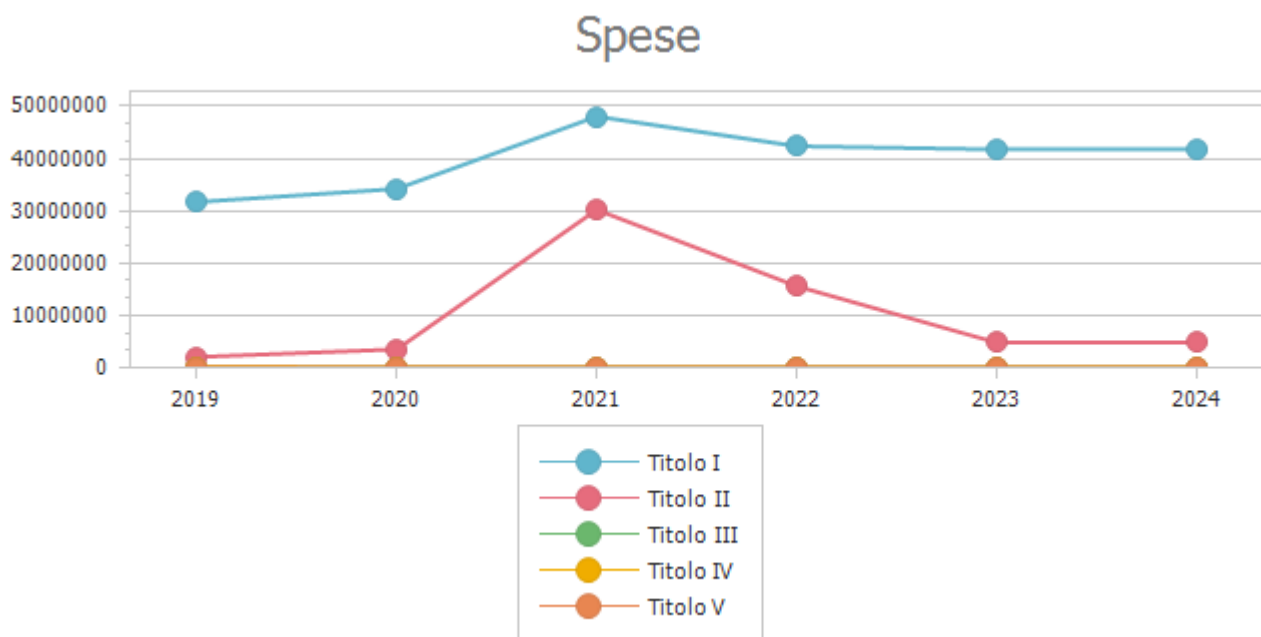
12. Evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente

Entrate	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa							
	25.089.216,47	24.557.583,53	23.791.606,51	23.875.000,00	24.115.000,00	24.145.000,00	+0,35
2 Trasferimenti correnti							
	4.168.337,17	9.513.820,59	8.401.034,93	7.821.098,09	6.852.098,09	6.809.598,09	-6,90
3 Entrate extratributarie							
	7.483.110,53	8.013.044,96	10.663.353,30	10.307.830,00	10.159.830,00	10.159.830,00	-3,33
4 Entrate in conto capitale							
	2.065.474,48	2.486.778,72	4.008.414,40	7.925.051,71	3.242.407,51	5.022.015,00	+97,71
5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie							
	0,00	23.000,00	83.000,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00
6 Accensione Prestiti							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	38.806.138,65	44.594.227,80	46.947.409,14	49.928.979,80	44.369.335,60	46.159.443,09	

Entrate



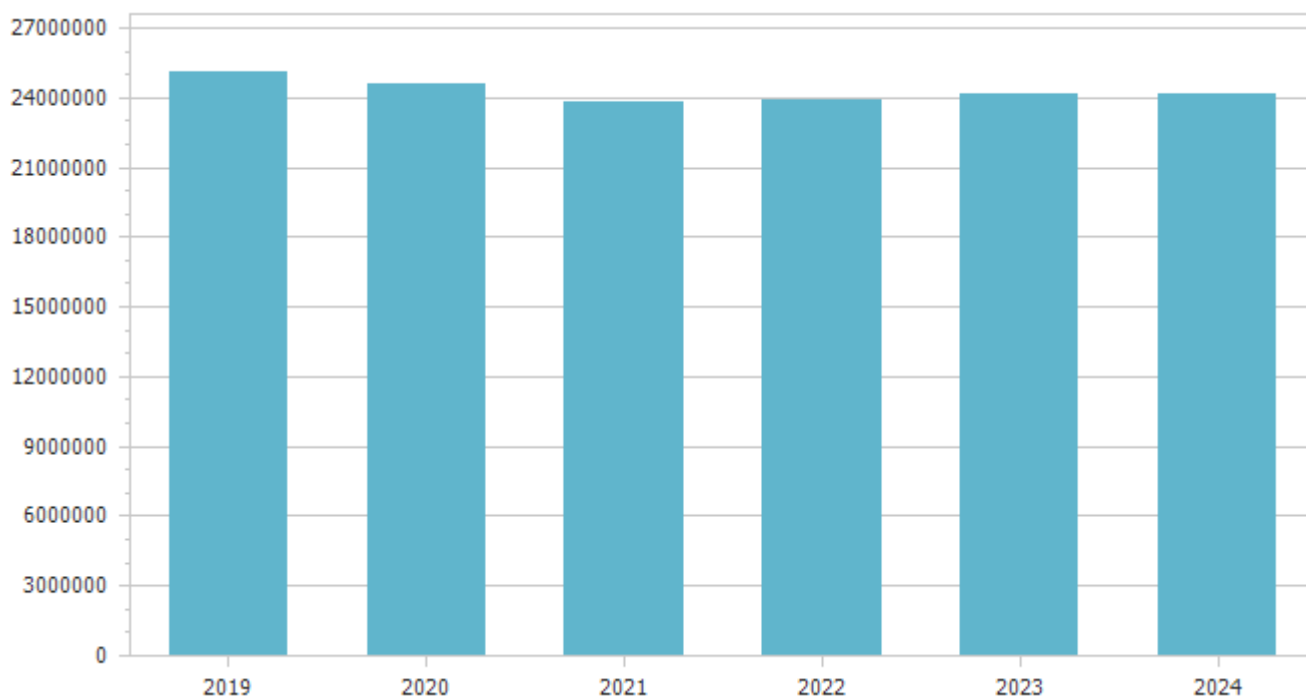
Spese	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1 Spese correnti							
	31.704.721,38	34.225.985,25	48.064.017,29	42.400.168,97	41.773.782,03	41.760.597,70	-11,78
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		409.526,45	342.800,00	342.800,00	342.800,00	
2 Spese in conto capitale							
	2.082.056,98	3.520.287,91	30.238.859,78	15.620.791,86	4.822.407,51	4.849.015,00	-48,34
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		7.700.740,15	1.903.000,00	150.000,00	0,00	
3 Spese per incremento attivita' finanziarie							
	0,00	23.000,00	83.000,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00
4 Rimborso Prestiti							
	158.729,85	65.674,96	17.700,00	18.285,57	18.946,06	19.630,39	+3,31
5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	33.945.508,21	37.834.948,12	78.403.577,07	58.039.246,40	46.615.135,60	46.652.243,09	



13. Analisi delle entrate.

Analisi delle entrate titolo I.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Imposte, tasse e proventi assimilati							
	23.352.833,61	22.738.261,17	21.900.903,00	21.945.000,00	22.155.000,00	22.155.000,00	+0,20
3.1 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali							
	1.736.264,68	1.819.322,36	1.890.703,51	1.930.000,00	1.960.000,00	1.990.000,00	+2,08
Totale	25.089.098,29	24.557.583,53	23.791.606,51	23.875.000,00	24.115.000,00	24.145.000,00	



Imposta municipale propria (IMU)

A decorrere dal 2020 l'imposta municipale propria (in acronimo, IMU) risulta istituita con l'articolo 1, comma 738, della legge 160/2019 e disciplinata dai successivi commi da 739 a 783 del medesimo articolo 1.

Presupposto dell'IMU è il possesso di immobili, con la specificazione che il possesso dell'abitazione principale o assimilata, come definita alle lettere b) e c) del comma 741, non costituisce presupposto dell'imposta, salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 o A/9.

La base imponibile e, più in generale, le modalità applicative dell'IMU sono puntualmente e dettagliatamente stabilite dalla norma e sono, in via altrettanto generale, le medesime a suo tempo stabilite per l'imposta comunale sugli immobili (ICI) e per l'IMU quale componente della IUC.

L'aliquota di base dell'imposta è stabilita, per disposizione di legge, nella misura dello 0,86%, con la possibilità per i comuni, con deliberazione dell'organo consiliare, di modificare la stessa, in aumento fino a un valore massimo dell'1,06 per cento o in diminuzione fino all'azzeramento (comma 754).

Per alcune fattispecie imponibili sono tuttavia stabilite aliquote e possibilità di azione delle stesse di base diverse.

In dettaglio:

- l'aliquota di base per l'abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e per le relative pertinenze è pari allo 0,5 per cento, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla di un ulteriore 0,1 per cento o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 748);
- l'aliquota di base per i fabbricati rurali a uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133, è pari allo 0,1 per cento, con esclusiva possibilità di riduzione fino all'azzeramento (comma 750);
- l'aliquota di base per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, è, per i soli anni 2020 e 2021, pari allo 0,1 per cento, con possibilità di aumento fino allo 0,25 per cento o di diminuzione fino all'azzeramento, con la precisazione che a decorrere dal 2022 tale fattispecie diventa esente dall'IMU (comma 751);
- l'aliquota di base per i terreni agricoli è pari allo 0,76 per cento, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06 per cento o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 752);
- l'aliquota di base per gli immobili a uso produttivo classificati nel gruppo catastale D è pari allo 0,86 per cento, di cui la quota pari allo 0,76 per cento di spettanza statale, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06 per cento o di diminuirla fino al limite dello 0,76 per cento (comma 753).

E' poi stabilito che dall'imposta dovuta per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo e classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 nonché per le relative pertinenze si detraggono, fino a concorrenza del suo ammontare, euro 200 rapportati al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione; se l'unità immobiliare è adibita ad abitazione principale da più soggetti passivi, la detrazione spetta a ciascuno di essi proporzionalmente alla quota per la quale la destinazione medesima si verifica. La suddetta detrazione si applica agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque denominati, aventi le stesse finalità degli IACP, istituiti in attuazione dell'articolo 93 del decreto del Presidente della Repubblica 24 luglio 1977, n. 616 (comma 749).

Viene tuttavia fin da ora affermato che le aliquote saranno determinate nelle stesse misure già applicate, con riferimento alle diverse fattispecie imponibili, nel 2021.

Nel dettaglio, per l'anno di imposta 2022, verranno pertanto previste le seguenti aliquote:

- 0,6 per cento per le unità immobiliari adibite ad abitazione principale e assimilate, possedute a titolo di proprietà, usufrutto o altro diritto reale, dovendosi intendere per abitazione principale l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente, con riferimento ai soli immobili classificati nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;
- 0,6 per cento per le pertinenze delle unità immobiliari di cui al punto precedente, esclusivamente quelle nelle categorie C2 (magazzini e locali deposito), C6 (stalle, scuderie e rimesse) e C7 (tettoie chiuse ed aperte) nella misura massima di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità a uso abitativo;
- 0,76 per cento per gli immobili dati locati con canone agevolato secondo l'accordo locale per il Comune di Seregno ai sensi dell'articolo 2, comma 3, della legge 9 dicembre 1998, n. 431 e del decreto ministeriale 5 marzo 1999;
- azzeramento dell'aliquota per i fabbricati rurali a uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133;
- 1,02 per cento per gli altri immobili diversi da quelli di cui ai punti precedenti.

Sulla base delle aliquote e delle detrazioni di cui sopra la previsione di entrata per l'anno 2022 è stata principalmente determinata tenendo conto delle definitive risultanze dell'annualità di imposta 2021.

Va peraltro ricordato che, a norma dell'articolo 6 del decreto-legge 6 marzo 2014, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 maggio 2014, n. 68, ai fini della contabilizzazione delle regolazioni finanziarie di cui all'articolo 1, comma 380-ter, lettera a), della legge 24 dicembre 2012, n. 228 i comuni iscrivono la quota dell'IMU al netto della quota di spettanza per l'alimentazione del fondo di solidarietà comunale, prevista, anche per il 2022, nella misura di € 2.463.104,94.

Tenuto conto della sopra citata disposizione di legge la previsione di entrata complessiva per l'annualità 2022 in relazione al gettito ordinario è stata prevista in misura pari a € 10.500.000,00.

La previsione del gettito ordinario per gli anni 2023 e 2024 è stata determinata in € 10.500.000,00 per entrambe gli esercizi.

L'Ufficio Tributi proseguirà nel triennio nell'attività di accertamento per il recupero dell'evasione con riferimento alle annualità di imposta pregresse, talché le relative previsioni di entrata per tale attività risultano pari a € 1.000.000,00 per il 2022 e a 1.000.000,00 annui per ciascuno degli anni 2023 e 2024.

Imposta unica comunale – componente tassa sui rifiuti (TARI)

A decorrere dal 1° gennaio 2014, per effetto delle disposizioni di cui alla legge 147/2013, in particolare l'articolo 1, comma 639, la tassa sui rifiuti (in acronimo TARI) costituisce una delle tre componenti dell'imposta unica comunale (IUC)

La TARI ha di fatto sostituito il tributo sui rifiuti e sui servizi (in acronimo TARES), di cui all'articolo 14 del D.L. 201/2011, in vigore per il solo anno 2013 e successivamente abrogato dall'articolo 1, comma 704, della legge 147/2013.

Presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani, con esclusione delle aree scoperte pertinenziali o accessoria a locali tassabili, non operative, e delle aree comuni condominiali di cui all'articolo 1117 del codice civile non detenute o occupate in via esclusiva.

Le singole misure tariffarie vengono determinate commisurandole alla quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie, in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte, sulla base dei criteri determinati con il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, che contiene le norme per la elaborazione del cosiddetto metodo normalizzato per definire la tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

Tali tariffe sono singolarmente determinate, sulla base di quanto indicato nell'apposito piano finanziario, nel regolamento comunale di disciplina e nell'apposito provvedimento deliberativo, in relazione a n. 6 categorie di utenze domestiche e n. 30 categorie di utenze non domestiche.

Come evidenziato anche all'interno del documento unico di programmazione (DUP) il quadro normativo di riferimento in materia di TARI risulta, a decorrere dal 2020, fortemente mutato a seguito dell'approvazione da parte dell'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente, meglio nota come ARERA, in forza della delega a essa attribuita dall'articolo 1, comma 527, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, della deliberazione n. 443/2019/R/rif del 31 ottobre 2019, con la quale sono stati definiti i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021, adottando così il nuovo Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR), da applicarsi dal 1° gennaio 2020.

Con la Delibera 03 agosto 2021 nr. 363/2021/R/rif, ARERA ha introdotto il Metodo Tariffario Rifiuti per il secondo periodo regolatorio (MTR-2), nell'ambito del quale provvedere anche alla fissazione dei criteri per la definizione delle tariffe di accesso agli impianti di trattamento, prospettando l'adozione di misure volte, in particolare, a:

- indurre gli operatori a miglioramenti progressivi in un'ottica di sostenibilità ambientale delle attività gestite, anche declinando le modalità di riconoscimento degli eventuali oneri aggiuntivi volti al perseguimento dei nuovi standard di qualità prospettati nel documento per la consultazione 72/2021/R/RIF;
- assicurare – anche alla luce dei recuperi previsti successivamente al 2021 e relativi alla quantificazione delle entrate tariffarie riferite alle precedenti annualità – la sostenibilità finanziaria efficiente delle gestioni, in un quadro di forte attenzione per la sostenibilità sociale delle tariffe pagate dagli utenti finali;
- configurare opportuni meccanismi correttivi ed eventuali compensazioni alla luce dell'applicazione delle richiamate novità normative introdotte dal decreto legislativo 116/20, tenuto conto dell'equilibrio economico-finanziario delle gestioni, nonché distinguendo i menzionati profili (relativi ai costi riconosciuti) da quelli inerenti alla determinazione dei corrispettivi per le diverse categorie di utenza;
- valorizzare la programmazione di carattere economico-finanziario, individuando criteri e modalità di redazione dei piani sulla base di un orizzonte pluriennale, prevedendo i necessari aggiornamenti periodici: ciò al fine di valutare compiutamente le misure adottate per il superamento delle criticità emerse in determinati periodi, nonché di promuovere un allineamento virtuoso, nel medio periodo, dei cicli economico-finanziari con le programmazioni di competenza regionale per la gestione dei flussi e lo sviluppo delle infrastrutture ambientali.

La nuova metodologia di determinazione del piano finanziario mantiene una elevata complessità di applicazione, sia in capo al soggetto gestore – nel caso specifico Gelsia Ambiente S.r.l. – cui compete la predisposizione rispetto ai costi industriali sia in capo al Comune cui compete il completamento effettivo del piano, poi da validarsi e da approvare dall'Ente e quindi, ancora, da validare da parte della stessa ARERA.

Alla data di stesura del presente documento non è stato ancora trasmesso all'Ente il piano finanziario relativo al costo del servizio di igiene urbana per l'esercizio 2022 da parte di Gelsia Ambiente srl e pertanto lo stanziamento definito in bilancio per la TARI è stato stimato sulla base di comunicazioni ancora non definitive in € 5.050.000,00 per l'annualità 2022.

Per le annualità 2023 e 2024 le corrispondenti previsioni di entrate della TARI sono pari a € 5.200.000,00 per ciascun anno in relazione agli aumenti di spesa, specie con riferimento ai costi di smaltimento, dovendo tuttavia tali importi essere rivalutati di anno in anno sulla base dei futuri piani finanziari del servizio.

Oltre alle suddette previsioni di entrata il bilancio di previsione per il triennio 2022-2024 riporta previsioni:

- a titolo di ruoli suppletivi per € 40.000,00 per il 2022, € 50.000,00 per il 2023 e € 50.000,00 per il 2024;
- a titolo di recupero dell'evasione per complessivi € 105.000,00 per ciascun esercizio del triennio.

Addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF)

L'addizionale comunale IRPEF è un'imposta che viene applicata sui redditi a tal fine imponibili dei contribuenti seregnesi, a norma dell'articolo 1 del decreto legislativo 28 settembre 1998, n. 360.

L'ultimo dato ufficiale fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze è relativo all'imponibile IRPEF, ai fini dell'addizionale comunale, dei cittadini del Comune di Seregno per l'anno d'imposta 2018, quale risultante dalle dichiarazioni dei redditi presentate nel 2019.

Per l'anno 2022 viene prevista la conferma dell'aliquota di applicazione dell'addizionale comunale IRPEF nella misura dello 0,8% mentre la soglia di esenzione viene elevata da €. 14.000,00 all'importo di € 15.000,00, nel senso che l'addizionale non risulta dovuta dai contribuenti con un reddito imponibile ai fini dell'addizionale IRPEF uguale o inferiore detto valore.

La determinazione della previsione di entrata è stata effettuata sulla base del gettito che viene a generarsi nell'anno di imposizione, tenuto conto di quanto stabilito in merito dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria", allegato n. 4/2 al D.Lgs. 118/2011, nonché dai gettiti effettivi verificati per gli esercizi 2019 e precedenti.

Alla luce della predetta conferma della aliquota, tenuto conto degli effetti negativi derivanti dalla perdurante crisi economica conseguente alle restrizioni imposte per l'emergenza sanitaria, tenuto tuttavia conto dell'andamento della riscossione, la previsione di bilancio per l'anno 2022 è stata determinata in € 5.250.000,00 euro. Viste le oggettive difficoltà a definire tale stanziamento, l'ufficio contabilità attuerà un costante monitoraggio per evidenziare significative variazioni nella registrazione dei flussi mensili indicando la necessità di eventuali successive modifiche nello stanziamento iniziale.

Le previsioni per gli esercizi 2023 e 2024 sono state determinate in misura pari a 5.300.000,00.

Fondo di solidarietà comunale (FSC)

La determinazione del fondo di solidarietà comunale (FSC), istituito dall'articolo 1, comma 380, lettera b), della legge 228/2012, in sostituzione del soppresso fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23, è interrelata con le discipline dell'IMU e della TASI, già sopra evidenziate. Peraltro e come già accennato, a livello di bilancio dello Stato, il fondo di solidarietà comunale (FSC) risulta proprio alimentato da una quota dell'IMU di spettanza comunale.

I commi da 380-ter a 380-novies del citato articolo 1 della legge 228/2012 hanno disciplinato la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale fino a tutto il 2016.

I commi da 448 a 452 dell'articolo unico della legge 11 dicembre 2016, n. 232 disciplinano oggi la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale (FSC) a decorrere dall'anno 2017, tenendo conto, in particolare, che l'articolo 1, comma 17, della legge 208/2015, in relazione agli interventi agevolativi in materia di IMU e di TASI introdotti a decorrere dal 2016, ha incrementato la dotazione complessiva del fondo dell'importo di 3.767,45 milioni di euro, da ripartirsi tra i comuni

interessati sulla base del gettito effettivo dell'IMU e della TASI derivante dagli immobili adibiti ad abitazione principale e dai terreni agricoli, relativo all'anno 2015.

Il comma 884 dell'articolo unico della legge 205/2017 ha ridotto la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard: in particolare, la quota è stata diminuita dal 55% al 45% per il 2018 e dal 70% al 60% per l'anno 2019, rimanendo invariate le quote per gli anni successivi, pari all'85% per il 2020 e al 100% per gli anni dal 2021 in avanti.

L'articolo 1, comma 921, della legge 145/2018 ha poi stabilito che, in deroga all'articolo 1, comma 449, lettera da a) a d), della legge 232/2016, risultasse confermata per l'anno 2019 l'attribuzione del fondo sulla base degli importi indicati per ciascun ente negli allegati al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 7 marzo 2018.

Le modalità di ripartizione e attribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC) sono poi state, più recentemente, oggetto dell'intervento di cui all'articolo 57, comma 1, del D.L. 124/2019, che ha interamente sostituito la lettera c) del comma 449 dell'articolo unico della legge 232/2016, stabilendo che:

- la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard, pari al 45% per gli anni 2018 e 2019, venga incrementata del 5% annuo dall'anno 2020, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dall'anno 2030;
- parallelamente, che l'ammontare complessivo della capacità fiscale perequabile dei comuni delle regioni a statuto ordinario sia determinata in misura pari al 50% dell'ammontare complessivo della capacità fiscale da perequare sino all'anno 2019, con incrementi, a decorrere dal 2020, della predetta quota del 5% annuo, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dal 2029, rimanendo invece la restante quota, sino all'anno 2029, distribuita assicurando a ciascun comune un importo pari all'ammontare algebrico della medesima componente del fondo dell'anno precedente, eventualmente rettificata, variato in misura corrispondente alla variazione della quota di fondo non ripartita secondo i criteri di tipo perequativo.

In altri, termini è stato ora riscritto il percorso perequativo della distribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC), disponendo due tipi di progressione annuale: un aumento del 5% annuo della quota di fondo di solidarietà comunale (FSC) perequata e un aumento del 5% annuo della dimensione complessiva delle risorse oggetto di perequazione.

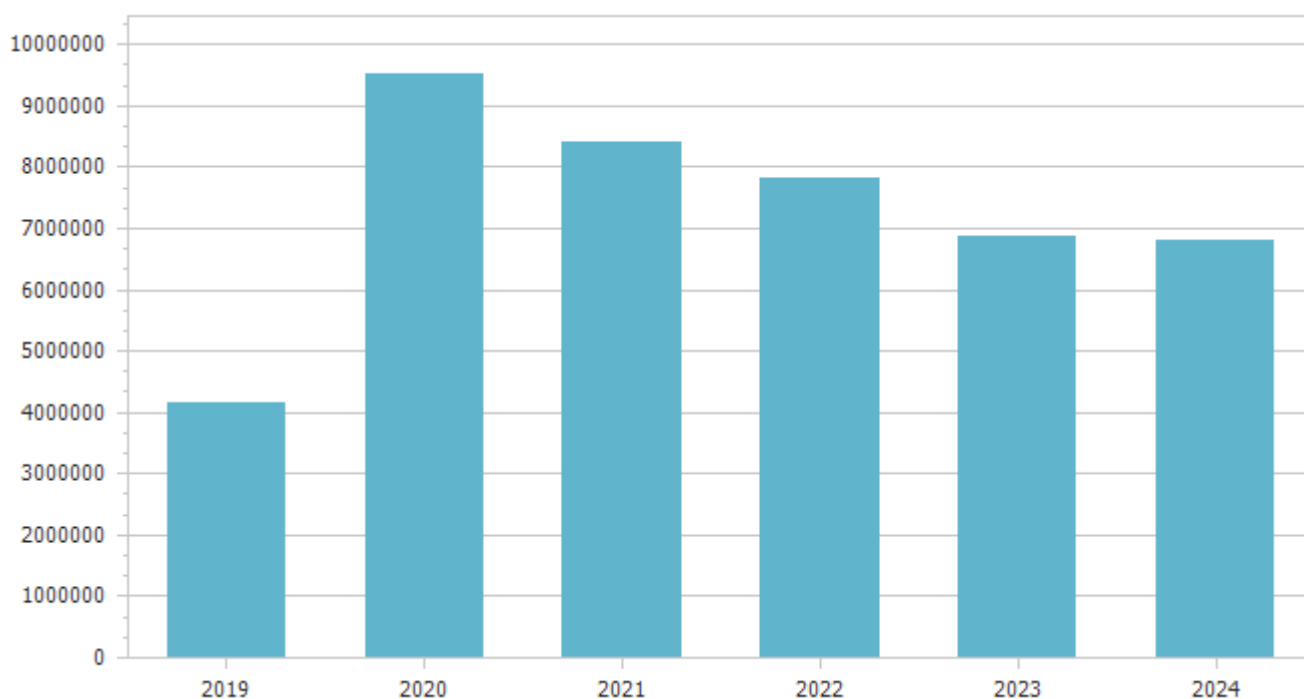
Sulla dotazione di risorse del fondo di solidarietà comunale (FSC) è invece intervenuta la legge 160/2019 che, con il comma 848 dell'articolo unico, ha disposto un incremento della stessa di 100 milioni di euro nel 2020, 200 milioni di euro nel 2021, 300 milioni di euro nel 2022, 330 milioni di euro nel 2023 e 560 milioni di euro a decorrere dal 2024.

La medesima legge 160/2019 ha peraltro previsto, con il comma 850 dell'articolo unico, a decorrere dal 2020 anche una riduzione della suddetta dotazione di 14,171 milioni in conseguenza di minori esigenze di ristoro ai comuni delle minori entrate da TASI.

La previsione di bilancio del fondo di solidarietà comunale (FSC) attualmente prevista per l'anno 2021 è pari a € 1.890.703,51 e per l'anno 2022 € 1.930.000,00.

Analisi entrate titolo II.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.977.320,53	9.372.622,59	8.337.454,93	7.707.098,09	6.756.098,09	6.729.598,09	-7,56
1.2 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	41.333,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3 Trasferimenti correnti da Imprese	191.016,64	99.865,00	61.680,00	80.000,00	90.000,00	80.000,00	+29,70
1.4 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	1.500,00	34.000,00	6.000,00	0,00	+2.166,67
Totale	4.168.337,17	9.513.820,59	8.401.034,93	7.821.098,09	6.852.098,09	6.809.598,09	



Trasferimenti dallo Stato

Per l'anno 2022 i trasferimenti correnti statali ammontano complessivamente a €3.012.545,09; Sono previsti i seguenti principali stanziamenti:

- € 250.000,00 a titolo di trasferimenti compensativi per minori introiti da addizionale IRPEF e cedolare secca;
- € 29.231,38 a titolo di contributo previsto dall'articolo 1, comma 895-bis, della legge 145/2018 quale forma di ristoro del gettito IMU non più acquisibile a seguito dell'introduzione della TASI di cui al comma 639 dell'articolo 1 della legge 147/2013 (cosiddetto "contributo IMU-TASI");
- € 50.490,57 a titolo di contributo comma 892 legge 145/2018;
- € 35.000,00 a titolo di TARI per gli istituti scolastici
- € 80.278,05 a titolo di altri contributi erariali;
- € 82.000,00 a titolo di rimborso per le consultazioni elettorali e referendarie;

- € 56.045,09 a titolo di contributo a fronte di alcune delle esenzioni dall'IMU di cui al decreto-legge 31 agosto 2013, n. 102, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 ottobre 2013, n. 124;
- € 18.500,00 a titolo di contributo cosiddetto "5 per mille" Irpef anno di imposta 2021;
- € 100.000,00 a titolo di risorse attribuite all'Ambito di Seregno con Decreto del Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali destinate all'assunzione di assistenti sociali così da garantire un livello assistenziale minimo;
- € 922.000,00 quale contributo per il contrasto alle povertà da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali attribuito ai comuni dell'Ambito, in attuazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 3152 del 18 maggio 2020;
- € 286.000,00 a titolo di trasferimento per il programma operativo nazionale sostegno inclusione attiva (PON – SIA);
- € 200.000,00 a titolo di contributo in ambito scolastico inerente al sistema integrato dei servizi di educazione e istruzione, di cui all'articolo 12 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65;
- € 500.000,00 a titolo di risorse del PNRR per i servizi sociali;
- € 381.000,00 a titolo di contributo statale per il progetto Educare in Comune;

Sono stati, inoltre, previsti complessivi euro 2.066.545,09 per il 2023 ed euro 2.040.045,09 per il 2024.

Trasferimenti da altre amministrazioni locali

Rientrano nella tipologia i trasferimenti regionali, prevalentemente relativi alle politiche abitative, in materia sociale e in materia di assistenza educativa scolastica a trasporto, i trasferimenti dalla locale agenzia di tutela della salute (ATS) in materia sociale e altri trasferimenti di minor rilievo unitario.

L'importo stanziato a bilancio sulla base delle comunicazioni ricevute dagli uffici è pari a € 4.694.553,00 per l'anno 2022 ed € 4.689.553,00 per ciascuno degli anni 2023 e 2024.

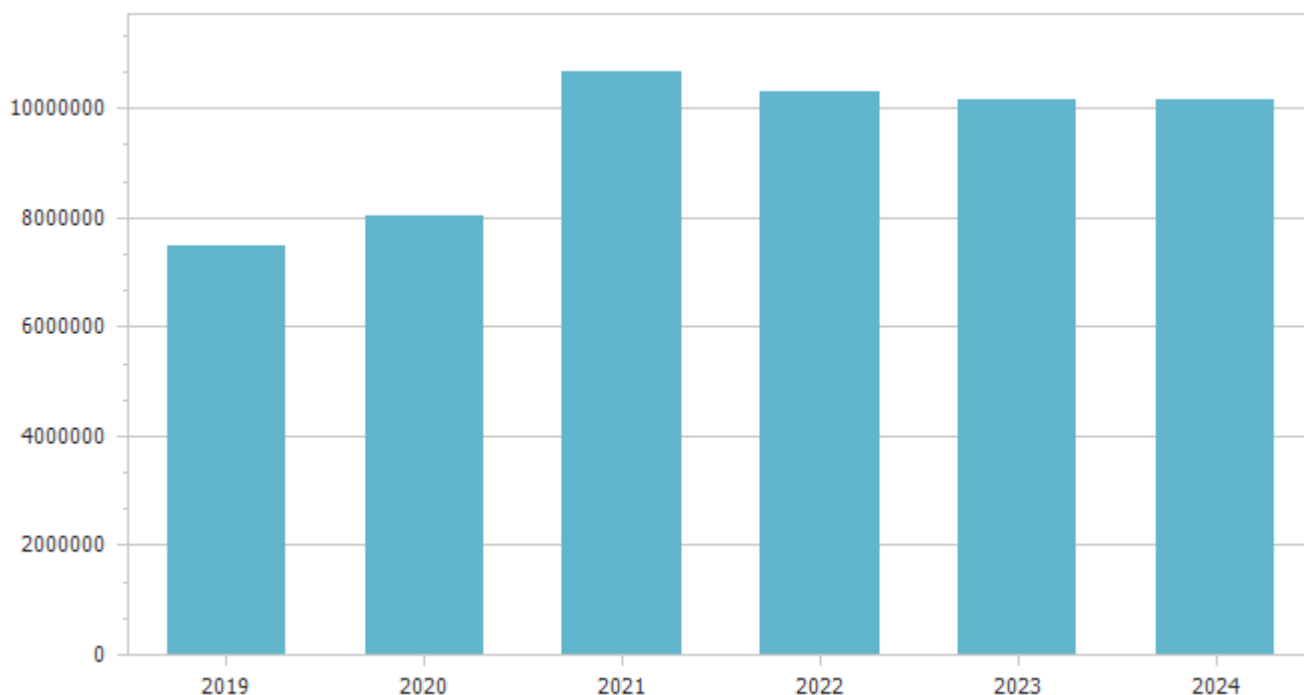
Trasferimenti correnti da Imprese

Rientrano nella tipologia i trasferimenti da soggetti di diritto privato per sponsorizzazioni (sia a carattere finanziario, ossia con trasferimento di denaro da parte dello sponsor, sia a carattere tecnico, ossia con la fornitura diretta di beni e servizi da parte dello sponsor stesso) di attività e iniziative promosse dall'Ente.

In bilancio sono previste entrate per tale categoria per un importo pari ad € 80.000,00 per il 2022 e 2024. Per il 2023 lo stanziamento è pari ad € 90.000,00.

Analisi entrate titolo III.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1	Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	4.052.955,12	3.971.449,75	4.877.032,91	4.998.230,00	4.973.230,00	4.973.230,00	+2,49
2	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
	1.157.398,09	1.066.261,65	2.341.140,00	2.015.000,00	1.892.000,00	1.892.000,00	-13,93
3	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine						
	732,47	714,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi						
	1.950.072,21	2.524.921,20	2.963.744,71	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00	-2,15
5	Altre entrate correnti n.a.c.						
	321.952,64	449.697,56	481.435,68	394.600,00	394.600,00	394.600,00	-18,04
Totale	7.483.110,53	8.013.044,96	10.663.353,30	10.307.830,00	10.159.830,00	10.159.830,00	



Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

Nella presente tipologia rientra una pluralità di entrate relative ai diversi proventi dei servizi e dei beni dell'Ente.

Qui di seguito, si evidenziano le principali poste di entrata della tipologia, con riferimento alle attuali previsioni per l'anno 2022:

- proventi da concessione dei servizi pubblici da AEB S.p.A. (servizio farmaceutico) e RetiPiù S.r.l. (servizio della distribuzione del gas naturale), per complessivi € 432.000,00;
- diritti per il rilascio delle carte di identità, per € 130.000,00;
- concorso dei comuni per le spese di gestione del Polo Catastale, per € 100.000,00;
- rimborsi dai comuni per il piano di zona in ambito sociale, per circa € 229.100,00;

- concorso dei comuni nelle spese del centro diurno disabili, per € 117.000,00;
- concorso dei comuni nelle spese relative sezione per alunni con gravi disabilità della Scuola Rodari, per € 180.000,00;
- proventi servizi infanzia – asilo nido, per € 130.000,00
- proventi dei servizi cimiteriali, per complessivi € 140.000,00;
- proventi delle concessioni cimiteriali, per complessivi € 280.000,00;
- canoni di locazione degli alloggi comunali, per € 328.000,00
- rimborsi spese da locatari comunali, per € 139.000,00;
- fitti di locazione di fabbricati diversi, per € 150.000,00;
- canone di concessione parcheggi pubblici, per € 250.000,00;
- proventi derivanti dalla commercializzazione e vendita dei prodotti recuperati e proventi dai consorzi di filiera del CONAI, per la raccolta differenziata dei rifiuti, per complessivi € 700.000,00

Canone Patrimoniale Unico

L'articolo 1, comma 816, della legge 160/2019 stabilisce, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni, canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza di comuni e province, e comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e da regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Il gettito previsto nel triennio è pari ad euro 960.000 per ciascun anno.

La previsione è stata effettuata considerando l'andamento del gettito del 2021 e delle novità relative alla determinazione del canone per le antenne che viene ridotto a soli 800,00 euro annui per ciascuna concessione in base alla modifica introdotta con l'aggiunta del comma 831bis all'art. 1 della legge n.160/2019 dall'art. 40, comma 5-ter della legge n.108/2021).

Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti

Nella presente tipologia rientrano esclusivamente le entrate inerenti alle violazioni del codice della strada e quelle inerenti alle violazioni delle ordinanze e dei regolamenti comunali.

Le entrate derivanti da sanzioni per violazioni del codice della strada sono previste in complessivi € 1.730.000,00 per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024.

Le violazioni delle ordinanze e dei regolamenti comunali previsti per € 15.000,00 annui per ciascuno degli anni 2021, 2022 e 2023.

Ulteriori stanziamenti riguardano:

- I proventi da sanzioni varie di norme urbanistiche di cui al DPR 380/2001 per complessivi € 200.000,00 per il 2022, € 77.000,00 per il 2023 e 2024;
- I rimborsi da spese di procedimento per sanzioni del codice della strada per complessivi 70.000,00 in ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024.

Altre entrate da redditi da capitale

Nella presente tipologia sono iscritte le previsioni relative alla distribuzione di dividendi da parte delle società partecipate.

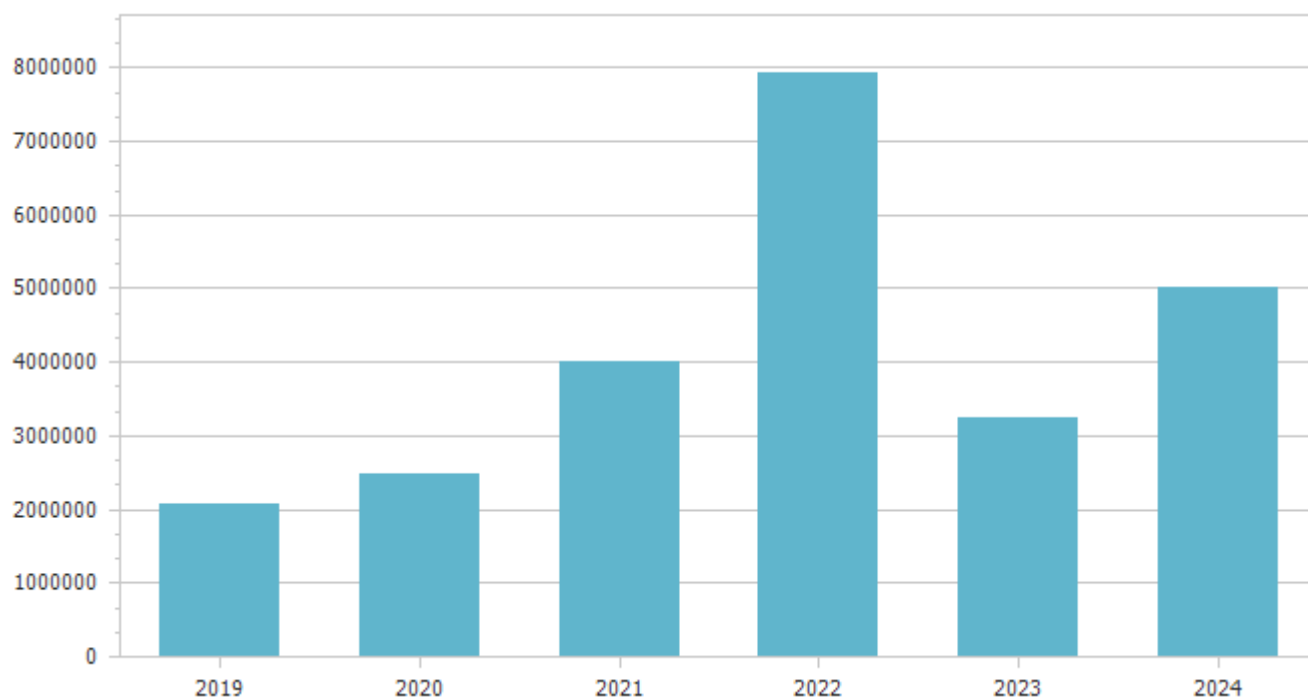
Nello specifico è unicamente iscritta la distribuzione di dividendi in denaro da parte di Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., stanziata in misura pari a € 2.900.000,00 per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024.

Rimborsi e altre entrate correnti

Si tratta di una tipologia residuale nella quale vengono iscritte previsioni di entrate relative agli introiti e proventi di carattere diverso, attualmente previste nel valore di € 394.600,00 per ciascuno degli anni 2022, 2023 e 2024.

Analisi entrate titolo IV.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.1 Imposte da sanatorie e condoni	0,00	1.138,14	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
2.1 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	168.721,13	1.354.269,52	1.519.173,28	4.553.542,91	513.709,10	3.830.000,00	+199,74
2.3 Contributi agli investimenti da Imprese	50.000,00	0,00	50.000,00	450.000,00	500.000,00	0,00	+800,00
3.12 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	913.875,46	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1 Alienazione di beni materiali	56.270,43	83.835,87	50.000,00	1.806.508,80	1.273.698,41	40.000,00	+3.513,02
4.2 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	1.080,00	83.517,40	0,00	0,00	182.000,00	0,00
5.1 Permessi di costruire	1.633.481,67	697.942,42	1.000.000,00	950.000,00	840.000,00	855.015,00	-5,00
5.3 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	40.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00
5.4 Altre entrate in conto capitale n.a.c.	157.001,25	308.512,77	356.848,26	130.000,00	80.000,00	80.000,00	-63,57
Totale	2.065.474,48	2.486.778,72	4.008.414,40	7.925.051,71	3.242.407,51	5.022.015,00	



Si evidenziano le principali entrate di parte capitale che, in via generale, vengono destinate al finanziamento delle spese di parte capitale.

Le predette spese di parte capitale trovano finanziamento, oltre che con le citate entrate in conto capitale del titolo 4 dello schema di bilancio, anche con quote di avanzo della situazione corrente (cosiddetto avanzo economico, pari alla differenza tra le entrate correnti e la sommatoria tra le spese correnti e le quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui) e con il fondo pluriennale vincolato (FPV).

Contributi agli investimenti

Sono iscritti a bilancio come segue:

- € 130.000,00 per l'anno 2022, 2023 e 2024 a titolo di contributo statale in materia di efficientamento energetico edifici;
- € 125.000,00 per l'anno 2022 a titolo di contributo statale in materia di manutenzione strade, marciapiedi ed arredo urbano;
- complessivi € 2.034.000 per l'anno 2022 e 3.700.000,00 per l'anno 2024 a titolo di contributo statale da Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza;
- complessivi € 2.123.052,01, di cui € 0,00 per l'anno 2021 ed € 1.739.342,91 per l'anno 2022 e € 383.709,10 per l'anno 2023, a titolo di contributo regionale in materia di contratti di quartiere, con particolare riferimento agli interventi di edilizia residenziale pubblica previsti in via Macallé;
- € 500.000,00 per l'anno 2022 a titolo di contributo regionale rigenerazione ed efficientamento energetico;
- € 25.500,00 per l'anno 2022 contributo da Comune di Desio per il progetto Nexus;
- € 400.000,00 per l'anno 2022 contributo agli investimenti da imprese;
- € 500.000,00 per l'anno 2023 a titolo di contributi agli investimenti da RFI
- € 50.000,00 annui per l'anno 2022 a titolo di contributo da soggetti privati per le spese comunali per i collaudi di opere eseguite "a scomputo" da privati.

Alienazioni beni immobili

Le entrate per alienazioni di beni immobili indicate nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per il triennio 2022-2024 sono complessivamente previste per € 1.806.508,80 nel 2022, per € 1.273.698,41 nel 2023 e per € 222.000,00 nel 2024.

Tali entrate vengono interamente destinate al finanziamento di spese in conto capitale.

Proventi derivanti dai permessi di costruire

Sono previsti stanziamenti di entrata per complessivi € 975.000,00 annui per il 2022, euro 865.000,00 per il 2023 e euro 880.015,00 per il 2024; tali previsioni, avanzate dall'area organizzativa competente, sono state determinate in coerenza con gli strumenti urbanistici vigenti

I suddetti proventi vengono destinati:

- per l'anno 2022, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 775.000,00 e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 200.000,00;
- per l'anno 2023, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 542.000,00, e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 323.000,00;
- per l'anno 2024, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 557.015,00 e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 323.000,00.

Altre entrate in conto capitale

Sono altresì previsti introiti da monetizzazioni per € 130.000,00 per l'anno 2022, per € 80.000,00 per l'anno 2023 e per l'anno 2024.

Analisi entrate titolo V.

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Accertamenti	Accertamenti	Previsioni				
1.4 Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine							
	0,00	23.000,00	83.000,00	0,00	0,00	23.000,00	0,00
2.2 Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3 Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese							
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	23.000,00	83.000,00	0,00	0,00	23.000,00	

Nel triennio 2022-2024 sono state previste entrate da riduzione di attività finanziarie di cui al titolo 5 della parte entrata del bilancio solamente con riferimento a titoli del debito pubblico in scadenza nell'ambito della gestione del legatomi Nobili.

Indicatori parte entrata

Di seguito sono riportati i principali indicatori finanziari in grado di esprimere lo stato di salute finanziario dell'Ente

Indicatore autonomia finanziaria								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo I + Titolo III	34.454.959,81	80,40	34.182.830,00	81,38	34.274.830,00	83,34	34.304.830,00	83,44
Titolo I + Titolo II + Titolo III	42.855.994,74		42.003.928,09		41.126.928,09		41.114.428,09	

Indicatore pressione finanziaria								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo I + Titolo II	32.192.641,44	714,71	31.696.098,09	703,69	30.967.098,09	687,50	30.954.598,09	687,22
Popolazione	45.043		45.043		45.043		45.043	

Indicatore autonomia impositiva								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo I	23.791.606,51	55,52	23.875.000,00	56,84	24.115.000,00	58,64	24.145.000,00	58,73
Entrate correnti	42.855.994,74		42.003.928,09		41.126.928,09		41.114.428,09	

Indicatore pressione tributaria								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo I	23.791.606,51	528,20	23.875.000,00	530,05	24.115.000,00	535,38	24.145.000,00	536,04
Popolazione	45.043		45.043		45.043		45.043	

Indicatore autonomia tariffaria

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Entrate extra-tributarie	10.663.353,30	24,88	10.307.830,00	24,54	10.159.830,00	24,70	10.159.830,00	24,71
Entrate correnti	42.855.994,74		42.003.928,09		41.126.928,09		41.114.428,09	

Indicatore intervento erariale

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Trasferimenti statali	2.871.642,00	63,75	3.012.545,09	66,88	2.066.545,09	45,88	2.040.045,09	45,29
Popolazione	45.043		45.043		45.043		45.043	

Indicatore dipendenza erariale

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Trasferimenti statali	2.871.642,00	6,70	3.012.545,09	7,17	2.066.545,09	5,02	2.040.045,09	4,96
Entrate correnti	42.855.994,74		42.003.928,09		41.126.928,09		41.114.428,09	

Anzianità dei residui attivi al 31/12/2021

Titolo		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.543.436,10	1.160.238,90	2.047.277,59	2.251.292,45	8.073.114,51	15.075.359,55
2	Trasferimenti correnti	0,00	18.465,55	130.715,66	446.960,43	734.379,26	1.330.520,90
3	Entrate extratributarie	1.900.919,12	883.779,43	1.039.436,52	1.015.345,29	3.286.978,35	8.126.458,71
4	Entrate in conto capitale	32.542,57	62.277,69	332.136,32	71.854,24	1.188.699,42	1.687.510,24
9	Entrate per conto terzi e partite di giro	152.944,53	26.523,93	33.007,55	14.951,64	255.032,36	482.460,01
Totale		3.629.842,32	2.151.285,50	3.582.573,64	3.800.404,05	13.538.203,90	26.702.309,41

14. Analisi della spesa

Missioni	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione						
	7.746.843,26	8.412.319,64	15.566.791,52	12.643.987,14	9.330.180,59	8.722.088,08	-18,78
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>2.258.540,15</i>	<i>342.800,00</i>	<i>342.800,00</i>	<i>342.800,00</i>	
3	Ordine pubblico e sicurezza						
	1.292.652,22	1.520.865,91	2.012.491,09	1.873.100,00	1.817.600,00	1.812.600,00	-6,93
4	Istruzione e diritto allo studio						
	2.772.760,17	2.304.685,95	3.410.440,50	3.540.200,00	2.795.700,00	2.499.700,00	+3,80
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attivita' culturali						
	1.124.074,46	997.780,56	4.957.787,15	1.117.300,00	1.152.500,00	1.125.500,00	-77,46
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero						
	1.598.654,39	1.395.557,63	5.029.468,33	2.458.000,00	2.089.100,00	1.177.000,00	-51,13
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>412.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
	756.094,58	778.084,95	5.706.927,38	2.175.058,80	1.217.873,00	1.057.974,00	-61,89
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>680.000,00</i>	<i>322.000,00</i>	<i>150.000,00</i>	<i>0,00</i>	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
	4.984.993,12	6.289.364,96	8.683.378,30	7.879.200,00	6.876.200,00	6.343.200,00	-9,26
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.020.000,00</i>	<i>455.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
10	Trasporti e diritto alla mobilità						
	3.226.354,73	3.314.550,29	10.842.554,25	7.154.800,00	3.643.000,00	6.637.500,00	-34,01
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>4.100.000,00</i>	<i>200.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
11	Soccorso civile						
	50.994,49	42.054,30	151.567,68	114.750,00	64.450,00	54.450,00	-24,29
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
	10.027.964,73	12.058.085,37	16.442.376,95	15.076.199,45	13.728.453,00	13.252.453,00	-8,31
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>49.746,45</i>	<i>514.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
14	Sviluppo economico e competitività						
	200.876,06	652.069,31	1.296.400,00	484.380,00	484.400,00	484.400,00	-62,64
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.980,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	
20	Fondi e accantonamenti						
	0,00	0,00	4.282.393,92	3.501.383,83	3.394.791,83	3.464.490,83	-18,24
50	Debito pubblico						
	163.246,00	69.529,25	21.000,00	20.887,18	20.887,18	20.887,18	-0,54
99	Servizi per conto terzi						
	4.727.223,44	4.430.851,19	7.331.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	-10,38
Totale	38.672.731,65	42.265.799,31	85.735.077,07	64.609.746,40	53.185.635,60	53.222.743,09	

Esercizio 2022 - Missione		Titolo I	Titolo II	Titolo III	Titolo IV	Titolo V
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.569.904,08	4.074.083,06	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>342.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3	Ordine pubblico e sicurezza	1.793.100,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	2.310.200,00	1.230.000,00	0,00	0,00	0,00
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.042.300,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.166.000,00	1.292.000,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>412.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	820.350,00	1.354.708,80	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>322.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.179.200,00	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>455.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.489.800,00	4.665.000,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>200.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
11	Soccorso civile	79.750,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	14.111.199,45	965.000,00	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>514.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
14	Sviluppo economico e competitività	484.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	3.351.383,83	150.000,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	2.601,61	0,00	0,00	18.285,57	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		42.400.168,97	15.620.791,86	0,00	18.285,57	0,00

Indicatori parte spesa.

Indicatore spese correnti personale								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Spesa di personale	9.690.298,78		9.616.484,08		9.679.084,08		9.632.384,08	
		21,69		24,59		25,08		24,95
Spesa corrente	44.666.629,94		39.103.582,57		38.589.179,33		38.606.803,40	

Spesa per interessi sulle spese correnti								
	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Interessi passivi	3.300,00		2.601,61		1.941,12		1.256,79	
		0,01		0,01		0,00		0,00
Spesa corrente	47.654.490,84		42.057.368,97		41.430.982,03		41.417.797,70	

Incidenza della spesa per trasferimenti sulla spesa corrente

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Trasferimenti correnti	10.598.872,38	22,24	8.374.150,00	19,91	8.031.650,00	19,39	8.017.650,00	19,36
Spesa corrente	47.654.490,84		42.057.368,97		41.430.982,03		41.417.797,70	

Spesa in conto capitale pro-capite

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Titolo II – Spesa in c/capitale	22.538.119,63	500,37	13.717.791,86	304,55	4.672.407,51	103,73	4.849.015,00	107,65
Popolazione	45.043		45.043		45.043		45.043	

Indicatore propensione investimento

	Anno 2021		Anno 2022		Anno 2023		Anno 2024	
Spesa c/capitale	22.538.119,63	32,10	13.717.791,86	24,59	4.672.407,51	10,13	4.849.015,00	10,48
Spesa corrente + Spesa c/capitale + Rimborso prestiti	70.210.310,47		55.793.446,40		46.122.335,60		46.286.443,09	

Anzianità dei residui passivi al 31/12/2021

Titolo		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
1	Spese correnti	89.888,45	47.399,02	302.084,78	1.212.894,24	9.597.592,05	11.249.858,54
2	Spese in conto capitale	4.917,99	3.688,02	57.155,50	253.484,02	13.550.806,31	13.870.051,84
4	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	8.902,33	8.902,33
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	72.698,06	52.871,66	65.278,65	46.615,12	595.945,56	833.409,05
Totale		167.504,50	103.958,70	424.518,93	1.512.993,38	23.753.246,25	25.962.221,76

Limiti di indebitamento.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N 267/2000	
ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE	
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	24.557.583,53
2) Trasferimenti correnti (titolo II)	9.513.820,59
3) Entrate extratributarie (titolo III)	8.013.044,96
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	42.084.449,08
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI	
Livello massimo di spesa annuale (1):	4.208.444,91
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/2021 (2)	2.601,61
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio 2022	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	2.601,61
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi	4.208.444,91
TOTALE DEBITO CONTRATTO	
Debito contratto al 31/12/2021	77.201,40
Debito autorizzato nel 2022	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE	77.201,40
DEBITO POTENZIALE	
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento	0,00
(1) Per gli enti locali l'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 12 per cento, per l'anno 2011, l'8 per cento, per gli anni dal 2012 al 2014, e il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Per gli enti locali di nuova istituzione si fa riferimento, per i primi due anni, ai corrispondenti dati finanziari del bilancio di previsione (art. 204, comma 1, del TUEL).	
(2) Con riferimento anche ai finanziamenti imputati contabilmente agli esercizi successivi	

INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve termine e possono essere espressi in termini di:

- efficacia, intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza.
- efficienza, intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti o attività svolta.

Missioni - Obiettivi	
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi.</p> <p>Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali.</p> <p>Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.</p>
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p>
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	
	Finalità
	<p>Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio.</p>
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico</p> <p>Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo.</p>
Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p>
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	
	Finalità
	<p>Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.</p>
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	
	Finalità

	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria.</p> <p>Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico.</p>
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	
	Finalità
	<p>Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio.</p>
Missione 11 Soccorso civile	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia.</p>
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	
	Finalità
	<p>Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.</p>
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	
	Finalità
	<p>Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.</p> <p>Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.</p>
Missione 20 Fondi e accantonamenti	
	Finalità
	<p>Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese imprevedute, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.</p>

SEZIONE OPERATIVA - parte 1

Coerentemente con quanto stabilito dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, la SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della SeO, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La SeO è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La SeO supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

La SeO ha i seguenti scopi:

- definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. Con specifico riferimento all'ente devono essere indicati anche i fabbisogni di spesa e le relative modalità di finanziamento;
- orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e della Giunta;
- costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione.

Quanto segue risponde al contenuto minimo richiesto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011.

Programmi							
Programma 01.01 Organi istituzionali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	424.729,77	405.611,63	532.150,00	746.000,00	496.000,00	516.000,00	+40,19
Programma 01.02 Segreteria generale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	610.841,37	614.776,67	684.533,17	609.000,00	609.000,00	609.000,00	-11,03
Programma 01.03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.005.574,25	917.717,34	1.048.922,37	1.112.700,00	1.113.000,00	1.104.000,00	+6,08
Programma 01.04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	422.991,76	395.058,18	947.088,26	402.800,00	402.800,00	402.800,00	-57,47

Programma 01.05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	508.605,81	1.087.827,06	5.037.416,12	3.563.603,06	870.509,10	486.800,00	-29,26
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.315.740,15	0,00	0,00	0,00	

Programma 01.06 Ufficio tecnico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	883.239,17	935.167,45	1.680.186,45	1.431.200,00	818.600,00	786.400,00	-14,82
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		600.000,00	0,00	0,00	0,00	

Programma 01.07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	502.166,08	513.504,18	545.600,00	605.500,00	787.500,00	641.000,00	+10,98

Programma 01.08 Statistica e sistemi informativi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	403.816,42	504.996,15	550.777,00	495.900,00	535.587,41	478.904,00	-9,96

Programma 01.10 Risorse umane							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.061.074,83	2.074.677,32	2.948.134,73	2.706.484,08	2.726.384,08	2.746.384,08	-8,20
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		342.800,00	342.800,00	342.800,00	342.800,00	

Programma 01.11 Altri servizi generali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	923.803,80	962.983,66	1.591.983,42	970.800,00	970.800,00	950.800,00	-39,02

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	7.746.843,26	8.412.319,64	15.566.791,52	12.643.987,14	9.330.180,59	8.722.088,08	

Progetto: **PROSEGUIRE L'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE IN
MATERIA DI TRIBUTI LOCALI.**
CERVADORO PIETRO

Responsabile:

Descrizione:

Il generale obiettivo dell'equità fiscale non può prescindere dalla lotta all'evasione fiscale. In tal senso appare fondamentale proseguire l'attività di contrasto all'evasione fiscale in materia di tributi locali, con particolare riferimento all'imposta municipale propria (IMU) e alla tassa sui rifiuti (TARI), avvalendosi anche degli effetti della riforma dell'accertamento tributario locale.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... EQUA

Classificazione: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate		1.105.000,00	1.105.000,00	1.105.000,00
Totale entrate		1.105.000,00	1.105.000,00	1.105.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Spese correnti (spese concessionario della riscossione - rimborsi)		210.000,00	210.000,00	210.000,00
Totale spese		210.000,00	210.000,00	210.000,00

Progetto: REALIZZARE IL PIANO TRIENNALE CAD PER IL PASSAGGIO AL CLOUD E LO SVILUPPO DELLO SMART WORKING.

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Completamento della migrazione dei sistemi informatici verso il cloud.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti – sviluppo sistemi informativi	20.000,00	0,00	0,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: PREDISPORRE UN'ANALISI ED UNA REVISIONE DELLA FISCALITA' PASSIVA DELL'ENTE AL FINE DI VERIFICARE POSSIBILI RISPARMI FISCALI.

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Efficientare la gestione fiscale dell'Ente in materia di IVA ed IRAP al fine di cogliere possibili opportunità di risparmio duraturo nel Bilancio dell'Ente, grazie ai quali sostenere la programmazione economica e programmare interventi strategici per il futuro.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **ATTUARE UNA ATTIVITA' DI SUPPORTO AGLI UFFICI PER UNA VERIFICA STRAORDINARIA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL FINE DI EFFICIENTARE I PROCESSI DI SMALTIMENTO DEGLI STESSI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

All'ordinario processo di monitoraggio della gestione dei residui si intende affiancare nel 2022 una attività di supporto agli uffici comunali per una approfondita ed analitica revisione dei residui attivi e passivi al fine di migliorare il processo di definizione degli stessi. In particolare per migliorare la capacità di riscossione dei crediti dell'Ente e accelerare i processi di definizione e liquidazione dei residui passivi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: ACCRESCERE LA CONOSCENZA DIFFUSA DELLA DISCIPLINA CONTABILE ALL'INTERNO DELL'ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE.

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Continuare nella attività di supporto a tutti gli uffici per la corretta applicazione dei principi contabili del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, mediante assistenze puntuali e la produzione e distribuzione di materiale informativo / operativo per la corretta gestione delle fasi di gestione della spesa e delle entrate. In tale ottica proseguirà anche l'attività di formazione per tutto il personale dell'Ente volta a migliorare la conoscenza e quindi il più corretto ed efficiente utilizzo del nuovo applicativo di contabilità che prevede la gestione decentrata di varie attività (liquidazione, impegno, variazioni di bilancio, predisposizione delle previsioni di bilancio, gestione dei residui, ecc.).

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **INTRODURRE ELEMENTI DI RIDUZIONE PUNTUALE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) IN PRESENZA DI COMPORTAMENTI FATTIVI DI RIDUZIONE DEL RIFIUTO PRODOTTO.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

L'attuale impianto normativo e regolamentare della tassa rifiuti (TARI) presenta elementi che, in attesa di una ridefinizione generale dell'impianto del prelievo anche per quanto riguarda la definizione delle singole misure tariffarie, devono trovare mitigazione nell'introduzione, anche progressiva, e nel mantenimento di elementi premianti per quei cittadini-contribuenti che attivino fattivi comportamenti di riduzione del rifiuto prodotto.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **PREDISPORRE LA REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DAL COMUNE CLASSIFICAZIONE.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

L'articolo 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 impone l'annuale predisposizione di un'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dall'Ente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **MONITORAGGIO PERFORMANCE ECONOMICO-PATRIMONIALI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

La verifica della performance economico-patrimoniale e finanziaria delle società partecipate è aspetto sempre più cruciale all'interno della più generale verifica degli equilibri di bilancio dell'Ente. Anche alla luce dei generali contenuti del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, si rende pertanto necessario monitorare una batteria di indicatori e di elementi di verifica sulle performances economico-patrimoniali e finanziarie delle società controllate e partecipate dal Comune di Seregno. In particolare l'attenzione sarà rivolta agli sviluppi attuativi del piano industriale di AEB spa approvato a seguito dell'aggregazione industriale realizzata con la società A2A spa.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **GARANTIRE L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI TIPICI DEL SERVIZIO ECONOMATO MEDIANTE RICORSO ALLE PIATTAFORME DIGITALI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Il Servizio Economato si occupa principalmente dell'approvvigionamento di beni e servizi necessari per il funzionamento degli uffici comunali, con particolare riferimento a carta, cancelleria, stampe, noleggio fotocopiatrici, materiale di consumo, carburanti, assicurazioni. In tale ottica, risulta fondamentale perseguire l'attività di istituto attraverso un'accurata programmazione degli acquisti di beni e servizi in collaborazione con i servizi comunali fruitori, nel rispetto dei principi di economicità, trasparenza, rotazione, efficacia e trasparenza indicati dal Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, utilizzando le esistenti piattaforme digitali, con specifico riferimento alle Convenzioni Consip/Arca Lombardia e ai mercati telematici Mepa/Sintel.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti (telefonia- cancelleria e stampati – assicurazioni- carburante)	408.000,00	412.000,00	412.000,00
Totale spese		408.000,00	412.000,00	412.000,00

Progetto: **INTRODURRE ELEMENTI DI SOSTENIBILITA' AMBIENTALE NEGLI APPROVVIGIONAMENTI DEL SERVIZIO ECONOMATO.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Il Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, prevede e promuove l'introduzione di elementi di sostenibilità ambientale. L'attività del Servizio Economato appare idonea all'implementazione dell'introduzione di tali elementi, al fine di promuovere il cosiddetto green public procurement, in un'ottica di massima sostenibilità dell'azione amministrativa dell'Ente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: **SVILUPPARE ATTIVITÀ DI INFORMAZIONE E DI ASSISTENZA NEI CONFRONTI DEI CITTADINI- CONTRIBUENTI.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Si ritiene fondamentale sviluppare attività a carattere informativo e di assistenza nei confronti dei cittadini- contribuenti, anche mediante modalità informatiche, circa gli obblighi tributari che agevolino il l'assolvimento preciso e puntuale dei doveri tributari, anche attraverso l'implementazione e la promozione dello scadenziario degli obblighi amministrativi, ai sensi dell'articolo 12 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Saranno avviate nel primo anno le operazioni propedeutiche per introdurre uno sportello telematico per il contribuente per la consultazione dei dati personali e la semplificazione degli adempimenti dei cittadini.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **AGGIORNARE IL REGOLAMENTO DEL NUOVO CANONE PATRIMONIALE INTRODOTTO DALL'ARTICOLO 1, COMMA 816, DELLA LEGGE 160/2019.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

L'articolo 1, comma 816, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, ha previsto, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di alcuni prelievi, tra i quali l'imposta comunale sulla pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e il canone di applicazione di spazi e aree pubbliche. Dopo l'introduzione del nuovo canone e sulla base della gestione nel primo anno di applicazione occorre procedere ad una verifica ed aggiornamento per eliminare le eventuali criticità riscontrate e allinearle alle più recenti novità normative.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Canone unico patrimoniale		960.000,00	960.000,00	960.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti (aggi di riscossione)	225.000,00	225.000,00	225.000,00
Totale spese		225.000,00	225.000,00	225.000,00

Progetto: **SVILUPPO DI SERVIZI DI SMART CITY – BRIANZA INNOVATION SMART AREA.**

Responsabile: CERVADORO PIETRO

Descrizione:

Nell'ambito di un percorso condiviso sull'intero territorio della Brianza in partnership con RetiPiù Srl, si intende sviluppare ed attivare un sistema omogeneo di servizi di Smart city, anche mediante l'implementazione di tecnologie di gestione delle reti informative, offrendo soluzioni di efficientamento energetico, potenziamento del sistema di videosorveglianza, miglioramento della mobilità e dell'Urban leaving, per ricondurre i servizi della città ad ambiti omogenei territoriali intelligenti e interattivi ed assicurare la governance e l'offerta integrata dei servizi e delle infrastrutture ai cittadini. L'obiettivo per la sua rilevanza e strategicità ha carattere ampiamente trasversale e intersettoriale coinvolgendo a titolo esemplificativo la Polizia Locale, i competenti uffici tecnici e altri servizi interessati e prevede il coordinamento del Segretario Generale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: IMBIANCATURA EDIFICI COMUNALI, RESIDENZIALI E SCOLASTICI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Interventi di imbiancatura in diversi ambiti "pubblici" tra cui uffici comunali, parcheggi e recinzioni di edifici residenziali pubblici. Si andrà inoltre in prosecuzione e completamento della "campagna" di verniciatura degli ambiti interni [aule, corridoi, laboratori, ecc.] ed esterni [recinzioni] di alcuni edifici scolastici. Gli interventi saranno effettuati da personale specializzato appositamente assunto a tempo determinato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022-2023-2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti (vernici e materiale vario)	17.500,00	17.500,00	17.500,00
Totale spese		17.500,00	17.500,00	17.500,00

Progetto: NUOVA SALA CONSILIARE.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Espletamento di tutte le procedure finalizzate all'affidamento degli incarichi di progettazione e servizi tecnici annessi nonché esecuzione dei lavori di completamento della nuova Sala Consiliare al piano interrato del comparto CRU 16 di Piazza Risorgimento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	270.000,00	0,00	0,00
Totale spese		270.000,00	0,00	0,00

Progetto: DEMOLIZIONE EDIFICIO EX CLINICA SANTA MARIA.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Realizzare la demolizione del fabbricato di via Settembrini/Circonvallazione/Boccaccio acquisito dall'INPS per consentire, in una fase successiva, la costruzione di un nuovo complesso destinato ad ospitare funzioni legate a fini istituzionali anche in relazione alle linee generali incluse nell'Agenda Strategica Seregno 2030. *Questo intervento è stato finanziato nel corso dell'anno 2021 per l'importo di euro 600.000,00.*

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Progetto: RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO EX CASERMA DI POLIZIA STRADALE.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Realizzazione di un radicale intervento di ristrutturazione e adeguamento normativo dell'immobile ex sede della Polizia Stradale di via Messina con l'obiettivo dell'insediamento del Comando di Polizia Locale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022-2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		600.000,00	0,00	0,00
Totale entrate		600.000,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	600.000,00	0,00	0,00
Totale spese		600.000,00	0,00	0,00

Progetto: MONITORAGGIO SERVIZI DEMOGRAFICI AD ESTERNI.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

A partire dalle forme esistenti di collaborazione con operatori del territorio, attraverso la realizzazione di una rete territoriale (es. edicole, tabaccherie), servizi innovativi in ambito demografico, con particolare attenzione alle certificazioni anagrafiche, si procederà al monitoraggio dell'attività e alla misurazione del gradimento degli utenti, anche esplorando nuove forme di collaborazione.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: **AVVIARE LE PROCEDURE PER IL POTENZIAMENTO DELLO SVOLGIMENTO IN MODO COORDINATO DELLE FUNZIONI E DEI SERVIZI CATASTALI.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare i servizi dalla parte del cittadino anche nell'ottica di consolidare l'ampliamento dello svolgimento associato delle funzioni catastali con particolare riferimento all'ingresso associativo del Comune di Seveso nel "Polo Catastale Brianza Ovest".

Tempi previsti per la realizzazione: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: **PIENA APPLICAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLA DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI DELLE PRINCIPALI TIPOLOGIE DI PROVVEDIMENTI DELIBERATIVI E DELLA GESTIONE DIGITALE DEL PROTOCOLLO COMPRESO LA CONSERVAZIONE.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Applicazione della firma digitale, sia in formato PAdES che CADES, come pietra fondamentale della digitalizzazione dei processi e piena digitalizzazione del protocollo dell'ente anche per favorire la conservazione sostitutiva digitale attraverso:

la riduzione della produzione di documenti cartacei, privilegiandone la forma digitale;
la progressiva gestione decentrata dei documenti in uscita.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... TRASPARENTE

Classificazione: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese (sviluppo sistemi informativi)	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Totale spese		20.000,00	20.000,00	20.000,00

Progetto: **IMPLEMENTAZIONE DEL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELL'AREA SERVIZI ALLA PERSONA.**

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Efficientare i processi di lavoro, semplificare l'accesso ai servizi comunali, favorendo così l'attuazione dell'agenda digitale. Nello specifico si procede allo sviluppo di una pluralità di azioni:

- nuova adozione della cartella sociale informatizzata di riferimento per l'Ambito territoriale e caricamento della banca dati del Servizio Sociale comunale;
- introduzione dello strumento nella prassi operativa del personale e relativa formazione all'uso;
- digitalizzazione delle istanze di accesso a servizi e interventi relativi ai Servizi Sociali, ai Servizi per l'Abitare, al Servizio Sport e al Servizio Scuola.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Classificazione: RILEVANTE

Progetto: MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DELLA RISTORAZIONE SCOLASTICA.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La ristorazione scolastica è un servizio organizzato per gli alunni dell'asilo nido comunale, delle scuole dell'infanzia statali, delle scuole primarie statali, delle scuole secondarie di primo grado statali e del centro diurni disabili. Si intende attivare un processo di analisi, anche attraverso una customer satisfaction alle famiglie, volto al miglioramento della qualità del servizio mensa, funzionale alla progettazione della prossima gara di affidamento pluriennale del servizio. Si prevede l'istituzione della commissione mensa per favorire, nella comunità educante, il senso di una corretta ed equilibrata nutrizione attraverso l'educazione alimentare. La commissione avrà funzioni consultive, di informazione e controllo nel monitoraggio della qualità del cibo e nella modalità di erogazione del servizio oggi erogato.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Classificazione: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – servizio mensa e pre-post scuola	392.000,00	392.000,00	392.000,00
Totale spese		392.000,00	392.000,00	392.000,00

Progetto: GARANTIRE IL COORDINAMENTO E IL SUPPORTO DEI PROCESSI DELIBERATIVI NONCHE' DELLE DETERMINAZIONI DIRIGENZIALI.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Premesso che la legalità costituisce principio fondativo dell'agire pubblico, si intende favorire il coordinamento dei processi deliberativi, sia in termini di supporto giuridico sia in termini di coerenza con gli indirizzi e gli atti di pianificazione ai fini della loro attuazione. Inoltre, si supporta il Segretario Generale nel controllo giuridico delle determinazioni afferenti le aree in staff al Segretario Generale e si perseguono gli obiettivi generali di controllo interno previsti dalla normativa di legge e regolamentari vigenti. Si intende intervenire per concentrare l'attività di coordinamento sulla coerenza con i programmi adottati, valorizzando da punto di vista della regolarità amministrativa il controllo successivo anche sulle proposte di deliberazioni e implementando il livello di assunzione di responsabilità nella proposta di deliberazione da parte dei competenti dirigenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **MONITORARE LA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI/RECLAMI DA PARTE DEI CITTADINI, ATTRAVERSO IL "PORTALE DELLE SEGNALAZIONI" ACCESSIBILE DALLA HOME PAGE DEL SITO WEB ISTITUZIONALE.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Consolidare il modello di gestione delle segnalazioni, attraverso la formula del "ticketing" e del monitoraggio continuo dello stato della pratica, attraverso la stabilizzazione di gruppi di lavoro ad hoc presidiati da un Amministratore d'area, discende dalla volontà di sistematizzare l'invio delle segnalazioni/reclami e di garantire ai cittadini risposte scritte in tempi certi e ragionevoli.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

Progetto: EFFICIENTAMENTO, SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLE REGOLE ORGANIZZATIVE DELL'ENTE.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Si intende operare una ampia riforma complessiva dell'attuale assetto delle regole organizzative dell'ente sia con riguardo al Regolamento di organizzazione e all'architettura dei documenti di programmazione e della metodologia di valutazione che con riguardo alla strutturazione dei sistemi di incentivazione, ivi compresi quelli connessi alla contrattazione integrativa decentrata, al fine di meglio armonizzarle fra loro e renderle, superando alcune attuali criticità, veicoli di modernizzazione, efficientamento e semplificazione dell'attività dell'ente e di spinta alla crescita professionale e all'integrazione organizzativa. Le principali linee guida di tale riforma complessiva saranno le seguenti:

- Aggiornare il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi per:
 - Rendere più chiari i ruoli organizzativi all'interno dell'Ente;
 - Stabilire formule organizzative corrette ed efficienti da seguire per le attività intersettoriali e per risolvere o facilitare la soluzione dei conflitti di competenza tra uffici;
 - Aggiornare e completare le modalità di reclutamento sia di personale a tempo indeterminato che determinato;
- Aggiornare e semplificare l'architettura del DUP e del Piano delle Performance al fine di:
 - Facilitarne la leggibilità;
 - Dare maggiore evidenza degli obiettivi realmente strategici;
 - Rinnovare la selezione degli indicatori delle attività ordinarie da monitorare;
 - Attuare un monitoraggio periodico effettivo che consenta di conoscere per tempo lo stato di attuazione degli obiettivi e di adottare le opportune misure correttive quando se ne ravvisi la necessità;
- Rinnovare la metodologia di valutazione secondo i seguenti principi ispiratori:
 - Criteri chiari, semplici e trasparenti per la pesatura degli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa;
 - Ancoraggio della valutazione, ai fini della retribuzione di risultato, in modo preminente agli obiettivi più rilevanti ed ai comportamenti organizzativi;
- Accompagnare i percorsi di cambiamento con un piano di formazione ad ampio spettro perseguendo in particolare:
 - Percorsi di team building;
 - Condizioni di benessere organizzativo e senso di appartenenza;
 - Piena conoscenza delle regole organizzative e dei ruoli assegnati;
 - Favorire la cultura della collaborazione e della responsabilità;
- Predisposizione di una Guida per i dipendenti al fine di assicurare, con uno strumento agile e di immediata consultazione, le principali "regole organizzative" dell'ente e i meccanismi in base ai quali verranno erogati i premi incentivanti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti – Formazione personale	11.900,00	11.800,00	11.800,00
Totale spese		11.900,00	11.800,00	11.800,00

Progetto: **PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLA CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Anche la pianificazione del fabbisogno del personale e lo sviluppo della Contrattazione Collettiva Integrativa dovranno svilupparsi in relazione all'obiettivo di EFFICIENTAMENTO, SEMPLIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLE REGOLE ORGANIZZATIVE DELL'ENTE e pertanto si intende:

- Valorizzare il Piano del Fabbisogno del Personale quale strumento di individuazione della giusta scelta delle professioni e delle relative competenze professionali da inserire nell'ente per meglio perseguire gli obiettivi di performance organizzativa e di erogazione di migliori servizi alla collettività, nel rispetto dei vincoli finanziari, cogliendo le esigenze sotto il duplice profilo:

- a) quantitativo: riferito alla consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere alla mission dell'amministrazione, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica;

- b) qualitativo: riferito alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione stessa, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione dell'organizzazione del lavoro e degli obiettivi da realizzare

- Sviluppare la Contrattazione Collettiva Integrativa valorizzando, nell'ambito della complessiva corretta applicazione di tutti gli istituti contrattuali, gli strumenti che essa offre per implementare politiche di gestione del personale moderne, adeguate alle specificità dell'ente e idonee a promuovere il merito e la crescita professionale e per stabilire il corretto rapporto fra i ruoli organizzativi e gli istituti incentivanti, generali o specifici, ad essi pertinenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: ACCRESCERE IL VALORE ORGANIZZATIVO DEL CONTROLLO STRATEGICO E DEL CONTROLLO DELLA QUALITA' DEI SERVIZI.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Nell'ambito di quanto previsto dall'art. 147-ter del D. Lgs. n.267/2000, nel corso del biennio si affronterà l'applicazione di un nuovo sistema di regole per il controllo strategico e il controllo della qualità dei servizi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: DEFINIRE E ATTUARE IL NUOVO PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE – TRIENNIO 2022/2024.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il Piano, pur confermando le scelte metodologiche di carattere generale che sono già state affrontate nei precedenti Piani, prima fra tutte la mappatura e la valutazione del rischio, l'analisi del rischio e l'individuazione di specifiche misure di contrasto, pone particolare attenzione all'interazione tra sistemi di pianificazione, controllo e misurazione della performance e Piano triennale, laddove ciascuna di queste attività si interseca con le altre. L'adozione di un Piano, il più possibile esaustivo in tutte le sue parti, è d'ausilio anche per attività di miglioramento gestionale e di valutazione della performance.

Si prevedono nello specifico i seguenti interventi operativi:

1. Ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione:

- a) *Dare continuità al processo di digitalizzazione dei procedimenti ad istanza di parte;*
- b) *Promozione del Whistleblowers;*

2. Aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione:

- a) *Monitoraggio informatizzato dei tempi di conclusione dei procedimenti ad istanza di parte;*
- b) *Rispetto rigoroso dell'ordine cronologico delle pratiche amministrative.*

3. Creare un contesto sfavorevole alla corruzione:

- a) *Introduzione di forme di consultazione pubblica e della commissione consiliare;*
- b) *Presentazione del PTPCT a tutto il personale dipendente in appositi momenti di informazione/formazione;*
- c) *Potenziamento della tracciabilità dei procedimenti amministrativi;*
- d) *Attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte degli enti variamente partecipati dal Comune di Seregno e modalità di vigilanza;*
- e) *Rivisitazione dei flussi operativi e informatici destinati a mantenere costantemente aggiornati i dati oggetto di pubblicazione, ai sensi del D. Lgs. n.33/2013, della sezione "Amministrazione trasparente";*
- f) *Promozione del Regolamento sulla disciplina dell'accesso civico.*

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: CONSOLIDARE L'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO GARE E CONTRATTI NEL SUO PROFILO DI SERVIZIO DI STAFF.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Ottimizzare e potenziare l'efficienza e l'efficacia dei Servizi relativamente agli affidamenti degli appalti.

1. Seguendo attivamente le procedure di gara più complesse (acquisendo ulteriori competenze ad es. sul tema della partecipazione a bandi, anche internazionali);
2. Fornendo strumenti (invio di comunicazioni, direttive e indicazioni nonché assistenza telefonica) attraverso studi e aggiornamenti per mantenere il rispetto della legalità e della trasparenza delle procedure di gara, conformemente a quanto previsto dalla normativa del codice degli appalti (d.lgs. 50/2016 e ss.mm.i.);
3. Monitorando, sulla base della programmazione adottata dall'amministrazione, l'attivazione delle singole procedure di gara da parte dei singoli servizi.
4. Analizzando le caratteristiche e definendo le modalità di applicazione alle procedure di acquisto dei vari servizi del Comune dello strumento di acquisizione denominato "accordo quadro".

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Progetto: **GESTIONE INTERNA DEL CONTENZIOSO E RELATIVA PARERISTICA GIURIDICA CLASSIFICAZIONE.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

L'Avvocatura Civica della Città di Seregno, nell'ambito della autonomia e di indipendenza che caratterizzano l'esercizio della professione forense, tende a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa e la sua rispondenza a criteri di legalità e legittimità con conseguente deflazione del contenzioso giurisdizionale. Obiettivo è la riduzione del contenzioso, in particolare attraverso la disamina delle questioni di diritto a essa sottoposte e l'emissione di pareri legali sui quesiti di volta in volta sollevati da parte dei Dirigenti e degli Organi Comunali e la riduzione del ricorso ad avvocati del libero foro.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti – compensi avvocatura e patrocinii legali e consulenze	125.400,0	125.400,00	125.400,00
Totale spese		125.400,0	125.400,00	125.400,00

Progetto: **GARANTIRE LA PIENA APPLICAZIONE DELLA DISCIPLINA IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il regolamento comunitario pone con forza l'accento sulla "responsabilizzazione" di titolari e responsabili ossia, sull'adozione di comportamenti proattivi e tali da dimostrare la concreta adozione di misure finalizzate ad assicurare l'applicazione del regolamento. Fondamentali fra tali attività sono quelle connesse alla gestione degli obblighi dei titolari, ossia il rischio inerente al trattamento. Quest'ultimo è da intendersi come rischio di impatti negativi sulle libertà e i diritti degli interessati; tali impatti devono essere analizzati attraverso un apposito processo di valutazione tenendo conto dei rischi noti o evidenziabili e delle misure tecniche e organizzative (anche di sicurezza) che il titolare ritiene di dover adottare per mitigare tali rischi. Fondamentale è pertanto attivare la tenuta di un registro delle operazioni di trattamento. Si tratta di uno strumento fondamentale non soltanto ai fini dell'eventuale supervisione da parte del Garante, ma anche allo scopo di disporre di un quadro aggiornato dei trattamenti in essere all'interno dell'ente indispensabile per ogni valutazione e analisi del rischio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA E TRASPARENTE

Progetto: **FACILITARE ACCESSO ALLE OPPORTUNITA' OFFERTE DALLA
PROGRAMMAZIONE EUROPEA TRAMITE SEAV.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Avvio di un percorso di studi e analisi delle opportunità derivanti dalla programmazione europea con l'obiettivo di rafforzare le capacità amministrativo-progettuali, contribuendo a rendere più efficiente e a migliorare le performance nella gestione delle politiche territoriali e, soprattutto, di quelle più rilevanti per il conseguimento degli obiettivi della programmazione europea (ad es. istruzione e apprendimento, formazione e politiche sociali, sviluppo economico e innovazione, ambiente e sostenibilità ICT ed altro).L'obiettivo in relazione alla strategicità ha carattere di natura trasversale e intersettoriale. Pertanto, saranno previsti interventi ricorrendo a specifiche competenze in relazione ai risultati da conseguire.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Progetto: AVVIARE I COMITATI DI QUARTIERE.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

I quartieri rappresentano un tema importante all'interno di una visione complessiva della città che vuole riconoscere centralità alle varie parti che costituiscono la città di Seregno. Il comune di Seregno in attuazione dell'art.20 dello statuto comunale promuove la costituzione e la libera elezione dei "Comitati di Quartiere" e il relativo funzionamento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – acquisti e prestazioni	25.000,00	0,00	0,00
Totale spese		25.000,00	0,00	0,00

Progetto: GARANTIRE LO SPORTELLO LEGALE DEL CITTADINO.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Dare continuità allo Sportello Legale del Cittadino che si fonda sulla collaborazione tra l'Amministrazione Comunale e l'Ordine degli Avvocati di Monza. Esso è affidato ad avvocati che garantiscono la loro presenza su base volontaria e gratuita per il cittadino. Allo Sportello ci si può rivolgere per informazioni sulle azioni giudiziarie esperibili a tutela dei propri diritti e interessi, per approfondire tematiche relative a tempi e costi delle azioni processuali, per informazioni circa le procedure di mediazione e conciliazione, per indicazioni sull'accesso al gratuito patrocinio e per approfondimenti circa le tariffe professionali applicate dagli avvocati

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA ED EQUA

Progetto: IMPLEMENTARE L'ITER DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PARTECIPATO.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il bilancio partecipato è uno strumento per promuovere la partecipazione dei cittadini alla previsione di spesa agli investimenti pianificati dal comune. Il bilancio partecipato consente di coinvolgere i comitati di quartiere nell'assunzione di decisione sugli obiettivi e nella distribuzione degli investimenti pubblici. Il bilancio partecipato facilita il confronto con i cittadini, riduce i conflitti, migliora la corrispondenza tra bisogni da soddisfare e risorse disponibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: DIGITALIZZAZIONE ARCHIVIO PRATICHE EDILIZIE SUE.

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Avviare il processo di dematerializzazione/digitalizzazione dell'archivio Sportello unico edilizia e di gestione dell'accesso telematico alle pratiche edilizie, al fine di rendere disponibili le Pratiche edilizie per via telematica. La creazione di un archivio elettronico e della sua innovativa gestione rappresenta un'opportunità concreta: per snellire il lavoro dell'Ufficio per ridurre i costi legati di gestione (ambienti di conservazione, manutenzione, risorse umane, etc.) per riuscire ad essere più efficienti rispetto alle richieste degli utenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (ABI OOUU)		522.000,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		0,00	322.000,00	150.000,00
Totale entrate		0,00	322.000,00	150.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	200.000,00	172.000,00	150.000,00
	Fondo pluriennale vincolato	322.000,00	150.000,00	0,00
Totale spese		200.000,00	172.000,00	150.000,00
Fondo pluriennale vincolato		322.000,00	150.000,00	0,00
Totale uscite		522.000,00	322.000,00	150.000,00

Programmi							
Programma 03.01 Polizia locale e amministrativa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.292.652,22	1.520.865,91	2.012.491,09	1.873.100,00	1.817.600,00	1.812.600,00	-6,93
Totale	1.292.652,22	1.520.865,91	2.012.491,09	1.873.100,00	1.817.600,00	1.812.600,00	

Progetto: TRASFERIMENTO DELLA SEDE DEL CORPO DI POLIZIA LOCALE.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

La sede del corpo di polizia locale risulta ad oggi sottodimensionata per le esigenze tecniche emergenti, soprattutto nell'ottica della radicale riorganizzazione del servizio finalizzata alla trasformazione del Corpo in un'ottica di polizia di prossimità che risponda alle effettive esigenze di sicurezza della cittadinanza. A tal fine, considerato che il Comune di Seregno è tornato in possesso della ex Caserma della Polizia Stradale sita in Via Messina, si ritiene di poter dare un nuovo impiego agli spazi resisi disponibili collocando un presidio di polizia che ben può rispondere alle crescenti esigenze di sicurezza di un comparto territoriale che, ad oggi, risulta scarsamente presidiato e dove risultano crescenti fenomeni di microcriminalità e reati contro il patrimonio privato. Il recupero degli spazi dell'immobile di Via Messina con l'insediamento della sede del Corpo di Polizia, permette di risolvere il rilevante problema di inadeguatezza degli spogliatoi oggi presente presso la sede di Via Umberto I, nonché recuperare gli spazi necessari per l'allestimento dei locali tecnici quali il *Gabinetto di foto-segnalamento*, l'armeria del Comando e una adeguata centrale operativa che possa accogliere le strutture innovative dell'impianto di videosorveglianza comunale in corso di revisione ed ampliamento, elimina il problema delle interferenze tra lo svolgimento delle attività di polizia e dell'utenza tipica afferente al servizio con gli Uffici Amministrativi del Comune oltre a prestarsi per un futuro aumento di organico.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale – attrezzature e impianti	45.000,00	0,00	0,00
	Totale spese	45.000,00	0,00	0,00

Progetto: **RIORGANIZZARE FUNZIONALMENTE E ORGANICAMENTE IL CORPO DI POLIZIA LOCALE.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Il corpo di Polizia Locale della Città di Seregno conta oggi su un organico, una volta ripristinate le posizioni già vacanti, di 35 operatori, di cui 30 agenti e graduati, 4 Ufficiali in sottordine ed il Comandante di Corpo oltre ad un nuovo ufficiale già previsto .Peculiarità del Corpo, che serve una realtà di circa 46.000 abitanti oltre al traffico fluttuante in un contesto particolarmente dinamico e vitale, è quello di coprire in ordinario 3 turni di servizio giornaliero dalle ore 07.15 alle ore 00.40 tutti i giorni feriali e dalle 08.15 alle ore 20.00 nei giorni festivi. Tale articolazione del servizio giornaliero è unico nel suo genere in provincia di Monza e della Brianza, eccezione fatta per la sola città capoluogo. L'organizzazione in tre turni giornalieri, considerate le molteplici esigenze alle quali il corpo è chiamato a fare fronte, riduce sensibilmente la possibilità di dare una risposta efficiente alle istanze avanzate, posto invero che nei turni diurni, considerando le esigenze di riposo ed assenze per ferie e permessi, difficilmente si riesce a garantire un adeguato numero di pattuglie disponibili sul territorio (generalmente in numero massimo di 3 pattuglie). Secondo i parametri di riferimento, per le caratteristiche della Città, l'organico necessario per prestare un idoneo servizio di polizia locale dovrebbe essere quantificato in 1 operatore ogni 1.000 abitanti, abbassando detta soglia a 1 ogni 800 in ragione della particolare vitalità sociale. Secondo tali parametri, al fine di realizzare il progetto di riorganizzazione funzionale del corpo in due reparti (reparto operativo e reparto mobile), nonché ipotizzare anche un ampliamento del nastro orario di servizio ordinario, si ritiene necessario elevare il numero degli operatori, quantomeno, fino al raggiungimento della proporzione minima di 1 operatore ogni 1.000 abitanti, e quindi con assunzione di n. 10 nuovi agenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spesa corrente - (personale nuove assunzioni)	136.000,00	136.000,00	136.000,00
	Totale spese	136.000,00	136.000,00	136.000,00

Progetto: LA POLIZIA LOCALE PIU' VICINA ALLA CITTA'.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Una risposta al tema sempre più crescente di sicurezza viene data ai cittadini con una presenza più efficace degli agenti sul territorio in modo da aumentare la capacità di intervento. Pertanto saranno incrementate le pattuglie (a piedi, in moto e in auto) a rotazione nelle zone di maggior degrado e nei quartieri. Saranno istituiti, con regolarità, posti di controllo in entrata in città. Incremento del numero degli agenti sulle strade con nuove assunzioni e trasferimento di quelle operazioni amministrative, svolte oggi dagli agenti a personale amministrativo. Pertanto obiettivo prioritario sarà quello di rivisitare l'attuale organizzazione del corpo di Polizia Locale in modo da presidiare maggiormente le attività che sono di immediato impatto con la cittadinanza al fine di fornire ai cittadini un miglior servizio sia nelle attività di back-office che di presenza attiva sul territorio. Si prevede di dare continuità ai corsi di educazione alla legalità nelle diverse scuole presenti sul territorio di ogni ordine e grado. Si continuerà con la sostituzione delle videocamere non funzionanti e si implementeranno i punti video sorvegliati in città con il collegamento con le forze dell'ordine presenti sul territorio. Si procederà all'attivazione e mantenimento dei sistemi di rilevazione automatica delle targhe agli ingressi della città. Sarà inoltre garantita l'integrazione delle forze di polizia presenti sul territorio anche attraverso la creazione di una rete territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: PRESIDIO DEL TERRITORIO E SICUREZZA URBANA.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

La percezione di sicurezza discende da un capillare sistema integrato di controlli, confronto con l'utenza, risposta ai bisogni espressi dalla cittadinanza e fiducia rispetto le istituzioni. Al fine di implementare detta percezione si rende necessario aumentare la presenza sul territorio del personale in livrea che, opportunamente supportato da aliquote in borghese, siano in grado di monitorare i fenomeni di devianza e microcriminalità, predisporre ideati interventi preventivi e reprimere i comportamenti trasgressivi, sia in ambito amministrativo, sia in ambito penale. Per realizzare ciò il comando ageverà in ogni modo i momenti di confronto con i comitati di quartiere e le iniziative di controllo di vicinato, raccogliendo segnalazioni ed informazioni che verranno quindi impiegate per lo sviluppo di iniziative di contrasto e soluzione puntuale delle criticità. Verrà data continuità al progetto obiettivo di sicurezza finalizzato alla repressione delle attività microcriminose che minano la sicurezza urbana, attraverso l'impiego di personale appositamente formato nello svolgimento di attività di polizia giudiziaria e sotto il coordinamento del Comandante. Si promuoverà quindi un sistematico controllo del territorio, capillare e che monitori trasversalmente gli ambiti di competenza della polizia locale, al fine di trasmettere un senso di maggiore controllo e di attenzione dell'Amministrazione al rispetto delle regole, che potrà sostenersi anche grazie alla formazione di nuovi operatori previsti nel biennio a sostituzione dei pensionamenti, e dall'incremento dell'organico disponibile. Il processo sarà altresì sostenuto attraverso l'attuazione di un piano di formazione interna, che si affiancherà all'attivazione di un corso di formazione in convenzione con l'istituto di formazione regionale Polis, che consentirà l'allineamento ed aggiornamento professionale, di tutto il personale disponibile, alle conoscenze e competenze tipicamente richieste al nuovo profilo richiesto agli operatori di Polizia Locale in relazione all'obiettivo fissato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Proventi da violazioni codice della strada		1.730.000,00	1.730.000,00	1.730.000,00
Totale entrate		1.730.000,00	1.730.000,00	1.730.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti – addestramento	11.000,00	6.000,00	6.000,00
Totale spese		11.000,00	6.000,00	6.000,00

Progetto: **POTENZIAMENTO DEI CANALI DI COMUNICAZIONE DELLA POLIZIA LOCALE
PER MIGLIORARE LA COMUNICAZIONE CON I CITTADINI.**

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Aggiornamento continuo e tempestivo delle comunicazioni e degli avvisi alla cittadinanza mediante canali social e promozione di un'immagine nuova del servizio erogato dal Corpo di Polizia Locale, più dinamico e vicino alle effettive esigenze del cittadino.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: RIVISITAZIONE DEGLI STRUMENTI REGOLAMENTARI DI COMPETENZA DELLA POLIZIA LOCALE.

Responsabile: RICCIARDI ALFREDO

Descrizione:

Una rivisitazione complessiva degli strumenti regolamentari deriva dalla necessità di aggiornare questi strumenti di fondamentale importanza per la vita di una comunità alle intervenute novità legislative nonché ai cambiamenti della società in generale, pur rispettandone lo spirito di servizio alla collettività e conservandone ampi stralci che nel tempo si sono dimostrati coerenti e insostituibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Programmi							
Programma 04.01 Istruzione prescolastica							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	137.286,36	128.102,34	250.500,00	794.500,00	163.500,00	163.500,00	+217,17
Programma 04.02 Altri ordini di istruzione non universitaria							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.329.900,58	773.857,68	1.382.400,14	1.207.000,00	1.093.000,00	797.000,00	-12,69
Programma 04.06 Servizi ausiliari all'istruzione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	408.700,23	426.455,93	548.481,36	608.000,00	608.500,00	608.500,00	+10,85
Programma 04.07 Diritto allo studio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	896.873,00	976.270,00	1.229.059,00	930.700,00	930.700,00	930.700,00	-24,28
Totale	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	2.772.760,17	2.304.685,95	3.410.440,50	3.540.200,00	2.795.700,00	2.499.700,00	

Progetto: **LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (RELAMPING) PRESSO LE SCUOLE.**

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Intervento di efficientamento energetico nei due plessi scolastici con sostituzione di tutti gli apparecchi illuminanti con tipologie di nuova generazione a LED e con ridotti tassi di consumo energetico.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Contributo Statale		130.000,00	130.000,00	130.00,00
Totale entrate		130.000,00	130.000,00	130.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	130.000,00	130.000,00	130.000,00
Totale spese		130.000,00	130.000,00	130.000,00

Progetto: LAVORI DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA IMMOBILI SEDI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

1. REALIZZAZIONE IMPIANTO LOCALE DI COGENERAZIONE A SERVIZIO DEI PLESSI SCOLASTICI DI VIALE TIZIANO (Costruzione di un nuovo impianto di produzione energia termica con cogenerazione in scala locale a servizio delle scuole Elementare MORO, Secondaria MANZONI e Materna ANDERSEN e conseguente dismissione degli attuali impianti a gas dislocati sui singoli plessi da attuarsi a condizione che si formalizzi un accordo/convenzione con Gelsia per la progettazione e realizzazione degli interventi a cura e spese di detta Società. Realizzazione subordinata alla disponibilità delle risorse in sede di consuntivo).
2. ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIQUALIFICAZIONE AUDITORIUM SCUOLA DON MILANI (Adeguamento normativo antincendio, funzionale e impiantistico dell'Auditorium sito nel plesso scolastico Don Milani).
3. RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO ASILO NIDO "L'AQUILONE" DI VIA MARZABOTTO (Riqualificazione strutturale, impiantistica, ed energetica dell'immobile di via Marzabotto sede dell'Asilo Nido comunale mediante interventi sul rivestimento esterno [cappotto], sui serramenti e sugli spazi esterni. Realizzazione subordinata alla disponibilità delle risorse in sede di consuntivo).
4. RIQUALIFICAZIONE STRUTTURALE ED ENERGETICA SCUOLA MATERNA ANDERSEN (Intervento globale di ristrutturazione del plesso Andersen di Viale Tiziano con rifacimento integrale della struttura di copertura, formazione di cappotto isolante su tutte le murature perimetrali e rifacimento degli infissi esterni).
5. RIFACIMENTO COPERTURA SCUOLA STOPPANI (Sostituzione della struttura e del manto di copertura dell'edificio del plesso scolastico Stoppani)

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato - PNRR	600.000,00	0,00	0,00
Regione	500.000,00	0,00	0,00
Altre entrate (ABI MON)	520.000,00	300.000,00	0,00
Totale entrate	1.620.000,00	300.000,00	0,00

Spese	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Adeguamento presidi antincendio scuole	320.000,00	0,00	0,00
Rifacimento copertura e realizzazione cappotto per isolamento termico scuola materna Andersen	650.000,00	0,00	0,00
Rifacimento impianti antintrusione plessi scolastici	10.000,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria controlli strutturali e risanamenti conservativi edifici scolastici	40.000,00	0,00	0,00
Adeguamento normativo e riqualificazione auditorium Scuola Don Milani	0,00	300.000,00	0,00
Manutenzione straordinaria asilo nido Marzabotto	600.000,00	0,00	0,00
Totale spese	1.620.000,00	300.000,00	0,00

Progetto: FAVORIRE IL SUCCESSO SCOLASTICO E FORMATIVO DEGLI STUDENTI E DELLE STUDENTESSE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Valorizzazione della collaborazione tra l'Amministrazione Comunale, le Scuole Secondarie di I grado di Seregno e II grado del territorio, finalizzata all'analisi quantitativa e qualitativa dei dati, con particolare attenzione all'emersione del fenomeno "drop-out", per lo sviluppo condiviso di un piano territoriale di intervento per il successo scolastico e formativo degli alunni che riguardi l'orientamento e il ri-orientamento degli stessi, lo sviluppo delle competenze necessarie per la crescita personale e per il futuro ingresso nel mondo del lavoro. Rispondere al bisogno, di studenti e famiglie del territorio, di raccogliere adeguate informazioni per gestire la scelta della scuola secondaria di secondo grado. Sostenere la formazione professionale e la preparazione dei giovani all'ingresso nel mondo del lavoro promuovendo l'avvio e lo sviluppo del percorso ITS sul territorio di Seregno, un'offerta formativa altamente professionalizzante. La proposta intende rispondere alla necessità di formazione tecnico-specialistica degli studenti in uscita dalla scuola secondaria di secondo grado, ponendosi come concreta alternativa al percorso universitario e, contestualmente, colmare il gap assunzionale delle aziende del territorio alla ricerca di nuove figure facilmente assimilabili e in grado di conferire valore aggiunto e competenze alle diverse realtà produttive.

Tempi previsti per la realizzazione: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – borse di studio e salone orientamento	21.000,00	21.000,00	21.000,00
Totale spese		21.000,00	21.000,00	21.000,00

Progetto: PROGETTARE IL SISTEMA INTEGRATO LOCALE DI EDUCAZIONE E DI ISTRUZIONE DALLA NASCITA AI SEI ANNI.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

In attuazione del Dlgs 65/2017, il Sistema integrato di educazione e di istruzione comprende i servizi educativi per l'infanzia, gestiti dagli Enti locali, da altri enti pubblici o dai privati nonché le scuole dell'infanzia, che possono essere statali o paritarie a gestione pubblica o privata ed è stato istituito per garantire a tutte le bambine e i bambini, dalla nascita ai sei anni, pari opportunità di sviluppare le proprie potenzialità di relazione, autonomia, creatività e apprendimento per superare disuguaglianze, barriere territoriali, economiche, etniche e culturali.

Nel comune di Seregno è già da anni attiva una convenzione per il sostegno delle scuole dell'infanzia paritarie e un tavolo di confronto con i dirigenti delle scuole dell'infanzia statali. Si intende ora procedere alla creazione di un tavolo territoriale dei servizi educativi 0/3 anni, tassello necessario per l'avvio del sistema integrato 0/6 anni con l'obiettivo di:

- promuovere la continuità del percorso educativo e scolastico
- ridurre gli svantaggi culturali, sociali e relazionali promuovendo la piena inclusione di tutti i bambini e rispettando e accogliendo tutte le forme di diversità
- sostenere la primaria funzione educativa delle famiglie
- favorire la conciliazione tra i tempi di lavoro dei genitori e la cura dei bambini
- promuovere la qualità dell'offerta educativa anche attraverso la qualificazione universitaria del personale educativo e docente, la formazione in servizio e il coordinamento pedagogico
- agevolare la frequenza dei servizi educativi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato - SIEI		200.000,00	200.000,00	200.000,00
Altre entrate		721.200,00	721.200,00	721.200,00
Totale entrate		921.200,00	921.200,00	921.200,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – contributi scuole paritarie	921.200,00	921.200,00	921.200,00
Totale spese		921.200,00	921.200,00	921.200,00

Progetto: **GARANTIRE E PROMUOVERE L'ESPERIENZA EDUCATIVA DELL'ASILO NIDO COMUNALE AQUILONE.**

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'asilo nido comunale Aquilone fornisce interventi educativi, socializzanti ed assistenziali a favore di bambini dai 6 mesi ai 3 anni, nonché interventi di supporto alla genitorialità. Si intende riqualificare l'offerta educativa sia dal punto di vista strutturale, in quanto con i fondi del PNRR si attiveranno interventi di manutenzione straordinaria sia dal punto di vista gestionale, attraverso un'analisi dell'offerta educativa e dell'organizzazione del nido che verrà assunta e valorizzata nell'aggiornamento del regolamento comunale del nido. L'ulteriore valorizzazione del nido sarà possibile attraverso l'inserimento di questo servizio educativo nel sistema integrato 0/6 di neo progettazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – spese funzionamento	156.200,00	156.200,00	156.200,00
Totale spese		156.200,00	156.200,00	156.200,00

Programmi							
Programma 05.01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	404.558,79	421.668,18	457.500,00	461.000,00	452.000,00	425.000,00	+0,77
Programma 05.02 Attivita' culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	719.515,67	576.112,38	4.500.287,15	656.300,00	700.500,00	700.500,00	-85,42
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.124.074,46	997.780,56	4.957.787,15	1.117.300,00	1.152.500,00	1.125.500,00	

Progetto: VALORIZZARE POZZOLI E CRIPPA, ARTISTI SEREGNESI DI FAMA INTERNAZIONALE COME MODELLO DI CRESCITA CULTURALE E EDUCATIVA.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Promuovere e tutelare, incrementandone visibilità, conoscenza e accessibilità, i lasciti Pozzoli e Crippa per dare lustro alla città e fornire nuove opportunità di crescita culturale, con un'attenzione particolare ai giovani.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Scadenza Titoli Nobili		0,00	0,00	23.000,00
Totale entrate		0,00	0,00	23.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Acquisto titoli		0,00	0,00	23.000,00
Totale spese		0,00	0,00	23.000,00

Progetto: RIQUALIFICAZIONE DELLA CITTA' ATTRAVERSO INTERVENTI CULTURALI E DI ARTE CONTEMPORANEA.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riqualificare luoghi degradati e altri spazi pubblici attraverso installazioni, laboratori e iniziative culturali. L'arte sarà intesa anche come strumento di aggregazione sociale e stimolo alla riflessione sui grandi temi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale – opere scultoree	35.000,00	0,00	0,00
Totale spese		35.000,00	0,00	0,00

Progetto: **CREARE RASSEGNE CULTURALI TRASVERSALI CHE COMPRENDANO PROPOSTE ARTISTICHE DIFFERENZIATE PER AMPLIARE L'OFFERTA E SODDISFARE UN AMPIO NUMERO DI CITTADINI.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Soddisfare i bisogni culturali della cittadinanza, arricchendola con proposte di qualità.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti- manifestazioni ed eventi culturali	125.300,00	171.000,00	171.000,00
Totale spese		125.300,00	171.000,00	171.000,00

Progetto: RIORGANIZZARE E OTTIMIZZARE L'OFFERTA DOCUMENTARIA.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riorganizzare e diversificare l'offerta informativa e di lettura ripensando a nuove forme organizzative del sapere. Utilizzo di eventuale erogazione FEIB (contributi per le biblioteche) per l'ampliamento di specifici settori tematici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato - contributo FEIB		10.000,00	10.000,00	10.000,00
Altre entrate		30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale entrate		40.000,00	40.000,00	40.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Acquisto libri		40.000,00	40.000,00	40.000,00
Totale spese		40.000,00	40.000,00	40.000,00

Progetto: ORGANIZZARE UN PIANO COERENTE DI PROPOSTE CULTURALI ORIENTATE AI DIVERSI TARGET.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Valorizzare il ruolo della Biblioteca anche con proposte di promozione della lettura di qualità rivolte alle varie fasce di età e tipologia di utenza. Dare continuità alle progetto del Bando Cariplo e della mission di "Seregno Città che Legge".

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Contributi da privati – Fondazione Cariplo		34.000,00	6.000,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
	Spese correnti – prestazioni	45.000,00	28.000,00	16.000,00
Totale spese		0,00	0,00	0,00

Progetto: REALIZZARE IL PROGETTO YOUNG INCLUSION

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Sviluppare la capacità di lavorare in rete con istituzioni pubbliche e private, italiane ed estere per promuovere i beni culturali della città.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Programmi							
Programma 06.01 Sport e tempo libero							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	1.598.654,39	1.395.557,63	5.029.468,33	2.458.000,00	2.089.100,00	1.177.000,00	-51,13
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	412.000,00	0,00	0,00	

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	1.598.654,39	1.395.557,63	5.029.468,33	2.458.000,00	2.089.100,00	1.177.000,00	

Progetto: CENTRO SPORTIVO PORADA: - GESTIRE CONTRATTO PROJCT FINANCING
NELLA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE
PISCINA.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Monitoraggio e verifica della corretta esecuzione dei lavori di manutenzione straordinaria e riqualificazione del Centro Natatorio ed altri impianti sportivi in relazione all'affidamento della gestione in concessione alla Società Insport Srl.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: REALIZZARE LA CREAZIONE DI NUOVI SPOGLIATOI DEL CAMPO DA RUGBY E LA RIQUALIFICAZIONE DELLA COPERTURA DEL "PALATENNIS" NEL CENTRO SPORTIVO PORADA.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Dotare il campo da Rugby di nuovi spogliatoi adeguati alla relativa attività sportiva e riqualificare la copertura del Palazzetto del Tennis per ripristinare la completa funzionalità della struttura.

I lavori relativi alla realizzazione di nuovi spogliatoi del campo di rugby, e di riqualificazione energetica del palazzetto del tennis, sono stati appaltati nel corso del 2021.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA GRAMSCI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Progettazione, affidamento lavori e avvio intervento [2022]. Esecuzione e conclusione lavori [2023]

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (ABI)		0,00	500.000,00	0,00
Totale entrate		0,00	500.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	0,00	500.000,00	0,00
Totale spese		0,00	500.000,00	0,00

Progetto: REALIZZAZIONE CENTRO SPORTIVO CON TENSOSTRUTTURE IN VIA 8 MARZO.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Realizzazione di un centro sportivo con n. 2 corpi di fabbrica in tensostruttura finalizzato ad assorbire le esigenze sia del vicino complesso scolastico sia delle diverse associazioni sportive nelle more della riqualificazione del Palazzetto dello Sport della limitrofa via Gramsci.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato PNRR		1.212.000,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		0,00	412.000,00	0,00
Totale entrate		1.212.000,00	412.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	800.000,00	412.000,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato	412.000,00	0,00	0,00
Totale spese		800.000,00	412.000,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		412.000,00	0,00	0,00
Totale uscite		1.212.000,00	412.000,00	0,00

Progetto: FAVORIRE E PROMUOVERE I VALORI DELLO SPORT: "SEREGNO SPORT WEEK".

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'educazione sportiva si è rivelata essere, dopo questi anni di emergenza sanitaria, uno dei punti più urgenti per la formazione dei nostri ragazzi: è necessario rafforzare ulteriormente la cultura dello sport, inteso come pratica sportiva alla portata di tutti, come momento di socializzazione, strumento di promozione della salute, anche attraverso l'organizzazione di un numero sempre maggiore di eventi di rilevanza, in grado di interessare la cittadinanza, coinvolgendo sempre più Associazioni, Federazioni e utenti. A tale fine l'Amministrazione ha intenzione di sostenere in primis le famiglie di Seregno, confermando la DOTE SPORT COMUNALE, non più come misura una tantum, ma come contributo annuale. Parallelamente è necessario continuare a supportare anche le Associazioni Sportive di Seregno, mediante l'erogazione di contributi mirati a sostenere le attività da esse svolte sul territorio, anche attraverso la concessione di strutture sportive a tariffe agevolate, la concessione di patrocinii, che prevedano la concessione di benefici economici anche indiretti, con la finalità di coinvolgere sempre maggiormente la cittadinanza nelle attività sportive proposte sul territorio. Si intende inoltre proseguire nella collaborazione con le associazioni sportive per l'organizzazione di eventi consolidati sul territorio: ruolo fondamentale e paradigmatico di tutte le attività appena descritte riveste l'evento SEREGNO SPORT WEEK. Nato nel 2019 e riproposto nel 2021 (rimodulato alla luce dell'ancora vigente emergenza sanitaria da Covid- 19 con il nome "SEREGNO SPORT SUMMER") riveste un ruolo decisivo per il perseguimento del presente obiettivo, sia per la qualità di proposta sportiva presentata dalle ASD di Seregno alla cittadinanza, sia per il grado di risonanza e capacità di raggiungere i cittadini che ha dimostrato nelle precedenti edizioni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti : organizzazione manifestazioni sportive	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale spese		50.000,00	50.000,00	50.000,00

Progetto: PROGETTO "SEREGNO, CITTA' CARDIOPROTETTA"

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La morte cardiaca improvvisa è una delle maggiori cause di mortalità fra giovani e adulti. Se non si è in grado di intervenire in pochi minuti (5/6 al massimo) con un massaggio cardiaco e una scarica elettrica la morte sopraggiunge. L'unico modo per poter intervenire in un tempo così limitato è quello di avere sul territorio una forte dotazione di defibrillatori e di cittadini formati, in grado di saperli utilizzare. Il progetto di "Seregno, città cardioprotetta" intende diffondere nella popolazione la cultura del primo soccorso in situazioni di emergenza e salvaguardare i cittadini e offrire loro una possibilità in più di sopravvivenza in caso di arresto cardiaco. Il progetto ha visto negli ultimi anni l'installazione di defibrillatori in alcuni punti della città, grazie soprattutto alla collaborazione di soggetti privati e Associazioni del territorio, quale misura di pronto intervento. Si intende rilanciare il progetto, provvedendo al coordinamento tra Uffici comunali delle tre attività necessarie per raggiungere tale obiettivo:

1. Mappare i defibrillatori già installati, rendendo accessibili le informazioni sul posizionamento degli stessi a tutti i cittadini, attraverso una mappa o un applicativo consultabile on-line sul sito istituzionale;
2. integrare la dotazione della Città con ulteriori dispositivi DAE, eventualmente ancora mancanti;
3. proporre un'adeguata offerta formativa rivolta a tutti i cittadini interessati, in un'ottica di sensibilizzazione ed educazione all'utilizzo dei defibrillatori a scopo di primo soccorso.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti; acquisti e prestazioni	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Totale spese		15.000,00	15.000,00	15.000,00

Progetto: EFFICIENTAMENTO NELLA GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI:
REGOLAMENTAZIONE E CONCESSIONE DI IMPIANTI SPORTIVI.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

La sempre crescente offerta sportiva sul territorio di Seregno e il conseguente maggior numero di richieste, da parte delle Associazioni Sportive del Territorio, di utilizzo di impianti e spazi per poter allenare i propri allievi, ha portato alla consapevolezza che sia auspicabile e necessario ripensare l'attuale Regolamento per la concessione degli impianti sportivi comunali, aggiornandolo alla condizione presente, allo scopo di rendere ancor più efficiente la gestione e la concessione degli spazi. Oltre alla progettazione del nuovo regolamento, si procederà con le concessioni pluriennali per la gestione dell'impianto PALASOMASCHINI e dell'impianto del RUGBY siti nel centro sportivo Trabattoni, nonché del CENTRO TENNISTICO COMUNALE di PIAZZALE OLIMPICO 3.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...TRASPARENTE

Programmi							
Programma 08.01 Urbanistica e assetto del territorio							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	642.481,76	654.935,34	2.034.205,64	1.976.850,00	1.100.373,00	940.474,00	-2,82
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		680.000,00	322.000,00	150.000,00	0,00	
Programma 08.02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	113.612,82	123.149,61	3.672.721,74	198.208,80	117.500,00	117.500,00	-94,60
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	756.094,58	778.084,95	5.706.927,38	2.175.058,80	1.217.873,00	1.057.974,00	

Progetto: REALIZZAZIONE EDIFICIO RESIDENZIALE VIA MACALLE'.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Realizzare l'intervento di edilizia residenziale pubblica rientrante nel Programma Regionale Contratto di Quartiere – Proroga alla conclusione dei lavori nel 2023 concessa da Regione Lombardia con Decreto del 23/12/2020.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Regione		1.739.342,91	383.709,10	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		1.315.740,15	0,00	0,00
Totale entrate		3.055.083,06	383.709,10	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	3.055.083,06	383.709,10	0,00
Totale spese		3.055.083,06	383.709,10	0,00

Progetto: REALIZZAZIONE TELERISCALDAMENTO EDIFICIO ERP VIA VIVALDI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Dotare l'edificio residenziale di via Vivaldi di impianto di teleriscaldamento ai fini di un complessivo efficientamento energetico. Il progetto è beneficiario di un finanziamento regionale relativo al bando emesso dalla Regione Lombardia in attuazione del programma annuale PRERP 2014/2016.

I lavori sono stati appaltati nel corso del 2021.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE ALLA STAZIONE FERROVIARIA – PIAZZA XXV APRILE E VIA COMINA [PROTOCOLLO INTESA CON RFI – DELIBERAZIONE DI GC 178 DEL 20.12.2019].

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Coordinamento e attività di controllo sulle attività in carico a RFI per la riqualificazione della Piazza XXV Aprile e dell'ambito di via Comina in attuazione del Protocollo d'Intesa siglato tra il Comune di Seregno e RFI s.p.a. approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 178 del 20.12.2019.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		680.000,00	0,00	0,00
Totale entrate		680.000,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	680.000,00	0,00	0,00
Totale spese		680.000,00	0,00	0,00

Progetto: **INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE IMMOBILI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA.**

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Perseguire il miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza degli immobili di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi mirati di manutenzione straordinaria, previa autonoma progettazione, anche al fine di ripristinare la funzionalità degli alloggi da destinare ad "housing di emergenza". Gli interventi riguarderanno la manutenzione straordinaria delle case comunali, la riqualificazione delle aree esterne, il rifacimento della copertura delle case comunali di via Adua, (lavori appaltati nel 2021) il rifacimento della rete fognaria interna delle case comunali di via dell'Oca e il risanamento delle case di via Montello.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (ABI)		85.708,80	0,00	0,00
Totale entrate		85.708,80	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	85.708,80	0,00	0,00
Totale spese		85.708,80	0,00	0,00

Progetto: **RISOLUZIONE DELLE PROBLEMATICHE DELLA QUALITA' DELL'OFFERTA ABITATIVA DELL'IMMOBILE RESIDENZIALE DI VIA HUGO**

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

L'obiettivo è finalizzato a pervenire alla risoluzione delle problematiche presenti nell'immobile residenziale di via Hugo attraverso la realizzazione di interventi di riqualificazione dell'edificio, con interessamento di varie componenti edilizie [copertura, rivestimento e isolamento esterno, impermeabilizzazioni, impianti, ecc].

I lavori sono stati finanziati nell'anno 2021 : progettazione esecutiva/definitiva.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: VALORIZZARE IL DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Valorizzare il Distretto Urbano del Commercio attraverso la promozione di eventi ed iniziative, in collaborazione con la rete d'impresе, anche attraverso la progettazione condivisa e l'adozione di misure per rilanciare l'attività commerciale del centro commerciale naturale della città.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: CONCLUDERE L'ITER PER L'APPROVAZIONE DI UN NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO (PUT).

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Migliorare l'accessibilità complessiva della Città di Seregno. Attenuare i problemi di congestione che affliggono le principali arterie di adduzioni urbane offrendo opzioni di mobilità alternative ed efficaci che diano una nuova qualità all'atto del muoversi. Migliorare la sicurezza ed incentivare l'utilizzo della mobilità alternativa all'uso del mezzo privato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (OOU, ABI)		20.000,00	20.000,00	20.000,00
Totale entrate		20.000,00	20.000,00	20.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale – incarichi professionali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Totale spese		20.000,00	20.000,00	20.000,00

Progetto: REVISIONE/INTEGRAZIONE DISCIPLINA RELATIVA AGLI IMPIANTI PUBBLICITARI.

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Avviare sulla base delle esigenze espresse dalla collettività l'elaborazione di una proposta di revisione/integrazione della disciplina degli impianti pubblicitari allo scopo di garantire una maggiore flessibilità in risposta alle mutevoli condizioni del mercato e che introduca nuove modalità di segnalazione ai consumatori del luogo ove si esercita l'attività d'impresa delle attività commerciali, paracommerciali e terziarie oltre a quelle già previste al fine di favorire l'esercizio dell'impresa nel rispetto dei luoghi e delle caratteristiche del tessuto edilizio esistente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023

PER UNA SEREGNO PIU'....PARTECIPATA

Progetto: CONCLUDERE L'ELABORAZIONE DEL PIANO DI SVILUPPO STRATEGICO "AGENDA STRATEGICA SEREGNO".

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Costruire un documento programmatico di ampio respiro per ridisegnare il futuro della città. L'Agenda Strategica, nella sua dimensione di processo, dovrà dunque animare il dibattito locale sul futuro della città, promuovendo la nascita di nuove esperienze, facendo emergere attori, temi e obiettivi in forma condivisa. Al contempo si dovrà attivare un dialogo con gli stakeholder metropolitani, aprendo a una dimensione di sviluppo che necessita di superare la scala locale. L'attività sarà dunque finalizzata a costruire visioni di sviluppo, politiche e progetti, forme di governance dei processi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: CONCLUDERE L'ITER PER L'ADOZIONE DELLA VARIANTE AL PIANO DELLE REGOLE DEL VIGENTE PGT.

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

A seguito dell'esito dell'attività di verifica della corrispondenza tra il PGT adottato e il PGT vigente è stato riattivato l'iter per l'adozione della Variante al Piano delle Regole quale misura rivolta al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del PGT vigente, a beneficio della piena rispondenza del dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili. E' stato necessario coordinare le varianti all' articolato del PdR con le disposizioni degli aggiornamenti normativi sopravvenuti nel corso del 2021.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **AVVIARE PROCESSI DI RIGEN. URBANA PER LA PROMOZIONE E RECUPERO DEL PATRIM. EDILIZIO IN ATTUAZ. DELLA L.R. 26 /11/ 2019, N.18 FAVORENDO L'APPLICAZIONE DELLE FORME DI IINCENTIVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Individuate le politiche e le conseguenti azioni per la promozione della rigenerazione urbana in relazione alle modifiche introdotte nel corso 2021 alla L.R.18/2019 e alla sentenza della Corte costituzionale n. 202/2021 che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'articolo 40-bis della legge regionale della Lombardia n. 12 del 2005 "Legge per il governo del territorio", concludere l'iter di adozione degli atti di competenza comunale volti al perseguimento di uno sviluppo sostenibile, della riduzione del consumo di suolo, del miglioramento della qualità funzionale e ambientale e socio-economica del territorio, mediante la promozione dei processi di rigenerazione urbana condivisi e partecipati.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Programmi							
Programma 09.01 Difesa del suolo							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.022,15	0,00	8.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	-12,50
Programma 09.02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	34.621,06	57.583,90	238.000,00	268.000,00	68.000,00	68.000,00	+12,61
Programma 09.03 Rifiuti							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.479.725,72	5.271.834,02	5.758.571,59	5.901.000,00	5.831.000,00	5.681.000,00	+2,47
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	200.000,00	0,00	0,00	
Programma 09.05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	468.624,19	959.947,04	2.678.806,71	1.703.200,00	970.200,00	587.200,00	-36,42
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.020.000,00	255.000,00	0,00	0,00	
Totale	4.984.993,12	6.289.364,96	8.683.378,30	7.879.200,00	6.876.200,00	6.343.200,00	

Progetto: RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA DI VIA REGGIO CON TRASFORMAZIONE DEL SITO IN CENTRO DI RACCOLTA.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Riqualificazione e adeguamento dell'attuale piattaforma ecologica di via Reggio con interventi da realizzare sulle diverse componenti e funzioni [nuovo layout compattatori, nuovi percorsi veicolari e pedonali, inserimento nuova pesa, nuovo sistema di accessi/uscite, spostamento punto di accesso sulla via Spontini, nuovo sistema fognario, ecc.]. Si condurrà un'interlocuzione con il gestore Gelsia Ambiente per delineare un percorso di partenariato finalizzato alla realizzazione degli interventi e alla conseguente trasformazione del sito da PIATTAFORMA ECOLOGICA a CENTRO DI RACCOLTA.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA - EQUA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Contributo da privati		400.000,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		0,00	200.000,00	0,00
Totale entrate		400.000,00	200.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	200.000,00	200.000,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato	200.000,00	0,00	0,00
Totale spese		200.000,00	200.000,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		200.000,00	0,00	0,00
Totale uscite		400.000,00	200.000,00	0,00

Progetto: RIQUALIFICAZIONE DI QUATTRO PARCHI E GIARDINI PUBBLICI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Interventi di riqualificazione di quattro parchi/giardini pubblici [XXV Aprile – Quattrocchi – Viale Giardini – Largo Alpini] con lavori riguardanti diversi ambiti [verde, arredo urbano, giochi, ecc.].

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		1.005.000,00	255.000,00	0,00
Totale entrate		1.005.000,00	255.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	750.000,00	255.000,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato	255.000,00	0,00	0,00
Totale spese		750.000,00	255.000,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		255.000,00	0,00	0,00
Totale uscite		1.005.000,00	255.000,00	0,00

Progetto: **INNESCARE PROCESSI DI CONVERSIONE DI AREE, SPAZI, EDIFICI NON UTILIZZATI, PER IL RILANCIO DELL'ECONOMIA E DELLE CITTÀ ED ATTIVARE ATTIVITA' DI MARKETING TERRITORIALE.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Favorire e stimolare condizioni affinché le imprese e le attività commerciali possano scegliere di insediarsi e di innovarsi nel territorio comunale. Attivare attività di marketing territoriale finalizzate a promuovere una maggiore attrattività di persone e capitali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: PLASTIC FREE

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Sensibilizzare i cittadini nonché, con l'ausilio del servizio sportello unico attività produttive, le attività commerciali presenti sul territorio, al progetto in essere PLASTIC FREE in supporto all'economia circolare, alla protezione dell'ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l'uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l'economia circolare e i "rifiuti zero", contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva. L'obiettivo per la sua rilevanza e strategicità ha carattere ampiamente trasversale e intersettoriale coinvolgendo anche altre unità organizzative. Pertanto, dovranno essere impostati efficaci interventi con il coinvolgimento di diverse competenze.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: **ATTUAZIONE NUOVO REGOLAMENTO ORTI URBANI ED INCREMENTO DOTAZIONE ORTI URBANI.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Valorizzare con interventi di manutenzione periodica, ordinaria e straordinaria, le aree verdi destinate ad "orti urbani" al fine di salvaguardarne la funzione di promozione di stile di vita salubre, di contatto con l'ambiente naturale, di benessere sociale, di consapevolezza ecologica. Gli orti urbani possono così divenire spazi pubblici attrattivi e condivisi, in cui un numero crescente di cittadini possa praticare l'autoproduzione con metodi sostenibili. Assegnare gli orti urbani secondo le disposizioni del nuovo regolamento ed incrementare il numero di orti disponibili avendo stabilito per la "particella tipo" lo standard di 50 mq di superficie al quale si dovranno uniformare sia le particelle nuove che, con i lavori di manutenzione, quelle esistenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (OOUU)		100.000,00	0,00	0,00
Totale entrate		0,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	100.000,00	0,00	0,00
Totale spese		100.000,00	0,00	0,00

Progetto: **AGGIORNARE LE MODALITA' DI EROGAZIONE DI SERVIZI PREVISTI NEL CONTRATTO CON GELSIA AMBIENTE.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Adeguare il livello dei servizi alle esigenze che emergono per rendere i servizi stessi più rispondenti alle necessità dei cittadini.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E EQUA

Progetto: **INCREMENTARE LA PRESENZA DELLE "CASSETTE DELL'ACQUA" SUL TERRITORIO COMUNALE.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Valorizzare l'utilizzo dell'acqua di rete e promuoverne un uso consapevole: incoraggiare comportamenti ecologicamente sostenibili posizionando cassette dell'acqua in ulteriori zone della città così da consentire ad un sempre maggior numero di cittadini di disporre di acqua di qualità per uso alimentare a km zero, riducendo il consumo di contenitori plastici e le emissioni di CO2 ed altri inquinanti provocate dai trasporti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E EQUA

Progetto: **AGGIORNAMENTO MAPPATURA ACUSTICA - AGGIORNAMENTO PIANO D'AZIONE.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Il Comune di Seregno ha approvato la Mappatura acustica nel 2017 ed il Piano d'azione nel 2018. La direttiva europea 2002/49/CE "Environmental Noise Directive" (detta END), recepita in Italia con il D. Lgs. 194/2005, rappresenta il riferimento normativo principale a livello europeo per quanto riguarda la determinazione e la gestione del rumore ambientale. Definisce un approccio comune per tutti gli Stati membri al fine di "evitare, prevenire o ridurre, secondo le rispettive priorità, gli effetti nocivi, compreso il fastidio, dell'esposizione al rumore ambientale". L'ambito applicativo della direttiva 2002/49/CE riguarda il rumore generato dalle principali sorgenti e cioè strade, ferrovie, aeroporti e industrie. Per quanto riguarda in particolare le infrastrutture di trasporto, le società e gli enti gestori di servizi pubblici di trasporto o delle relative infrastrutture devono elaborare, ogni cinque anni, le mappature acustiche delle strade principali (su cui transitano più di 3.000.000 di veicoli all'anno), degli assi ferroviari principali (su cui transitano più di 30.000 treni ogni anno) e degli aeroporti principali (con più di 50.000 movimenti all'anno, intesi come operazioni di decollo o di atterraggio) e adottare, in base ai risultati della mappatura acustica, piani d'azione. Questi ultimi sono piani "destinati a gestire i problemi di inquinamento acustico e i relativi effetti, compresa, se necessario, la sua riduzione". Essi devono prevedere misure e interventi volti, prioritariamente, a sanare eventuali superamenti dei valori limite. Poiché le sorgenti di rumore e il territorio su cui esse vanno ad impattare si evolvono nel tempo, la normativa prevede che il processo di mappatura acustica e piano d'azione sia ripetuto almeno ogni 5 anni affinché la gestione del rumore sia costantemente aggiornata alla situazione corrente. Le prossime scadenze, relative al 4° ciclo di mappatura e piani d'azione, sono previste per il 2022 (mappature acustiche) e per il 2023 (piani d'azione).

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'...EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: CONSOLIDARE LE ATTIVITA' DEL CONSORZIO PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI E BRIANZA CENTRALE "GRUBRIA".

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Promuovere le attività attraverso una collaborazione sinergica finalizzata all'implementazione di progettualità all'interno del Parco sul territorio comunale, nonché il presidio anche mediante l'istituzione di apposito gruppo di lavoro intersettoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – adesione Consorzio Plis GruBria	58.000,00	58.000,00	58.000,00
Totale spese		58.000,00	58.000,00	58.000,00

Progetto: PLASTIC FREE.

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Sensibilizzare i cittadini al progetto PLASTIC FREE in supporto all'economia circolare, alla protezione dell'ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l'uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l'economia circolare e i "rifiuti zero", contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Totale spese		7.000,00	7.000,00	7.000,00

Progetto: GESTIONE PARTECIPATA ORTI URBANI.

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Promuovere la gestione partecipata degli orti urbani avviando progettualità che possano coinvolgere il mondo dell'associazionismo e del volontariato finalizzate alla partecipazione a bandi di finanziamento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Programmi							
Programma 10.02 Trasporto pubblico							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	617.733,12	621.083,55	741.390,00	712.000,00	670.000,00	670.000,00	-3,96
Programma 10.05 Viabilità e infrastrutture stradali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.608.621,61	2.693.466,74	10.101.164,25	6.442.800,00	2.973.000,00	5.967.500,00	-36,22
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		4.100.000,00	200.000,00	0,00	0,00	
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	3.226.354,73	3.314.550,29	10.842.554,25	7.154.800,00	3.643.000,00	6.637.500,00	

Progetto: REALIZZARE IL PIANO STRADE E MARCIAPIEDI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Manutenzione straordinaria di diversi ambiti stradali cittadini con interventi di ripavimentazione, riqualificazione e formazione ex-novo di tratti di strada e/o marciapiede.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato		347.000,00	0,00	0,00
Altre entrate (ABI OOUU)		153.000,00	500.000,00	500.000,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		4.100.000,00	200.000,00	0,00
Totale entrate		4.600.000,00	700.000,00	500.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	4.400.000,00	700.000,00	500.000,00
	Fondo pluriennale vincolato	200.000,00	0,00	0,00
Totale spese		4.400.000,00	700.000,00	500.000,00
Fondo pluriennale vincolato		200.000,00	0,00	0,00
Totale uscite		4.600.000,00	700.000,00	500.000,00

Progetto: REALIZZARE NUOVA ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Realizzazione della nuova rotatoria sulla via Nazioni Unite finalizzata ad incrementare le condizioni di sicurezza stradale nel comparto oltre che a fluidificare il traffico tra le rotatorie di via Luini e via Crocefisso. L'intervento è stato inserito tra le opere di compensazione a carico di RFI nell'ambito dell'operazione di chiusura del passaggio a livello di via Bottego/Sabatelli.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Contributi da privati RFI		0,00	500.000,00	0,00
Totale entrate		0,00	500.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	0,00	500.000,00	0,00
Totale spese		0,00	500.000,00	0,00

Progetto: RIQUALIFICAZIONE PIAZZA FARI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Interventi di riqualificazione della Piazza Fari con preventiva demolizione delle strutture esistenti e con la finalità di consentire l'uso dello spazio in piena sicurezza anche con l'ausilio di installazione di arredo urbano e implementazione della videosorveglianza.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate		50.000,00	0,00	0,00
Totale entrate		50.000,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	50.000,00	0,00	0,00
Totale spese		50.000,00	0,00	0,00

Progetto: REALIZZAZIONE NUOVE AREE CANI E RIQUALIFICAZIONE AREE ESISTENTI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Costruzione di una serie di nuove aree cani dislocate sul territorio della città e contestuale riqualificazione e messa in sicurezza delle aree esistenti.

I lavori sono stati appaltati nel 2021.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: ILLUMINAZIONE PUBBLICA – PROJECT FINANCING RETIPIU’.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Migliorare e potenziare l'illuminazione pubblica, ridurre i consumi energetici, migliorare la sicurezza dei cittadini. Attività di coordinamento e supervisione sugli interventi di investimento previsti nel Project Financing

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti - canone	479.000,00	486.000,00	486.000,00
Totale spese		479.000,00	486.000,00	486.000,00

Progetto: OPEN FIBER.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Gestione autorizzazioni, controlli e verifiche su interventi di manomissione del suolo pubblico e successivi ripristini da parte di OPEN FIBER finalizzati al cablaggio del territorio cittadino con fibra ad alta velocità

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: MIGLIORARE LA GESTIONE E LA FRUIBILITA' DEI PARCHEGGI.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Implementare e migliorare la gestione delle aree di sosta a pagamento sia in superficie che in struttura ampliando gli spazi disponibili, migliorando il livello manutentivo e la fruibilità delle strutture, contemplando altresì modifiche dei profili tariffari che, valutando anche l'introduzione di forme di gratuità iniziale compatibili con l'equilibrio economico della concessione in essere, siano finalizzate ad utilizzare pienamente la capacità recettiva dei parcheggi in struttura e a favorire la rotazione nell'utilizzo delle aree di sosta in superficie. L'obiettivo è a carattere "intersettoriale", coinvolge il Comando di Polizia Locale e prevede il coordinamento del Segretario Generale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: **COLLABORARE CON L'AGENZIA TPL MI/MB/LO/PV PER LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI TRASPORTO PUBBLICO E SCOLASTICO INTEGRATO.**

Responsabile: SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

Descrizione:

Proseguire nella collaborazione con Agenzia TPL per la gestione del servizio e attivazione delle fasi propedeutiche per l'implementazione di un servizio di trasporto scolastico dedicato da attivarsi a seguito dell'individuazione, da parte di Agenzia TPL, del nuovo servizio definito dal programma di bacino.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E EQUA

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti –incarico per la definizione dei nuovi percorsi del trasporto scolastico.	12.000,00	0,00	0,00
Totale spese		12.000,00	0,00	0,00

Programmi							
Programma 11.01 Sistema di protezione civile							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	50.994,49	42.054,30	151.567,68	114.750,00	64.450,00	54.450,00	-24,29
Totale	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	50.994,49	42.054,30	151.567,68	114.750,00	64.450,00	54.450,00	

Progetto: **PROMUOVERE LA CULTURA DELLA PROTEZIONE CIVILE IN CITTA'.**

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Implementare le attività di informazione della cittadinanza e di formazione dei volontari e del personale comunale coinvolto anche attraverso lo svolgimento di esercitazioni in collaborazione con la Provincia, al fine di acquisire sempre maggiore consapevolezza dei comportamenti da assumere in caso di situazioni di emergenza. L'obiettivo riveste carattere di priorità anche per l'anno 2021, in considerazione della situazione di Emergenza sanitaria COVID-19 nell'anno 2020 che al momento della stesura del presente documento non è ancora cessata, e assumerà carattere di "mantenimento" per gli anni successivi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Programmi							
Programma 12.01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.998.938,97	3.067.184,07	3.431.298,04	4.275.450,00	3.678.850,00	3.303.850,00	+24,60
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		6.600,00	400.000,00	0,00	0,00	

Programma 12.02 Interventi per la disabilita'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.506.796,27	2.399.096,90	3.173.324,29	2.809.153,00	2.804.153,00	2.806.153,00	-11,48

Programma 12.03 Interventi per gli anziani							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	939.667,40	849.128,28	903.350,00	1.056.650,00	1.059.650,00	1.061.650,00	+16,97

Programma 12.04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	164.691,91	195.061,95	124.100,00	190.000,00	190.000,00	190.000,00	+53,10

Programma 12.05 Interventi per le famiglie							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	2.945.379,70	4.996.062,30	7.746.313,76	5.874.446,45	5.338.300,00	5.344.300,00	-24,16
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		43.146,45	0,00	0,00	0,00	

Programma 12.06 Interventi per il diritto alla casa							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	118.626,61	175.516,68	268.062,89	95.000,00	90.000,00	90.000,00	-64,56

Programma 12.07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	255.000,00	75.000,00	0,00	0,00	-70,59

Programma 12.08 Cooperazione e associazionismo							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			

	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	80.000,00	145.000,00	135.127,97	120.000,00	120.000,00	120.000,00	-11,20

Programma 12.09 Servizio necroscopico e cimiteriale

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	273.863,87	231.035,19	405.800,00	580.500,00	447.500,00	336.500,00	+43,05
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	114.000,00	0,00	0,00	

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	10.027.964,73	12.058.085,37	16.442.376,95	15.076.199,45	13.728.453,00	13.252.453,00	

Progetto: MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO PRINCIPALE.

Responsabile: GRECO FRANCO

Descrizione:

Intervento di manutenzione straordinaria con rifacimento integrale dell'orditura e della copertura dei colombari nel Cimitero Principale attualmente costituita da guaina ardesiata "provvisoria" che, negli anni, ha peraltro subito diversi danni da agenti atmosferici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Altre entrate (ABI - OOUU)		250.000,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato		0,00	114.000,00	0,00
Totale entrate		250.000,00	114.000,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
2	Spese in conto capitale	136.000,00	114.000,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato	114.000,00	0,00	0,00
Totale spese		136.000,00	114.000,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		114.000,00	0,00	0,00
Totale uscite		250.000,00	114.000,00	0,00

**Progetto: CONTRASTO ALLA LUDOPATIA E ALLA PREVENZIONE DEL GIOCO
D'AZZARDO.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

1) prevenzione, con azioni rivolte alle scuole, ai lavoratori, e a tutti i cittadini per diffondere una differente cultura di approccio al gioco d'azzardo

2) promozione, realizzando azioni e adottando provvedimenti per sostenere le attività commerciali che fanno la scelta di dismettere le slot-machines, anche sollecitando la Regione a sostenere la riconversione dei locali;

3) contrasto adottando provvedimenti per limitare la diffusione dei punti di gioco sul territorio, e per arginare le occasioni di gioco tutelando prioritariamente le fasce più deboli, anche tramite azioni di sensibilizzazione e condivisione di progettualità con le attività commerciali presenti sul territorio mediante l'ausilio del servizio Sportello Unico Attività Produttive.

Queste tre finalità saranno sostenute dall'applicazione, per la prima volta a Seregno, di uno specifico regolamento per la prevenzione e il contrasto delle patologie e delle problematiche legate al gioco d'azzardo che si intende approvare in Consiglio Comunale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: **IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DELLE PRESTAZIONI SOCIALI E SOCIO-SANITARIE PER LA DOMICILIARITÀ A FAVORE DELLA POPOLAZIONE ANZIANA.**

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo consiste nel prevenire, rimuovere o contenere le cause che limitano l'autonomia dell'anziano, mirando a mantenerlo nel proprio ambiente di vita in una condizione di integrazione sociale, per ritardare processi di istituzionalizzazione e evitare rischi di emarginazione, sostenendo l'impegno di cura della famiglia.

Si prevedono le seguenti azioni:

- conclusione della procedura di affidamento e avvio del nuovo appalto della GESTIONE DEL CENTRO DIURNO ANZIANI (CDA) di Via Schiaparelli, n.21, servizio pubblico comunitario con scopo di aggregazione, socializzazione ed integrazione socio-culturale;
- conclusione della procedura di affidamento e avvio del nuovo appalto del SERVIZIO DI CUSTODIA SOCIALE, a supporto del Servizio Sociale di base comunale e finalizzato a garantire un monitoraggio attivo e continuo della condizione di vita di soggetti anziani e/o disabili soli che presentino ancora residue autonomie per vivere presso il proprio domicilio, ma che richiedono una regolare azione di supporto ai fini della prevenzione del rischio di emarginazione sociale;
- avvio della diffusione sul territorio cittadino dei SERVIZI DI PROSSIMITA' con attivazione di centri di promozione di attività socializzati e socioassistenziali, anche al fine di intercettare i bisogni emergenti nei quartieri per orientare sempre più puntualmente le scelte istituzionali in materia di welfare a favore della popolazione anziana;
- definizione di protocollo per la collaborazione tra Servizio Sociale comunale e Centrale Operativa Territoriale (COT - progettualità dell'ASST della Brianza), per la definizione di un unico Progetto Individuale che integri le risposte sanitarie, sociosanitarie e sociali e di accompagnamento della persona fragile nell'attivazione dei servizi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti	305.000,00	305.000,00	305.000,00
Totale spese		305.000,00	305.000,00	305.000,00

Progetto: VERSO L'AGENZIA PER L'ABITARE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo è finalizzato a porre al centro dell'attenzione le politiche abitative attraverso il passaggio ad una GESTIONE SOCIALE intesa come gestore immobiliare che cura in modo unitario sia gli aspetti di property e di facility management (gestione tecnica, amministrativa e di manutenzione) sia quelli di gestione della comunità: gli ambiti di gestione tecnico-amministrativi vengono ibridati da approcci orientati a garantire qualità dell'abitare e coesione sociale. Le finalità sono quelle di:

- implementare un piano di recupero della morosità pregressa dei contratti pendenti e risolti;
- definire, attraverso sopralluoghi mirati, lo stato dell'arte degli stabili comunali per la definizione delle priorità di intervento a livello di manutenzione sia ordinaria che straordinaria;
- sperimentare un modello di gestione cambi alloggi prendendo in considerazione tutti gli ambiti di gestione (manutentiva, amministrativa e sociale). Specificatamente a questa finalità il modello nella gestione cambi alloggi verrà sperimentato per lo spostamento degli inquilini dell'edificio HUGO al fine di poter iniziare i lavori di riqualificazione dell'edificio;
- sostenere lo sviluppo del canone concordato per la mobilità nel settore della locazione e per l'accesso ai contributi regionali per la morosità incolpevole.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Regione FNPS		400.000,00	400.000,00	400.000,00
Totale entrate		400.000,00	400.000,00	400.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – interventi per la famiglia	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Totale spese		400.000,00	400.000,00	400.000,00

Progetto: REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI PROGRAMMATI NEL NUOVO PIANO DI ZONA DELL'AMBITO TERRITORIALE E DISTRETTUALE DI SEREGNO 2021-2023.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Nel prossimo biennio, in linea con quanto definito nelle Linee Guida regionali, la programmazione sociale dell'Ambito Territoriale e Distrettuale di Seregno sarà inevitabilmente condizionata dall'impatto della pandemia da Coronavirus, dal suo andamento e dalle sue ripercussioni sul sistema socio-sanitario per la competenza sociale propria dei Comuni.

Come previsto nelle Linee Guida, l'impatto della pandemia avrà due risvolti principali:

- in un'ottica di breve-medio periodo, la riorganizzazione e la programmazione dei servizi come risposta immediata alle ricadute sociali della pandemia;
- in un'ottica di medio-lungo periodo, cambiamenti che verranno innescati nella struttura organizzativa dell'Ambito Territoriale, nella programmazione e nella costruzione del welfare locale nei prossimi anni in risposta ai nuovi bisogni e alle nuove fragilità. Le sfide del prossimo piano di zona 22/23 che, pur non rappresentando certo delle novità per il welfare sociale, sono riproposte in quanto rese ora più urgenti dal particolare periodo storico, sono rappresentate dal superare la rigidità e la settorialità del sistema d'offerta, verso una maggior flessibilità e un più alto grado di trasversalità nelle policy, al fine di raggiungere una maggior centralità del cittadino, nonché dal puntare all'innovazione del sistema dei servizi, costruendo nuove forme di risposta a nuovi bisogni e nuove fragilità emerse a seguito della pandemia. Oltre al coinvolgimento del terzo settore e all'integrazione sociosanitaria, sono state individuate 10 macro aree di intervento: Contrasto alla povertà e all'emarginazione sociale, politiche abitative, promozione dell'inclusione attiva, domiciliarità, anziani, politiche giovanili e minori, digitalizzazione dei servizi, interventi connessi alle politiche per il lavoro, interventi per la famiglia, interventi a favore di persone con disabilità. Vi è anche la necessità di recuperare le condizioni programmatiche che possano permettere la revisione territorialmente condivisa di obiettivi, strategie e modalità di programmazione ed interventi. Il recupero delle condizioni programmatiche, oggi comprese dalla gestione, è un movimento necessario per recuperare il ruolo del Piano di Zona come centro programmatico e organizzativo della rete del welfare locale, che sia capace di tradurre in termini compiuti lo spirito della Legge n. 328/2000, separandolo dalla gestione. Tecnici e amministratori si sono trovati concordi nell'individuazione di elementi di metodo e di processo, utili all'individuazione di possibili modelli gestionali, previsti dalla disciplina, statale e regionale, vigente, con particolare riguardo al modello dell'Azienda Speciale Consortile.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato PON SIA	286.000,00	286.000,00	286.000,00
Regione FSR FNPS EMEAB GIOCA REDAU PESTR DGRAV	3.320.000,00	3.320.000,00	3.320.000,00
Provincia	0,00	0,00	0,00
Unione Europea	0,00	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti	0,00	0,00	0,00
Altri indebitamenti	0,00	0,00	0,00
Altre entrate CONCA	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Proventi di servizi	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00
Utilizzo fondo pluriennale vincolato	23.300,00	0,00	0,00
Totale entrate	3.634.300,00	3.611.000,00	3.611.000,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti	3.634.300,00	3.611.000,00	3.611.000,00
Totale spese		3.634.300,00	3.611.000,00	3.611.000,00

Progetto: DAL REGOLAMENTO SULLE FORME COLLABORATIVE TRA AMMINISTRAZIONE COMUNALE E TERZO SETTORE ALL'AVVIO DELLA NUOVA CO-PROGETTAZIONE PER I SERV. IN GESTIONE ASSOCIATA TRA I 10 COMUNI DELL'AMBITO TERRITORIALE.

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Dopo l'approvazione del Codice del Terzo Settore Dlgs 117/2017 e la sentenza della corte costituzionale n. 131 del 26 giugno 2020, sempre più Amministrazioni hanno implementato gli strumenti della co-progettazione e della co-programmazione e accreditamento. La co-progettazione, già patrimonio esperienziale del nostro Ambito Territoriale in tema di tutela dei minori, è finalizzata alla costruzione e realizzazione di progetti e servizi da parte di più attori che si interfacciano secondo una logica di condivisione di risorse e obiettivi. Ai fini di avviare procedure amministrative di co-progettazione e di favorirne l'utilizzo nei diversi settori dell'ente che si interfacciano con il Terzo settore, si intende assumere un regolamento comunale che disciplini le forme collaborative tra Amministrazione Comunale e Terzo settore. La co-progettazione vuole essere funzionale anche al potenziamento dei servizi gestiti in forma associata tra i 10 Comuni dell'Ambito e allo sviluppo di una visione di prospettiva degli stessi servizi, favorendo l'innovazione e la sperimentazione nell'ambito del welfare territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...PARTECIPATA E SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato POVER		922.000,00	922.000,00	922.000,00
Regione		0,00	0,00	0,00
Altre entrate C.C.		229.100,00	229.100,00	229.100,00
Proventi di servizi		0,00	0,00	0,00
Totale entrate		1.151.100,00	1.151.100,00	1.151.100,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti	1.151.100,00	1.151.100,00	1.151.100,00
Totale spese		1.151.100,00	1.151.100,00	1.151.100,00

Progetto: PROGETTAZIONI INNOVATIVE FINANZIATE DA PNRR E ALTRI FONDI MINISTERIALI E REGIONALI

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

Aumentare la capacità di intercettare le prossime opportunità di finanziamento offerte dal PNRR piano nazionale rilancio e resilienza, attraverso la costituzione di un tavolo intersettoriale che possa definire progettualità, metodo e strumenti. Promuovere l'attuazione di due progettualità già presentate alla Provincia di Monza e Brianza sul PNRR nei mesi passati e valutate in priorità 1 ovvero il Villaggio Alzeheimer per anziani e la casa Blu per l'inclusione sociale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE E TRASPARENTE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Entrate		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Stato PNRR		500.000,00	0,00	0,00
Totale entrate		500.000,00	0,00	0,00

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti	500.000,00	0,00	0,00
Totale spese		500.000,00	0,00	0,00

Progetto: **IMPLEMENTAZIONE DELLE MODALITA' GESTIONALI DEI SERVIZI SOCIOEDUCATIVI RELATIVI ALL'AREA MINORI.**

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo comporta una pluralità di azioni di seguito delineate con la finalità di implementare le modalità gestionali degli interventi a favore dei minori in un'ottica di miglioramento continuo:

- stesura delle linee guida per la definizione degli interventi individualizzati di sostegno scolastico a favore di alunni disabili nell'ambito della scuola pubblica e paritaria;
- co-progettazione con il terzo settore per la gestione del Servizio "Promozione dei diritti e tutela dei minori" in collaborazione con l'Ambito territoriale;
- applicazione della nuova disciplina a regolamentazione del funzionamento dei servizi socio-educativi rivolti alla popolazione minorile e di compartecipazione alla spesa dei servizi;
- introduzione del sistema di accreditamento delle unità d'offerta residenziali per minori, in collaborazione con l'Ambito territoriale;
- revisione del regolamento sull'affido familiare che disciplini le modalità di organizzazione e gestione dell'intervento dell'affidamento familiare, individuando responsabilità, funzioni e compiti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti- spese per famiglie e minori	1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
Totale spese		1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00

Progetto: AZIONI DI CONTRASTO ALLA POVERTA'

Responsabile: Danili Emanuela

Descrizione:

L'obiettivo prevede una pluralità di azioni a contrasto della condizione di indigenza economica e dei rischi sociali connessi, come di seguito delineato:

- garantire aiuti economici per l'approvvigionamento di beni di prima necessità, utenze domestiche e a contenimento della grave emergenza abitativa, interventi integrati con le misure adottate a livello nazionale e regionale anche in relazione all'emergenza sanitaria in corso;
- garantire l'accessibilità della popolazione anziana e disabile indigente agli interventi assistenziali con particolare riferimento all'integrazione economica comunale per il pagamento della retta di degenza in struttura residenziale: si sottolinea che il 2022 è l'anno di prima applicazione del nuovo regolamento, dedicato quindi alla revisione delle procedure di ammissione al contributo e alla messa a punto delle prassi prescritte, nonché alla verifica dei punti di forza e delle eventuali criticità della nuova disciplina;
- sostenere l'azione delle realtà del volontariato sociale attive sul territorio nella realizzazione della "Casa della Carità" progettualità che prevede l'attivazione in un'unica sede di interventi assistenziali quali la Mensa della solidarietà, il Piano freddo e l'Emporio alimentare, per poter rispondere in toto alla grave emarginazione sociale;
- prevenire e contrastare la diffusione della condizione di ludopatia strettamente connessa all'indigenza: il 2022 è l'anno di applicazione del nuovo regolamento finalizzato alla promozione di azioni di sensibilizzazione e di provvedimenti per contenere le occasioni di gioco tutelando prioritariamente le fasce più deboli.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'...SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Spese		Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
1	Spese correnti – contrasto alla povertà	1.238.000,00	1.238.000,00	1.238.000,00
Totale spese		1.238.000,00	1.238.000,00	1.238.000,00

Programmi							
Programma 14.02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	114.592,54	554.324,55	1.122.400,00	259.380,00	259.400,00	259.400,00	-76,89
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.980,00	0,00	0,00	0,00	

Programma 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilita'							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	86.283,52	97.744,76	174.000,00	225.000,00	225.000,00	225.000,00	+29,31

Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	200.876,06	652.069,31	1.296.400,00	484.380,00	484.400,00	484.400,00	

Progetto: **INNESCARE PROCESSI DI CONVERSIONE DI AREE, SPAZI, EDIFICI NON UTILIZZATI, PER IL RILANCIO DELL'ECONOMIA E DELLE CITTÀ ATTRAVERSO LA PROGRAMAMZIONE NEGOZIATA DI INTERESSE REGIONALE ED ATTIVARE ATTIVITA.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Favorire e stimolare condizioni affinché le imprese e le attività commerciali possano scegliere di insediarsi e di innovarsi nel territorio comunale attraverso la Programmazione Negoziata di Interesse Regionale (LR 19/2019) aderendo alla manifestazione di interesse finalizzata alla promozione dell'ACCORDO DI RILANCIO ECONOMICO, SOCIALE E TERRITORIALE (AREST). Attivare attività di marketing territoriale finalizzate a promuovere una maggiore attrattività di persone e capitali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **DIFFONDERE TRA I CITTADINI E GLI OPERATORI ECONOMICI LOCALI GLI OBIETTIVI DELL'“AGENDA ONU 2030”.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Diffondere gli obiettivi dell'“Agenda ONU 2030” per promuovere uno sviluppo basato sulla crescita economica sostenibile e sulla tutela dell'ambiente anche tramite le iniziative relative alle attività dell'Agenda Strategica “Seregno 2030”. In particolare, in conformità, all'obiettivo 12.3 dell'Agenda ONU 2030 verranno promosse, tramite il coinvolgimento della attività commerciali e attività di somministrazione, iniziative di sensibilizzazione per ridurre gli sprechi alimentari.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... TRASPARENTE

Progetto: **SONDARE LA POSSIBILITA' DI AVVIO NUOVI GEMELLAGGI CON CITTA' EUROPEE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Il gemellaggio quale legame simbolico con cui due città scelgono di istituire relazioni culturali, economiche o politiche, promuove relazioni umane e cooperazione solidale tra paesi, a volte anche lontani fra di loro, ma uniti nella loro storia o nelle loro origini da punti in comune. Avvio di un percorso esplorativo per l'istituzione di gemellaggi, assieme ai Servizi Istituzionali e di Comunicazione dell'Ente, per favorire interscambi e condividere esperienze anche nell'ottica della ricerca di sinergie su progetti condivisi di sviluppo culturale ed economico e della formazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Progetto: **ATTIVARE POLITICHE DI RICONOSCIMENTO E INCENTIVAZIONE DEL CO-WORKING E FAVORIRE L'INSEDIAMENTO DI IMPRESE INNOVATIVE E START-UP.**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Rilanciare la crescita economica, il lavoro e il benessere sociale, tramite progetti specifici di ingresso sul mercato del lavoro con particolare riguardo dei giovani e delle donne.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

Progetto: CONSOLIDARE E SVILUPPARE LA CONSULTA DELLE POLITICHE PRODUTTIVE, DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO QUALE LUOGO PRIVILEGIATO DI CONFRONTO PER LO SVILUPPO DELL'ECONOMIA LOCALE

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Condividere competenze e sfruttare al meglio le potenzialità di sviluppo presenti sul mercato per una crescita economica locale che sia globale, responsabile e sostenibile. Contribuire al rilancio delle attività produttive e commerciali attraverso la Consulta, promuovendo iniziative per favorire il rilancio del tessuto economico produttivo, con particolare attenzione all'innovazione digitale, alla riduzione dei consumi energetici e alla sostenibilità ambientale dei processi - prodotti

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

**Progetto: COMPLETARE LA PROGETTUALITA' PER UNA PIU' ADEGUATA
DISTRIBUZIONE DELLE AREE MERCATALI E DEL COMMERCIO AMBULANTE
SUL TERRITORIO E PROVVEDERE ALLA RELATIVA IMPLEMENTAZIONE**

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Completare la progettualità, avviata nel 2019, per una adeguata distribuzione delle aree mercatali al fine di garantire il servizio ai quartieri "scoperti" e implementare migliori sbocchi commerciali agli operatori. Stesura nuovo bando per rilascio concessioni pluriennali Fiera S. Valeria. Stesura delle linee di indirizzo per le occupazioni temporanee.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... EQUA

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: PARTECIPAZIONE AL BANDO 100% SUAP

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Dare attuazione alle risultanze dell'ottenimento del finanziamento per la partecipazione al "Bando 100% SUAP" di Regione Lombardia e Unioncamere Lombardia, incrementando le dotazioni strumentali HW e SW dello sportello e avviando un percorso di riorganizzazione del servizio e di redazione e aggiornamento delle disposizioni regolamentali per lo sviluppo delle attuali competenze al fine di rendere un miglior servizio alle imprese.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022

PER UNA SEREGNO PIU'... SOLIDALE

CLASSIFICAZIONE: RILEVANTE

Progetto: VALORIZZARE ATTIVITA' ECONOMICHE STORICHE.

Responsabile: SPARAGO LORENZO

Descrizione:

Riconoscimento di attività economiche che hanno contribuito allo sviluppo economico locale nel tempo e con un legame privilegiato sul territorio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE: 2022/2023/2024

PER UNA SEREGNO PIU'... PARTECIPATA

Programmi							
Programma 20.01 Fondo di riserva							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	618.810,22	139.767,43	154.248,13	254.755,53	-77,41
Programma 20.02 Fondo crediti di dubbia esigibilità							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	3.390.964,70	3.103.786,40	2.982.713,70	2.951.905,30	-8,47
Programma 20.03 Altri fondi							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	272.619,00	257.830,00	257.830,00	257.830,00	-5,42
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	0,00	0,00	4.282.393,92	3.501.383,83	3.394.791,83	3.464.490,83	

Programmi							
Programma 50.01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.516,15	3.854,29	3.300,00	2.601,61	1.941,12	1.256,79	-21,16
Programma 50.02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	158.729,85	65.674,96	17.700,00	18.285,57	18.946,06	19.630,39	+3,31
Totale	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	163.246,00	69.529,25	21.000,00	20.887,18	20.887,18	20.887,18	

Programmi							
Programma 99.01 Servizi per conto terzi e Partite di giro							
	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
	4.727.223,44	4.430.851,19	7.331.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	-10,38

	Trend storico			Programmazione pluriennale			Scostamento esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2021
	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024	
	Impegni	Impegni	Previsioni				
Totale	4.727.223,44	4.430.851,19	7.331.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	6.570.500,00	

SEZIONE OPERATIVA - parte 2

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio. La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP.

Il programma triennale delle oo.pp. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Analogamente, anche per la programmazione del fabbisogno di personale, di cui al relativo documento di programmazione triennale che è parte integrante del presente DUP ed a cui si rinvia, che gli organi di vertice degli enti sono tenuti ad approvare, ai sensi di legge, occorre assicurare le esigenze di funzionalità e di ottimizzazione delle risorse per il miglior funzionamento dei servizi compatibilmente con le disponibilità finanziarie e i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento ad esempio alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

15. Programma triennale delle opere pubbliche.

ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024 DEL COMUNE DI SEREGNO

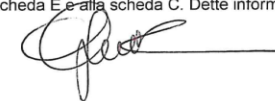
QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			Importo Totale
	Disponibilità finanziaria			
	2022	2023	2024	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	2.659.000,00	0,00	3.700.000,00	6.359.000,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo				0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	400.000,00	500.000,00		900.000,00
stanziamenti di bilancio	1.143.000,00	1.300.000,00	500.000,00	2.943.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403				0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art.191 D.Lgs. 50/2016				0,00
Altra tipologia				0,00
Totale	4.202.000,00	1.800.000,00	4.200.000,00	10.202.000,00

Note

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda E e alla scheda C. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.

Il referente del programma
f.to Ing. Franco Greco
(copia di documento cartaceo firmato in originale)



**ALLEGATO I - SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DEL COMUNE DI SEREGNO**

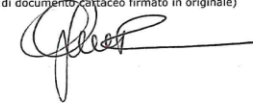
**ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE
NON PRESENTI**

Elenco delle Opere Incompiute																	
CUP (1)	Descrizione Opera	Determinazioni dell'amministrazione	ambito di interesse dell'opera	anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta	L'opera è attualmente fruibile, anche parzialmente, dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice	Vendita ovvero demolizione (4)	Parte di infrastruttura di rete
codice	testo	Tabella B.1	Tabella B.2	aaaa	valore	valore	valore	valore	percentuale	Tabella B.3	si/no	Tabella B.4	si/no	Tabella B.5	si/no	si/no	si/no
					somma	somma	somma	somma									

Il referente del programma

Ing. Franco Greco

(copia di documento cartaceo firmato in originale)



Note

(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003

(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato

(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato

(4) In caso di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D

Tabella B.1

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.3

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c.2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c.2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo prospetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c.2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

Ulteriori dati (campi da compilare resi disponibili in banca dati ma non visualizzate nel Programma triennale).	
Descrizione dell'opera	
Dimensionamento dell'intervento (unità di misura)	unità di misura
Dimensionamento dell'intervento (valore)	valore (mq, mc ...)
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti del capitolato	si/no
L'opera risulta rispondente a tutti i requisiti dell'ultimo progetto	si/no
Fonti di finanziamento (se intervento di completamento non incluso in scheda D)	
Sponsorizzazione	si/no
Finanza di progetto	si/no
Costo progetto	importo
Finanziamento assegnato	importo
Tipologia copertura finanziaria	
Comunitaria	si/no
Statale	si/no
Regionale	si/no
Provinciale	si/no
Comunale	si/no
Altra Pubblica	si/no
Privata	si/no

ALLEGATO I - SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024

DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

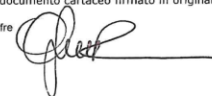
NON SONO PRESENTI IMMOBILI

Elenco degli immobili disponibili art. 21, comma 5, e art. 191 del D.Lgs. 50/2016															
Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			localizzazione - CODICE NUTS	trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex comma 1 art.191	immobili disponibili ex articolo 21 comma 5	già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011 convertito dalla L. 214/2011	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse	Valore Stimato			
				Reg	Prov	Com						2022	2023	2024	Totale
codice	codice	codice	testo	cod	cod	cod	codice	Tabella C.1	Tabella C.2	Tabella C.3	Tabella C.4	valore	valore	valore	somma
												somma	somma	somma	somma

Il referente del programma

Ing. Franco Greco

(copia di documento cartaceo firmato in originale)



Note:

(1) Codice obbligatorio: numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + lettera "I" ad identificare l'oggetto immobile e distinguerlo dall'intervento di cui al codice CUI + progressivo di 5 cifre

(2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione

(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP

Tabella C.1

1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2

1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3

1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4


1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato

ALLEGATO I - SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Numero intervento CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	lotto funzionale (5)	lavoro complesso (6)	codice ISTAT			localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)					Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12)	
							Reg	Prov	Com						2022	2023	2024	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)			Importo	Tipologia		
numero intervento CUI	testo	codice	data (anno)	testo	sì/no	sì/no	cod	cod	cod	codice	Tabella D.1	Tabella D.2	testo	Tabella D.3	valore	valore	valore	valore	valore	valore	data	valore	Tabella D.4	Tabella D.5	
NEW																									
NEW	L0087079015120200004	B29J21000490004	2022	LEONI SILVIA ANNA	no	no	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA CON EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	INFRASTRUTTURE SOCIALI SOCIALI E SCOLASTICHE	RIFACIMENTO COPERTURA E REALIZZAZIONE COPPIOTTO PER ISOLAMENTO TERMICO SCUOLA MATERNA ANDERSEN	MASSIMA	650.000,00				650.000,00						
AGG. IMP.	L00870790151202100002	B27H21000600004	2022	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA	MEDIA	400.000,00				400.000,00						
NEW	L0087079015120200005		2022	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI DIREZIONALI E AMMINISTRATIVE	COMPLETAMENTO NUOVA SALA CONSILIARE PIAZZA RISORGIMENTO	MEDIA	270.000,00				270.000,00						
NEW	L00870790151202100004		2022	BROSCHI ANNA							NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE SOCIALI SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	INTERVENTO DI REALIZZAZIONE CENTRO SPORTIVO NELL'AREA DI VIA 8 MARZO	MEDIA	1.212.000,00				1.212.000,00						
AGG. IMP.	L00870790151202100005		2022	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE (2022)	MEDIA	500.000,00				500.000,00						
AGG. IMP.			2023	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE (2023)	MEDIA		500.000,00			500.000,00						
NEW			2024	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	PIANO STRADE (2024)	MEDIA			500.000,00		500.000,00						
NEW	L00870790151202000002		2023	CEREDA CRISTINA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI SOCIALI E SCOLASTICHE	RISANAMENTO E ADEGUAMENTO NORMATIVO AUDITORIUM SCUOLA DON MILANI	MEDIA			300.000,00		300.000,00						
AGG. IMP.	L00870790151202000006		2023	GRECO FRANCO	NO	NO	03	108	039	ITC4D	NUOVA REALIZZAZIONE	INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRADALI	REALIZZAZIONE ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE	MEDIA			500.000,00		500.000,00						
AGG. IMP.	L00870790151202000003		2023	LEONI SILVIA ANNA	NO	NO	03	108	039	ITC4D	MANUTENZIONE STRAORDINARIA	INFRASTRUTTURE SOCIALI SPORT, SPETTACOLO E TEMPO LIBERO	RIQUALIFICAZIONE PALAZZETTO DELLO SPORT VIA GRAMSCI	MEDIA			500.000,00		500.000,00						
AGG. IMP.			2022	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		ADEGUAMENTO PRESIDI ANTINCENDIO SCUOLE	MASSIMA	320.000,00				320.000,00						
AGG. IMP.			2022	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		RIFACIMENTO COPERTURA COLOMBARI CIMITERO	MEDIA	250.000,00				250.000,00						
			2024	BROSCHI ANNA							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		RIQUALIFICAZIONE VIA COLZANI	MEDIA			1.200.000,00		1.200.000,00						
			2022	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILO NIDO MARZABOTTO	MEDIA	600.000,00				600.000,00						
			2024	GRECO FRANCO							MANUTENZIONE STRAORDINARIA		REALIZZAZIONE GRONDA NORD	MEDIA			2.500.000,00		2.500.000,00						
TOTALE															4.202.000,00	1.800.000,00	4.200.000,00		10.202.000,00			0,00			

Il referente del programma

ing. Franco Greco

(copia di documento cartaceo firmato in originale)

Note

(1) Numero intervento = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressive di 5 cifre dalla prima annualità del primo programma

(2) Numero interno liberamento indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica

(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)

(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento

(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera eg) del D.Lgs.50/2016

(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera ee) del D.Lgs.50/2016

(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11, 12 e 13

(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.

(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente sostenute precedentemente alla prima annualità

(10) Riporta il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C

(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale

(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto e è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 9 e 11. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Tabella D.1

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03+ realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2

Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore o sottosettore intervento

Tabella D.3

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella D.4

- 1. finanza di progetto
- 2. concessione di costruzione e gestione
- 3. sponsorizzazione
- 4. società partecipata o di scopo
- 5. locazione finanziaria
- 6. altro

Tabella D.5

- 1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)
- 2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)
- 3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)
- 4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)
- 5. modifica ex art.5 comma 11

Ulteriori dati (campi da compilare non visualizzati nel Programma triennale)				
Responsabile del procedimento				
Codice fiscale del responsabile del procedimento		formato cf		
Quadro delle risorse necessarie per la realizzazione dell'intervento				
tipologia di risorse	primo anno	secondo anno	terzo anno	annualità successive
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	importo	importo	importo	importo
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	importo	importo	importo	importo
stanziamenti di bilancio	importo	importo	importo	importo
finanziamenti ai sensi dell'articolo 3 del DL 310/1990 convertito dalla L. 403/1990	importo	importo	importo	importo
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191 D Lgs. 50/2016	importo	importo	importo	importo
Altra tipologia	importo	importo	importo	importo

**ALLEGATO I - SCHEDE E: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DEL COMUNE DI SEREGNO**

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	2022	IMPORTO INTERVENTO	Finalità	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	LIVELLO DI PROGETTAZIONE	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
Codice	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Ereditato da scheda D	Tabella E.1	Ereditato da scheda D	si/no	si/no	Tabella E.2	codice	testo	Ereditato da scheda D
L0087079015120200004		RIFACIMENTO COPERTURA E REALIZZAZIONE CAPOTTO PER ISOLAMENTO TERMICO SCUOLA MATERNA ANDERSEN	LEONI SILVIA ANNA	650.000,00	650.000,00	CPA	MASSIMA						
L00870790151202100002		ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA	GRECO FRANCO	400.000,00	400.000,00	CPA	MEDIA						
L00870790151202000005		COMPLETAMENTO NUOVA SALA CONSILIARE PIAZZA RISORGIMENTO	GRECO FRANCO	270.000,00	270.000,00	CPA	MEDIA						
L00870790151202100004		INTERVENTO DI REALIZZAZIONE CENTRO SPORTIVO NELL'AREA DI VIA 8 MARZO	BRIOSCHI ANNA	1.212.000,00	1.212.000,00	CPA	MEDIA						
L00870790151202100005		PIANO STRADE (2022)	GRECO FRANCO	500.000,00	500.000,00	CPA	0						
0,00		ADEGUAMENTO PRESIDI ANTINCENDIO SCUOLE	GRECO FRANCO	320.000,00	320.000,00	CPA	MASSIMA						
0,00		RIFACIMENTO COPERTURA COLOMBARI CIMITERO	GRECO FRANCO	250.000,00	250.000,00	CPA	MEDIA						
#RIF!		MANUTENZIONE STRAORDINARIA ASILO NIDO MARZABOTTO	#RIF!	600.000,00	600.000,00	CPA	#RIF!						
TOTALE													

(*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo
 AMB - Qualità ambientale
 COP - Completamento Opera Incompiuta
 CPA - Conservazione del patrimonio
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio
 URB - Qualità urbana
 VAB - Valorizzazione beni vincolati
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".
 3. progetto definitivo
 4. progetto esecutivo

Il referente del programma

Ing. Franco Greco
 (copia di documento cartaceo firmato in originale)



**ALLEGATO I - SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2022/2024
DEL COMUNE DI SEREGNO**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI
NON PRESENTI**

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
Codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda D	testo

Il referente del programma
Ing. Franco Greco
(copia di documento cartaceo firmato in originale)



(1) breve descrizione dei motivi

16. Programma biennale degli acquisti di beni e servizi

ALLEGATO II - SCHEDA B: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI E FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DEL COMUNE DI SEREGNO

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione e dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento o di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)			
													Primo anno (2022)	Secondo anno (2023)	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)		codice AUSA	denominazione	
																						Apporto di
S0087079051_2021_00001	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	90910000-9	Servizio pulizie stabili comunali e auditorium 2022 2023	2	FRANCO GRECO	24	SI	290.000,00	320.000,00		610.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00002	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	50710000-5	Servizio di manutenzione ordinaria programmata impianti meccanici ed elettrici CRU16	1	SILVIA LEONI	24	SI		50.000,00	50.000,00		100.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00003	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	90460000-9	Servizio spurghie pulizia vasche settiche 2022 2023	1	SILVIA LEONI	25	SI		24.000,00	24.000,00		48.000,00			0000168159	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00004	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	98370000-7	Servizi Cimiteriali [sepulture, esumazioni, pulizie, ecc] 2022 2023	1	CRISTINA CEREDA	12	SI	85.000,00	170.000,00		255.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00005	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45420000-7	Servizio di manutenzione edifici comunali - OPERE DA SERRAMENTISTA	1	SILVIA LEONI	24	SI		40.000,00	40.000,00		80.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00006	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	50750000-7	Servizio di verifica periodica manutenzione ordinaria e straordinaria impianti elevatori 2023 2025	1	CRISTINA CEREDA	24	SI		43.500,00	130.000,00		173.500,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00007	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	3510000-8	Servizio di verifica periodica manutenzione ordinaria e straordinaria presidi anticendio 2022 2023	1	FRANCO GRECO	24	SI	76.000,00	76.000,00		152.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00008	2023		no	no	ITC4D	SERVIZI	50720000-8	Servizio di conduzione impianti termici maggio 2023. aprile 2025	2	SILVIA LEONI	24	SI		42.000,00	60.000,00		102.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00009	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	9834140-8	Servizio di Vigilanza notturna e telegestione impianti di allarme antintrusione sugli immobili comunali 2022 2023	2	FRANCO GRECO	24	SI	27.000,00	28.000,00		55.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00010	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45453000-7	Servizio di manutenzione edifici comunali - OPERE EDILI	1	SILVIA LEONI	24	SI		61000,00	61000,00		122.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00011	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	50711000-2	Servizio di manutenzione edifici comunali - OPERE DA ELETTRICISTA	1	SILVIA LEONI	24	SI		79.000,00	79.000,00		158.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S0087079051_2021_00012	2021		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45233290-8	Servizio manutenzione segnaletica stradale verticale e orizzontale	1	RAIMONDO ARDOLINO	12	SI	244.000,00	244.000,00		488.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00013	2021		no	NO	ITC4D	SERVIZI	90620000-9	Servizio smaltimento neve	1	RAIMONDO ARDOLINO	12	SI	244.000,00	244.000,00	244.000,00	732.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00014	2021		no	NO	ITC4D	SERVIZI	50230000-6	Servizio di manutenzione ordinaria strade e marciapiedi e servizio di reperibilità	1	RAIMONDO ARDOLINO	12	SI	244.000,00	244.000,00		488.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00015	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	32561000-3	Servizio connessione Sedi e Videosorveglianza in fibra ottica e Servizio Centralino telefonico voip	1	SILVA MASSIMILIANO	12/24	SI	90.000,00	90.000,00	90.000,00	270.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00016	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	6412000-4	Servizio postale di prelievo trasporto (pick up) affrancatura e spedizione della corrispondenza	2	BONIZZONI ALESSANDRA	24/36	SI	65.000,00	65.000,00		130.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00017	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	5552000-2	Servizio sostitutivo di mensa aziendale tramite buoni pasto - Adesione alla convenzione Consip 9	2	MANUELA FERRARI	18	SI	36.518,53	59.000,00		95.518,53			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00018	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	09132100-4 09134220-5 09133000-0	Fornitura di carburante per autotrazione a favore delle Pubbliche Amministrazioni - adesione alla convenzione e/o accordo quadro di Consip Spa. Fatto salvo eventuali proroghe da parte di Consip	2	MANUELA FERRARI	23	SI	26.000,00	30.000,00	30.000,00	86.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO		
S0087079051_2021_00019	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	90910000-9	Servizio pulizia palestre in orario extra scolastico 2022 2023	1	Bonilauri Bianca Maria	24	da verificare	130.000,00	130.000,00					0000168158	COMUNE DI SEREGNO		

Codice Unico Intervento CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento o di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)		
													Primo anno (2022)	Secondo anno (2023)	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)		codice AUSA	denominazione
S00870790151_2021_00020	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	66000000-0	Servizi Assicurativi Lotti Diversi : N. 1-3 - 4 -5 - 6 + eventuale proroga	1	MANUELA FERRARI	36	SI	92.500,00	92.500,00	92.500,00	277.500,00			0000247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2021_00021	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	66516400-4	Servizi Assicurativi Lotto 2 RCT/RCO + Eventuale proroga	1	MANUELA FERRARI	36	SI	150.000,00	150.000,00	150.000,00	450.000,00			0000247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2021_00022	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	64212000-5	Telefonia Mobile - Adesione nuova Convenzione Consip "Telefonia Mobile 8"	1	MANUELA FERRARI	30	SI	4.500,00	8.000,00	8.000,00	20.500,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00023	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45261310-0	Servizio di manutenzione edifici comunali - OPERE DA LATTONIERE	1	SILVIA LEONI	24	SI		61000,00	610.000,00	671000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00024	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	3012000-6	Noleggio fotocopiatrici Uffici Comunali	2	SILVA MASSIMILIANO	42	SI	16.500,00	30.000,00	30.000,00	76.500,00					
S00870790151_2021_00025	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	90900000-6	Servizio di custodia e assistenza delle strutture culturali periodo [1.6.2021/21.12.2023]	1	SOLITO FILOMENA	31	NO	38.000,00	54.000,00	0,00	92.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00026	2021		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45453000-7	Servizio di manutenzione alloggi proprietà comunale	2	LOMBARDI VERA	12	SI	78.500,00	78.500,00	78.500,00	235.500,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	ALCUNE GARE SONO BIENNALI: MI
S00870790151_2021_00027	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	85311300-5	LOTTO 1= Affidamento servizi educativi CUSTODI SOCIALI.	1	ANTONIA SCIOTTI	36(+36)	SI	75.000,00	75.000,00		150.000,00			0000247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2021_00028	2022		no	NO	ITC4D	SERVIZI	45332200-5	Servizio di manutenzione edifici comunali - OPERE DA IDRAULICO	1	SILVIA LEONI	24	SI		51000,00	51000,00	102.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00029	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	85311200-4	LOTTO 3 - Affidamento della gestione del Centro Diurno Disabili (CDD) del Comune di Seregno.	1	ANTONIA SCIOTTI	36(+36)	SI	530.000,00	530.000,00	530.000,00	1590.000,00			0000247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2021_00030	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	85312100-0	LOTTO 2 = Affidamento CDA (CENTRO DIURNO ANZIANI)	1	ANTONIA SCIOTTI	24(+24)	SI	75.000,00	75.000,00	0,00	150.000,00			0000247965	CUC Provincia di Monza	
S00870790151_2021_00031	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	85312510-7	PAIS - Patti di Inclusione Sociale e lavorativa	1	BAGAROTTI ANDREA	12	NO	85.587,00	0,00	0,00	85.587,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00032	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	92600000-7	Servizio allestimento e gestione villaggio Seregno Sport Week	2	BIANCAMARIA BONLAURI		NO	70.000,00	70.000,00		140.000,00			0000168158	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00033	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	75240000-0	Appalto in outsourcing Ufficio Verbali	1	CARLO BARAZZETTA		NO	97.000,00	97.000,00	97.000,00	291000,00			0000168160	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00034	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	75240000-0	Appalto di gestione ufficio ZTL	1	MAURIZIO ZORZETTO	30	NO	18.000,00	18.000,00	18.000,00	54.000,00			0000168161	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00035	2021		no	no	ITC4D	FORNITURE	3414200-1	Acquisto Auto Polizia Locale	2	MAURIZIO ZORZETTO	12	NO	80.000,00			80.000,00			0000168162	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00036	2023		no	no	ITC4D	FORNITURE	35811200-4	Acquisto massa vestiario o buffetteria Polizia Locale	2	MAURIZIO ZORZETTO	36	NO	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00			0000168163	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00037	2022		no	no	ITC4D	FORNITURE	75240000-0	Servizio Notificazione Atti Giudiziari	1	MAURIZIO ZORZETTO	24	SI	65.000,00	95.000,00	45.000,00	205.000,00			0000168164	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00038	2021		no	no	ITC4D	FORNITURE	75240000-0	Rifacimento impianto ZTL	1	MAURIZIO ZORZETTO		NO	52.000,00			52.000,00			0000168169	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00039	2020		no	no	ITC4D	SERVIZI	50232000-0	Servizio di manutenzione impianti semaforici - biennio 2022-2023	1	FRANCO GRECO	24	SI	45.000,00	45.000,00		90.000,00			0000168169	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00041	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	77313000-7	Servizio di taglio manto erboso di aree verdi comunali e opere complementari - periodo aprile 2022 - marzo 2024	2	FRANCO GRECO	24	SI	168.000,00	224.000,00		392.000,00			0000168169	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2021_00042	2022							Servizio di tesoreria comunale	1	CERVADORO PIETRO	60	SI		25.000,00	25.000	50.000,00					
S00870790151_2021_00043								Servizio di aggiornamento banche dati tributarie (servizio MUI)	1	LANZANI SILVIA	24	NO	50.000,00	50.000,00		100.000,00					
S00870790151_2021_00044	2021		no	no	ITC4D	SERVIZI	313000-2, 7999510	Servizio digitalizzazione pratiche archivio Sportello Unico Edilizia	1	VISCIGLARDI LEONARDO	36	NO	87.000,00	217.500,00	217.500,00	522.000,00			0000168168	COMUNE DI SEREGNO	
S00870790151_2022_00045	2022		no	no	ITC4D	SERVIZI	60130000-8	Servizio trasporto scolastico	1	PEREGORITA	36	SI		180.000,00	360.000,00	540.000,00			0000168168	COMUNE DI SEREGNO	

Note:

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella B.1

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella B.1bis

1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. società partecipate o di scopo
7. contratto di disponibilità
8. altro

Tabella B.2

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

Tabella B.2bis

1. no
 2. si
 3. sì, CUI non ancora attribuito
 4. sì, interventi o acquisti diversi
-

17. Programmazione del fabbisogno del personale 2022-2024

AREA	SERVIZIO	PROFILO PROFESSIONALE	CAT.	2022	2023	2024
PES	progettazione socio- assistenziale	Assistente amm.vo contabile	C	1		
		Assistente sociale	D			1
	Gestione amministrativa	Specialista amm.vo contabile	D	1		
	diritti e tutela minori	Assistente amm.vo contabile	C	1		
	scuola	Assistente amm.vo contabile	C	1		
	Sport e attività giovanili	Assistente amm.vo contabile	C	1 ⁽¹⁾		
ECOS	economato	Assistente amm.vo contabile	C	1		
		Specialista amm.vo contabile	D	1		
	bilancio	Assistente amm.vo contabile	C	1 ⁽¹⁾		
STAFF	contratti	Assistente amm.vo contabile	C	1 ⁽¹⁾		
PROROG	Risorse umane	Assistente amm.vo contabile	C	1 ⁽¹⁾		
TERR	staff	Specialista amm.vo contabile	C	1 ⁽¹⁾		
LLPP	viabilità - parcheggi - verde	Specialista tecnico	D		1	
	patrimonio	Specialista tecnico	D	1		
SERVIZI ALLA CITTA'	biblioteca	Direttore biblioteca	C			1
	demografici	Assistente amm.vo contabile	C	2 ⁽¹⁾		
POLIZIA LOCALE	Corpo Polizia Locale	Agente P.L.	C	2		2

(1) già presente nel piano triennale del fabbisogno di personale 2021-2023 per l'anno 2021

18. Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per il triennio 2022-2024

IMMOBILI 2022										
N	FABBRICATO	DESTINAZIONE ATTUALE	DATI CATASTALI	PERTINENZE	TITOLO DI PROVENIENZA	VINCOLI	CONDIZIONI	VALORE DI STIMA DECURTATO DEL 30%	MODALITA' DI VENDITA	SCELTA CONTRAENTE
1	CRU 17 A - Via Magenta	capannone in disuso	fg. 41 mappale 17 subb. 703-709, mappale 10 sub. 704	area cortilizia	convenzione urbanistica	presenza fascia di rispetto ferroviaria -	rimodulazione della stima, da parte dell'Agenzia delle Entrate, sulla base della destinazione urbanistica del PGT	364,000.00	lotto unico	trattativa privata
2	Corte del Cotone	sede uffici e associazioni	fg. 24 mappale 481 subb. 705-706	parti condominiali	acquisto			1,249,920.00	lotti	trattativa privata
3	Villetta via La Marmora	appartamento, servizi pubblici e deposito	fg. 29 mappale 131	piccola area di pertinenza a parte del mappale 130	cessione volontaria	vincolo sovrintendenza		152,588.80	lotto unico	trattativa privata
							totale	1,766,508.80		

IMMOBILI 2023										
N	FABBRICATO	DESTINAZIONE ATTUALE	DATI CATASTALI	PERTINENZE	TITOLO DI PROVENIENZA	VINCOLI	CONDIZIONI	VALORE DI STIMA	MODALITA' DI VENDITA	SCELTA CONTRAENTE
1	Edificio Via Ettore Pozzoli	n. 5 appartamenti e sedi uffici vari	fg. 29 mappale 94 subb. 4,5,6,7,8,9	posti auto e area di pertinenza	acquisto	Presenza di affreschi vincolati ai sensi dell'art 11 d.lgvo n. 42/2004 codice dei beni culturali e del paesaggio -	APE contratti d'affitto - scadenza giugno 2016 - immobile occupato	1,233,698.41	lotto unico	asta
totale								1,233,698.41		

IMMOBILI 2024										
N	TERRENI	DESTINAZIONE ATTUALE	DATI CATASTALI	PERTINENZE	TITOLO DI PROVENIENZA	VINCOLI	CONDIZIONI	VALORE DI STIMA DECURTATO DEL 30%	MODALITA' DI VENDITA	SCELTA CONTRAENTE
1	Area in fregio ferrovia - fg 32 mappale 124 m ² 1210,00	incolto	fg. 32 mappale 124		cessione bonaria	presenza fascia di rispetto ferroviaria	riduzione del valore di stima del 20 %- art. 22- Esperimenti di gara in riduzione- Regolamento per l'alienazione del patrimonio	21,840.00	lotto unico	trattativa privata
2	Terreno agricolo fg. 27 mappale 18 m ² 610 - Via Saronno	incolto	fg. 27 mappale 18 m ² 610		reliquato esproprio	presenza fascia di rispetto ferroviaria		12,810.00	lotto unico	trattativa privata
3	Terreni in Comune di Albiate	prato	fg. 16 mappali 3 e 4 m ² 6930 - Albiate		decreto autorità giudiziaria	soggetto a pianificazione attuativa		147,350.00	lotto unico	trattativa privata